

# ÅRSMELDING 2019

---

VIKEN SKOG // ÅRET 2019 I TEKST OG BILDER





## STYRELEDEREN HAR ORDET

**VI I VIKEN SKOG FORTSETTER Å UTVIKLE SELSKAPET FOR Å STÅ BEDRE RUSTET, NÅ SOM ENDRINGENE I VÅRE RAMMEBETINGELSER SKJER FORTERE ENN NOEN GANG. ALDRI FØR HAR VI AVVIRKET MER TØMMER OG PLANTET MER SKOG ENN VI GJORDE I 2019. STOR INNSATS I HVERDAGEN OG KOMPETANSEHEVING OVER FLERE ÅR GIR RESULTATER. MEN VI KAN IKKE HVILE PÅ LAURBÆRENE – VI HAR FLERE OMRÅDER SOM VI SKAL FORBEDRE OSS PÅ FOR Å KUNNE SI AT VI HAR EN VERDIKJEDE I VERDENSKLASSE**

Året 2019 startet med gode markeder både nasjonalt og internasjonalt. Allerede før sommeren falt imidlertid prisene internasjonalt, og høsten ble tøffere enn ønsket. Viken Skog klarte seg veldig bra takket være at vi de siste årene har utviklet en profesjonell stab blant annet på eksport. På slutten av året kom det tegn på at bunnen igjen var nådd og en skjær optimisme kunne registreres.

Andelseierne har bestemt at vi avvikler skogeierområdene og i stedet gi skogeierlagene et utvidet ansvar og flere oppgaver. Målet er at dette skal bidra til et større lokalt engasjement, styrke lokaldemokratiet og oppslutningen om samvirketanken og Viken Skog.

Vi arrangerte også Tømmer & Marked på Sundvolden med stor internasjonal deltagelse og over 550 konferansedeltagere. Arrangementet setter virkelig Viken Skog på kartet og vi andelseiere kan være stolte av dette, som har blitt en av Skandinavias største i sitt slag.

Et aktivt skogbruk er det beste vi skogeiere kan bidra med i klimakampen. Viken Skog har utarbeidet nye skogpakker for hele spekteret av skogeiere. Vi har også brukt mye tid på å bedre rammebetingelsene for verdikjeden. Spesielt gjelder dette formuesskatt for familiebedriftene og forståelsen av hvor hemmende den er for fornyelse av lokale bedrifter innen vår næring.

Investeringer i skog er attraktivt på flere måter og skog er i ferd med å bli et interessant investeringsobjekt i kapitalmarkedet. Utfasing av energi og produkter basert på fossilt råstoff og den økte motstanden mot plast gir økt etterspørsel etter tre. I tillegg ser vi en annen viktig trend som blir stadig mer aktuell, nemlig sirkulærøkonomi. Nå har vi alle muligheter til å lykkes.

**Til slutt vil jeg takke alle våre ansatte, entreprenører, transportører, kunder, forvaltningen, tillitsvalgte og ikke minst andelseiere for støtte og flott innsats gjennom året. En stor takk også til styret for godt arbeid.**

*Viken Skog – kompetanse som lønner seg!*

Olav Breivik  
**STYRELEDER | VIKEN SKOG SA**





STYRETS  
BERETNING



NOTER

6

20

VIRKES-  
LEVERANSER

34

## INNHOLD

- 02 **STYRELEDEREN HAR ORDET**
- 04 **NØKKELTALL OG KONSERNSTRUKTUR**
- 06 **STYRETS BERETNING**
- 15 **REGNSKAP**
- 20 **NOTER**
- 34 **VIRKESLEVERANSER 2019**
- 35 **TILLITSVALGTE**

- » Viken Skog er et skogsamvirkeforetak på Østlandet
- » Ca. 9 400 andelseiere
- » Andelseierne representerer ca. 9,5 millioner dekar skog
- » Har aktivitet i den skogrike delen av Norge
- » Deltar i hele verdikjeden fra skog til industri
- » 190 ansatte inklusive datterselskap
- » Sertifisert etter ISO 9001/14001 (PEFC) og FSC

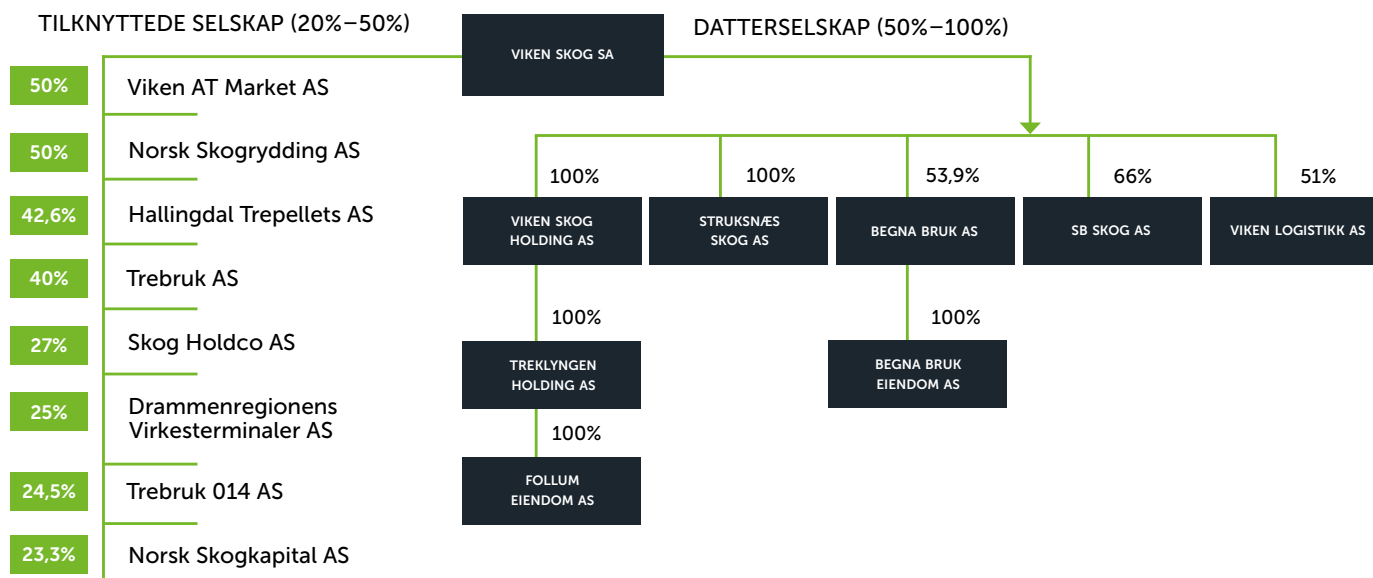


## Nøkkeltall 2019

|                           |                    | 2019      | 2018      |
|---------------------------|--------------------|-----------|-----------|
| <b>VIRKESOMSETNING</b>    |                    |           |           |
| Omsetning                 | (m <sup>3</sup> )  | 2 424 000 | 2 400 000 |
| <b>OPPDRAKSVIRKSOMHET</b> |                    |           |           |
| Biobrenselomsetning       | (lm <sup>3</sup> ) | 155 000   | 240 000   |
| Sluttavirkning            | (m <sup>3</sup> )  | 1 886 000 | 1 800 000 |
| Tynning                   | (m <sup>3</sup> )  | 93 000    | 92 000    |
| Markberedning             | (da.)              | 9 100     | 5 900     |
| Planting                  | (ant.pl.)          | 9 146 000 | 7 800 000 |
| Gjødsling                 | (da.)              | 5 900     | 9 200     |
| Ungskogpleie              | (da.)              | 33 100    | 20 100    |
| <b>ANDELSEIERE</b>        |                    |           |           |
| Andelseiere               | (antall)           | 9 400     | 9 500     |
| Leverandører              | (antall)           | 3 353     | 3 451     |
| Skogeierområder           | (antall)           | 27        | 27        |
| <b>ANSATTE</b>            |                    |           |           |
| Årsverk totalt            | (antall)           | 87        | 86        |
| <b>ØKONOMI</b>            |                    |           |           |
| Driftsinntekter           | (1 000 kr)         | 1 702 746 | 1 636 274 |
| Driftsresultat            | (1 000 kr)         | 5 891     | 41 263    |
| Finansresultat            |                    | 39 467    | 15 712    |
| Årsresultat               | (1 000 kr)         | 44 040    | 56 207    |
| Totalrentabilitet         | (%)                | 5,4       | 6,8       |
| Egenkapitalrentabilitet   | (%)                | 6,9       | 9,5       |
| Likviditetsgrad           |                    | 2,02      | 1,65      |
| Egenkapitalandel          | (%)                | 79        | 76        |



## Konsernstruktur Viken Skog SA pr. 31.12.2019







## VIKEN SKOG MED NYE REKORDER

**VI I VIKEN SKOG BIDRAR TIL ET AKTIVT SKOGBRUK DER STOR INNSATS I HVERDAGEN OVER FLERE ÅR GIR RESULTATER. TIL TROSS FOR FLERE FUSJONER I SKOGSAMVIRKET, STØRRE KONKURRANSE OM TØMMERSTOKKEN OG BARKEBILLEANGREP I EUROPA SETTER VIKEN SKOG REKORDER PÅ AVVIRKNING OG PLANTING I 2019. I TILLEGG ER DEN ØKTE AKTIVITETEN PÅ UNGSKOGPLEIE MED PÅ Å SIKRE FREMTIDSSKOGEN.**

Selv i et tøffere tømmermarked økte avvirkingen i Norge til 11,18 millioner kubikkmeter (2,1%). Viken Skog økte med 28 000 kubikkmeter (+1,1%). Dette ga en markedsandel på 21,3%. Den samlede markedsandelen for Viken Skog-konsernet ble 29,6%.

### Aktivt skogbruk 365 dager i året

Vi i Viken Skog har de siste årene bidratt til en mer forutsigbar verdikjede med våre tømmerleveranser. Viken Skog avvirker i år like mye om våren og sommeren som i vintermånedene. Dette sikrer våre samarbeidspartnere nødvendig inntjening og arbeid hver dag, noe som gjør at disse kan og er villige til å investere i nye hogstmaskiner, tømmerbiler og fabrikk-anlegg.

At den norske skogindustrien samarbeider og investerer, vil gagne skogeieren. Bergene Holm med sin satsning på bio-drivstoff på Åmli, Moelven Soknabruket med nytt pelletsanlegg og det annonserte samarbeidet mellom Norske Skog Saugbrugs og Borregaard på bioplast, er gode eksempler på dette. Det er bare å heie på, fremsnakke skogen og Tenk Tre!

### Lokal verdiskaping og sysselsetting

Parallelt må skogeieren svare opp storsamfunnets forventninger til skognæringen. Med lengre og tyngre tømmerbiler må også infrastrukturen; veien, velta og snuplassen i skogen rustes opp for å tåle morgendagens krav. Her har Vi i Viken Skog en jobb å gjøre de neste årene. Paradokset er at myndighetene bruker vesentlig mer penger på å verne skogressursene i forhold til støtte til investeringer i skogsbilveier og skogkultur.

*Disse resultatene muliggjøres  
kun gjennom et tett og godt  
samarbeid mellom andelseiere,  
ansatte og samarbeidspartnere  
hver dag, hele året og hvert år.*

Vi i Viken Skog mener skogressursen skal brukes til lokal verdiskaping og sysselsetting. Dette sikrer aktivitet i bygdene og en vital skognæring. Må arealer vernes for å sikre naturmangfold og miljøverdier, skal dette baseres på delaktighet fra skogeier. Prinsippet om at skogeier skal råde, forvalte og bestemme over egne arealer er nedfelt i Viken Skogs vedtekter.





## FRA PLANTE TIL INDUSTRIRÅSTOFF

Konkurransen om skogeierens gunst har siden skogeierandelslagene i 2013 startet tømmerkjøp i hverandres tradisjonelle områder tilspisset seg. Dette har medført strukturelle endringer med fusjonene i øst av Havaas, Mjøsen Skog og Glommen Skog til i dag Glommen Mjøsen Skog og i vest mellom AT Skog og Vestskog til AT Skog.

## ET AKTIVT SKOGBRUK OG INVESTERINGER I FREMTIDSKOGEN GIR SKOGNÆRINGEN LEGITIMITET

Samtidig trenger tømmermarkedet å profesjonaliseres ved at spillereglene klargjøres. I 2019 har enkelte aktører både benyttet villedende markedsføring og skogbruksplandata uten de nødvendige rettigheter i sine tømmerkjøp. Dette bidrar ikke til et sunt tømmermarked der skogeieren kan stole på tømmerkjøper.

### Tømmer

Viken Skog skal gi skogeieren en **enklere hverdag** kombinert med **kompetanse som lønner seg**. I dag er flere skogeiere enn tidligere bosatt i byer og er i mindre grad skogbrukere. For å tilby alle et mer tilpasset tilbud som sikrer et aktivt skogbruk på eiendommen er **skogpakken** Enkel, Pluss og Proff introdusert. Disse er tilpasset forskjellige typer skogeieres behov og kompetanse, og skal gjøre det enklere for skogeieren å drive skogeiendommen.

Enkel, Pluss og Proff introdusert. Disse er tilpasset forskjellige typer skogeieres behov og kompetanse, og skal gjøre det enklere for skogeieren å drive skogeiendommen.

### Skogkultur

Viken Skog har i 2019 satt ut mer enn 9 millioner **planter**, som er en dobling av planteaktiviteten de siste fem årene. Høyere avvirkning og spesialisering av skogkulturtjenestene har gitt resultater.

Aktiviteten på **ungskogpleie** er økende, og dette året fikk mer enn 30 000 dekar nødvendig behandling. Skogen vokser raskere enn før og det er betydelig innslag av lauv, særlig på midlere og gode boniteter. Det er derfor viktig å passe på gran- og furuplantene slik at de ikke holdes tilbake av konkurrerende vegetasjon.

Viken Skogs resultater på planting og ungskogpleie vitner om et **aktivt skogbruk** der skogeierne er sitt ansvar bevisst, og at lovverk og sertifiseringsordninger etterleves. Dette sikrer fremtidsskogen og legger grunnlaget for skogeierens fremtidige inntekter. Samtidig som et aktivt skogbruk sikrer grunnlaget for grønn verdiskaping i Norge. Vi tror de land og selskap som er i front i bioøkonomien bygger kompetanse og markedsposisjoner som vil legge grunnlag for framtidig verdiskaping og velferd.

### Produksjon

Viken Skogs rolle i verdikjeden er å bidra til forutsigbarhet, bygge kompetanse og sikre god planlegging, kommunikasjon og samarbeid for selskapets samarbeidspartnere. Blant annet ble det gjennomført samling hos Stora Enso i Karlstad for hogstentreprenørene i september der tema var terrengkjøring etter konseptet «Rett metode».

Parallelt med at skogeierne investerer i fremtidsskogen må verdikjeden sikre rekruttering, noe som fordrer attraktive arbeidsplasser og nødvendig inntjening. Viken Skog har derfor innført ny prismodell på sine hogsttjenester der hogstentreprenøren får flytte- og oppstartskompensasjon. Dette vil bidra til økt inntjening for entreprenørene og likebehandling av skogeierne.

## Oppgradert lekter og lokalisering av ny tømmerkai

Med nedleggelsen i norsk treforedlingsindustri har skognæringen blitt avhengig av eksportkanaler for å opprettholde avvirkingen. 4 av 10 tømmerstokker blir sendt med tog eller båt til foredling i Sverige og Europa. Tilgang til effektive terminaler og havner er derfor avgjørende for betalingsevnen for tømmerstokken til skogeier.

Lierstranda har vært avgjørende for avsetning av massevirke de siste årene. Leieavtalen som Statkraft har med EIDOS går ut i 2029, mens Drammensregionens Virkesterminaler AS har dispensasjon til å drive tømmerkai frem til 2022. Buskerud Fylkeskommune har derfor gjennomført en regional planprosess for lokalisering av en fremtidig tømmerhavn i Drammensfjorden. Det mest aktuelle alternativet er i Svelvik. Prosessen er nå overført til Viken fylkeskommune og det forventes en avklaring i løpet av 2020.

Drammensregionens Virkesterminaler AS er operatør på Lierstranda og har med støtte fra Landbruksdirektoratet gjennomført en omfattende oppgradering av lekteren.

### TØMMERMARKEDET

Tømmermarkedet nådde toppen i 2018. Dette året har vært preget av billeangrepene i Europa samt et konjunkturskifte i verdensmarkedet og dertil synkende priser. Skognæringen i Europa har stått ovenfor den største barkbillekatastrofen noensinne med over 180 000 hektar ødelagt skog, og Sverige har hatt de største tømmerlagrene siden stormen Gudrun i 2005. Skogbruket i Norge opplevde ikke større billeangrep, noe som skyldtes en kald og våt sommer. Tyske sagbruk har produsert mye trelast i et godt bygge- marked til lav råvarepris, som har medført utfordringer for de norske sagbrukene i eksportmarkedet, spesielt for trelast av dårligere kvalitet.



FIKK DU MED DEG ÅRETS NYLANSERING?

NÅ GJØR VI DET ENDLIG ENKLERE Å EIE OG FORVALTE SKOG – VIKEN SKOG HAR LANSERT

# SKOGPAKKER

SPOROPPRETTEGGARANTI

**ENKEL AVTALE**

Enklere blir det ikke! Skogpakken for deg som har savnet litt erfaring. Vi sørger for deg og salger for et ny skog kjøp på [viken.skog.no/enkel](http://viken.skog.no/enkel)

SPOROPPRETTEGGARANTI

**PLUSS AVTALE**

Enklere hverdag! Skogpakken for deg som har savnet litt erfaring. Vi sørger for deg og salger for et ny skog kjøp på [viken.skog.no/plus](http://viken.skog.no/plus)

SPOROPPRETTEGGARANTI

**PROFF AVTALE**

Enklere hverdag! Skogpakken for deg som har savnet litt erfaring. Vi sørger for deg og salger for et ny skog kjøp på [viken.skog.no/proff](http://viken.skog.no/proff)

**ANDELSEIER-FORDEL I 2020:**

# 30% RABATT

VIKEN SKOG

» Finn ut mer på [viken.skog.no/skogpakker](http://viken.skog.no/skogpakker)

Ta en uformell prat med din lokale skogbruksleder eller Viken Skog Servicecenter – kompetanse fra åtte til åtte

☎ 32 30 30 00  
✉ [post@viken.skog.no](mailto:post@viken.skog.no)



Markedet har i tillegg vært preget av usikkerheten rundt handelskrigen mellom USA og Kina og et uavklart Brexit.

Det har vært et bra produksjonsår for sagbrukene, med resultat økt trelastlager da de ikke har fått ut varene i tilsvarende takt som 2018. Tømmerlagrene har også gjennom året økt som følge av et år med rekordstor avvirkning, i tillegg til at sagbrukene har holdt på kvalitetskravene som ble innført i 2018. Dette medførte utfordringer for logistikken, spesielt i andre halvår.

Celluloseprisene har vært fallende gjennom året, men ser ut til å ha nådd bunnen inn i 2020. Prisene på kartong har også vært under press som følge av ny kapasitet i markedet. Papir er i et fallende marked og det har vært prisnedganger både på avis og magasinkvalitetene. Det er fortsatt god etter-

spørsel etter massevirke blant annet som følge av utbygginger i svensk treforedling, økt

forbruk hos de norske massebrukene og en økende etterspørsel i verdensmarkedet etter emballasje. Tilgangen til massevirke har vært god i 2019, blant annet som følge av gode priser og behovet for å begrense produksjonen at sagtømmer. Det har derfor bygd seg opp tømmerlagre hos industrien som medfører press på massevirkeprisene.

Til tross for konjunkturskiftet i 2019 har skogbruket sjelden opplevd en så langvarig oppgangstid der all skogindustri opplevde høy etterspørsel samtidig. Det er utviklingstrekk som tyder på det kommer et globalt etterspørselsskifte etter skogbaserte produkter, blant annet som følge av at det er langt flere mennesker i verden i dag enn hva vi var for 10 og 20 år siden, og at det vokser hele tiden frem nye anvendelsesområder og produkter basert på trevirke.

### MOELVEN INDUSTRIER ASA

Viken Skog har siden 2006 eid 11,9% av aksjene i Moelven Industrier ASA, men økte i begynnelsen av 2020 eierandelen til 20,8%. Det etter at det over lengre tid har vært en uavklart eiersituasjon rundt aksjepostene til Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri AS, totalt 39,6%. Mot slutten av 2019 bidro Viken Skog sammen med Felleskjøpet Agri og AT Skog til å få bevegelse i prosessen.

Partene gjennom etableringen av Skog HoldCo AS gjorde en avtale med Eidsiva Vekst og Felleskjøpet Agri om at selskapet Skog HoldCo AS, skulle kjøpe aksjene vel vitende om at dette i henhold til aksjonæravtalene ville utløse forkjøpsrett. Glommen Mjøsen Skog gjorde krav på forkjøpsretten og det medførte at også Viken Skog besluttet å benytte seg av forkjøpsretten for sin og forholdsmessige andel av aksjene til Eidsiva Vekst og Felleskjøpet Agri. Viken Skog vil med sin investering bidra til å få etablert en solid og langsiktig eierstruktur som sikrer Moelven Industrier nødvendig kompetanse og kapitaltilgang. Dette for å videreutvikle selskapet som et ledende tremekanisk selskap i Skandinavia.

### EIERORGANISASJON

#### Fra skogområder til skogeierlag

Årsmøtet nedsatte i 2018 Vitaliseringsutvalget med mandat om å vurdere organisasjonsstrukturen, herunder antall skogeierområder og deres funksjon og virkeområde. Formålet var å skape en mer vital, attraktiv og kostnadseffektiv eierorganisasjon.

Utvalget la frem sin innstilling for årsmøtet i 2019 og foreslo blant annet:

- *Avvikling av skogeierområdene og gjeninnføring av skogeierlagene som valgkrets i Viken Skog*
- *Vurdere sammenslutning der avgrensningen av skogeierområdene avviker fra skogeierlagene eller der det ellers ligger til rette for det*
- *Styrking av det næringspolitiske engasjementet i skogeierlagene*
- *Vitalisering av rollen som tillitsvalgt gjennom bedre opplæring og tilrettelegging*
- *Styrking av kommunikasjonen med tillitsvalgte på alle nivåer*

Forslagene ble vedtatt med implementering gjennom høsten. En del av denne prosessen har vært etableringen av en mer forpliktende **samarbeidsavtale** mellom Viken Skog og skogeierlagene.

Forslag til avtale ble sendt på høring og endelig avtale ble signert av de fleste skogeierlagene før årsskiftet, mens noen lag ønsket å legge avtalene frem til beslutning på sine årsmøter i 2020. Et sentralt tema har for enkelte skogeierlag vært hvorvidt de vil slutte seg til kravet i normalvedtekten og samarbeidsavtalen til at det kun er andelseiere som kan være medlemmer i skogeierlaget.

I tråd med vedtaket på årsmøtet har Viken Skog henvendt seg til skogeierlag aktuelle for sammen- slåing.



### MARKEDET OG TØMMER-PRISENE FALLER

### SKOGEIERNE OVERTAR EIERSKAPET I MOELVEN INDUSTRIER



Det første resultatet av dette ble dannelsen av Østre Romerike Skogeierlag, som består av medlemmer fra Aurskog, Blaker og Sørum og Fet skogeierlag.

Ved utgangen av året er ytterligere 15 skogeierlag i gang med en prosess for eventuell sammenslåing. Spørsmål som innflytelse, økonomi, rekrutteringsgrunnlag for tillitsvalgte og lokal tilhørighet er viktige temaer i disse diskusjonene. Endelig beslutning om sammenslåing er det opp til årsmøtet i det enkelte skogeierlag å ta.

#### Arrangement og kurs

Nye skogeiere forventer nye produkter og tjenester tilpasset sine behov og sin kompetanse. Dette være seg kurs, informasjonsmøter og fagdager. Konferansen Tømmer & Marked ble arrangert for fjerde året, med over 550 deltakere på Sundvolden. Skogeier og tidligere statsminister i Sverige Göran Persson gjorde her suksess med foredraget «Skogen skal vokse og skogen skal brukes». Viken Skog arrangerte i tillegg tre skogeierskoler og seks skogkvelder. Parallelt er kurstilbudet videreutviklet og utvidet med bl.a. kurs i vedlikehold av skogsbilveier, grunnkurs i Norsk PEFC Skogstandard og kurs i DinSkog. Gjennom skogeierlagene og områdene er det i tillegg gjennomført en rekke kurs, skogkvelder og fagmøter.

#### Næringspolitikk

Norges Skogeierforbund er Viken Skogs primære talerør i næringspolitiske spørsmål. Vi i Viken Skog mener skognæringen får størst gjennomslagskraft hos sentrale politikere og i storsamfunnet ved å opptre samlet. Skogeierandelslagene skal bidra regionalt og lokalt.

Flere politikere og utvalg peker på skogbruket som et viktig virkemiddel for å nå forpliktelsene i de vedtatte globale klimamålene samt omstillingen av næringslivet fra det sorte karbon til ny grønn verdiskaping. Dette mulighetsrommet er det essensielt at den norske skognæringen utnytter. Samtidig opplever mange skogeiere nye og flere restriksjoner for sine eiendommer. Dette gjør det vanskeligere å drive et aktivt skogbruk.

Presset for økt vern og båndlegging av arealer gjennom arts- og naturtypekartlegging har tiltatt. Dette opptar mange av andelseierne i Viken Skog.

Viktige saker Norges Skogeierforbund har arbeidet med og fått gjennomslag for:

#### Granavolden-erklæringen:

- *Formuleringer om en offensiv på skogbruk*
- *10% vern, som ikke skal være et hinder for skogens rolle i det grønne skiftet*

#### Skog og klima:

- *Referansebase for skog som ikke begrenser avvirkningen*
- *Økt innblandingskrav for biodrivstoff*

#### Biologisk mangfold og skogbruk:

- *Bruk av objektive kriterier ved kartlegging av skog*
- *Begrenset bruk av prioriterte arter og naturtyper*

#### Miljøforvaltningen:

- *Planting på nye arealer og bruk av utenlandske treslag*

#### Tilskudd til tre i driftsbygninger:

- *Inntil 20% økt tilskudd fra Innovasjon Norge*

#### Transport:

- *Bruprogrammet for fylkesveinettet*
- *Test av tømmervogntog med vekt 74 tonn*
- *Oppskrivning av veinettet for mer effektiv og miljøvennlig tømmertransport*

#### Styrets arbeid

Det er gjennomført 14 styremøter der styret til sammen har behandlet 165 saker. Spesielt Moelven-saken har vært krevende.

#### Æresmedlem og innsatspris

Tidligere styreleder i Viken Skog og Norges Skogeierforbund og tillitsvalgt gjennom mange år, Helge Evju, ble på årsmøtet utnevnt til æresmedlem i Viken Skog.

Årets innsatspris ble tildelt Knut Sønju, leder av Eiker skogeierområde.

#### FRIVILLIG VERN

Stortinget satte i 2016 et mål om vern av 10% av Norges skogareal. For privateid skog skal alt vern skje gjennom ordningen med frivillig vern, og en viktig premis har vært at vernet skal gjennomføres med minst mulig effekt for avvirkningen og skognæringens bidrag til det grønne skiftet. Regjeringen er nå halvveis til målet om vern av 10%. Innenfor Viken Skogs geografiske område ble det i 2019 vernet 19 områder med et produktivt skogareal på 35 200 dekar. Totalt ble det utbetalt drøyt 141 mill. kr i erstatning for disse områdene.

Viken Skog i samarbeid med Norges Skogeierforbund er opptatt av at vern skjer ved reell frivillighet. Viken Skog bistår skogeiere med både tilrettelegging og tilbud av områder, herunder arbeid med skogtaksering, erstatningsberegninger og innspill til verneforskrifter.

#### UTMARKSFORVALTNINGEN AS

I mange år har Utmarksavdelingen Akershus og Østfold tilbudt tjenester innen utmark, vilt- og ferskvannsforvaltning. Virksomheten er nå overført til det nyetablerte selskapet Utmarksforvaltningen AS eid av Viken Skog, Glommen Mjøsen Skog og Norges Bondelag.

#### MILJØ

Å ivareta miljøet, men samtidig kunne drive et aktivt skogbruk, har høy prioritet i Viken Skog. Miljø er derfor definert som det høyeste risikoelementet for selskapet. Viken Skog revideres hvert år og innehar sertifikater på Norsk PEFC, FSC, og ISO 9001/14001.

For ytterligere informasjon viser styret til Miljørapporten 2019 på [viken.skog.no](http://viken.skog.no)







### TEKNOLOGI

Det å kunne nyttiggjøre seg data fra verdikjeden øker profesjonaliteten og gir konkurransekraft i hverdagen gjennom bedre styring, kvalitet og presisjon. Å ha verktøy til å registrere, overføre, samle, analysere og presentere data gjennom **digitalisering av verdikjeden** har derfor fokus i Viken Skog. De siste årene er det utviklet applikasjoner (App) for skogbruksleder, hogstentreprenør og på skogkultur til dette arbeidet.

Med et tøffere tømmermarked preget av kamp om markedsandeler, marginpress og krav fra skogeierne og samarbeidspartnerne til enklere og mer effektive løsninger satses det på flere digitale og brukervennlige tjenester, samt bruk av teknologi for å **effektivisere arbeidsprosesser**. Dette for å øke Viken Skogs konkurransekraft og bidra til en enklere hverdag for skogeieren.

Investeringer i teknologi er kostbart. Viken Skog har derfor besluttet å benytte fellesløsningen Virkeshandel fra Skog-Data fra høsten 2020.

Viken Skog har vært pådriver for en **sammenslåing av Skog-Data og Norsk Virkesmåling**. Dette for å bygge et større kompetansemiljø, gjøre skognæringen mer kostnadseffektiv og sikre en minimumsløsning for digital informasjonsutveksling i skogbruket. Norsk Virkesmåling tilbød å kjøpe aksjene til alle eierne i Skog-Data for å kunne konsolidere. Da flere eiere takket nei til dette tilbudet, er denne prosessen avsluttet ved inngangen til 2020.

Viken Skog er i front i nordeuropeisk målestokk når det gjelder å benytte digitale data, og spesielt utvikling av produkter med laserdata. **DinSkog** er Viken Skog sin kartdatabasetjeneste og denne tilbys i dag på alle plattformer.

### REGNSKAP OG ØKONOMI

Driftsinntektene i konsernet økte med 4% til 2,45 milliarder kroner i 2019. Morselskapet økte inntektene med 4% til 1 703 millioner kroner som følge av økt volum av tømmer og høy aktivitet på skogkultur. Det er utbetalt 25 millioner kroner i andelseiertillegg, som tilsvarer rundt 10 kr/kbm i tillegg til tømmerpris.

Økning i lønnskostnader er knyttet til generell lønnsvekst, og økning i andre driftskostnader er hovedsakelig knyttet til digitalisering.

Driftsresultatet for året ble 32,4 millioner kroner mot 59,1 millioner i 2018 for konsernet. For morselskapet ble driftsresultatet 5,9 millioner kroner mot 41,3 millioner i 2018.

Reduksjon i resultatet skyldes i hovedsak tap på lange leveransekontrakter av tømmer. Disse blir avsluttet i 2020.

Årets finansresultat ble 36,6 millioner kroner for konsernet og 39,5 millioner for morselskapet. Det positive finansresultatet skyldes i hovedsak utbytte fra Moelven Industrier. Det har vært utbetalt utbytter fra Begna Bruk, Viken AT Market og SB Skog, tillegg til at realisasjoner i finansporteføljen har gitt gevinster. Selskapet har skrevet ned verdien av aksjene i Struksnæs Skog AS.

Konsernet endte med et årsresultat på 64,3 millioner kroner mot 74,0 millioner i 2018. Som følge av årsresultatet på 44 millioner kroner i morselskapet, ble egenkapitalen økt til 641 millioner kroner, hvor andelskapitalen utgjorde 220 millioner kroner. Egenkapitalandelen ved årsslutt var 79% mot 76% året før.

Kontantstrømoppstillingen viser en økning i bankbeholdningen på 26,7 millioner kroner. Bankbeholdning og kortsiktige markedsbaserte investeringer utgjorde totalt 121,2 millioner kroner ved utløpet av året.

Selskapet har en solid finansiell stilling. Styret mener derfor at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning.

Styret foreslår for årsmøtet å utbetale 6,3 millioner kroner i utbytte for 2019, dette gir 3% på obligatorisk andelskapital og 3% på tilleggskapital til andelseierne.

Styret foreslår for årsmøtet at årets overskudd disponeres slik:

|                                |             |               |
|--------------------------------|-------------|---------------|
| Utbytte på andelskapital       | TNOK        | 6 321         |
| Overført til annen egenkapital | TNOK        | 37 719        |
| <b>Sum</b>                     | <b>TNOK</b> | <b>44 040</b> |



## OPERASJONELL RISIKO

Viken Skog er sertifisert etter kvalitetsstandarden ISO 9001 og miljøstandarden ISO 14001. Et sentralt element i kvalitets- og risikostyringen er internkontroll og avvaksrapportering.

Viken Skog jobber hver dag med å håndtere operasjonell risiko ved å iverksette ulike tiltak i verdikjeden. De siste årene har dette vært tiltak som for eksempel oppbygging av grøntlager, etablering av Viken AT Market for eksport, samt etablering av datterselskapet Viken Logistikk for samordning av logistikk. Tiltakene er gjort for å optimalisere verdikjeden, som igjen reduserer operasjonell risiko.

Selskapets innstilling til finansiell risiko er at det er salg av tømmer og skogtjenester fremfor finanstransaksjoner som skal skape de nødvendige forutsetninger for lønnsomhet, sammen med verdiskaping i industrien via Viken Skogs strategiske eierposter. Styret har vedtatt en plasseringsstrategi for Viken Skogs likvide kapital som sier at midlene til enhver tid skal forvaltes i prioritert rekkefølge etter kriteriene sikkerhet, risikospredning, likviditet og avkastning. Viken Skog har gjennom 2019 hatt en økning i varelager grunnet økt aktivitet, og finansporteføljen er økt grunnet salg og reinvestering av gevinst. Finansielle anleggsmidler er redusert som følge av salg av Valdrestømmer AS.

Finansporteføljen er plassert i rentebærende instrumenter, aksjefond, private equity, hedgefond og eiendom. Investeringene er tilfeldig spredt på forskjellige instrumenter og bransjer for å redusere markedsrisikoen. En del av investeringene er i utenlandsk valuta og det er inngått terminforretninger for å utligne valutarisikoen. Risikoen for at plasseringene ikke kan gjøres er til kontanter er liten. Viken Skog benytter finansiell rådgiver i sitt plasseringsarbeid.

Salg og kjøp av tømmer foregår hovedsakelig i norske kroner. Kundene stiller i noe grad bankgaranti for leveransene fra Viken Skog.

## PERSONAL OG HMS

Viken Skog er i kontinuerlig utvikling. Arbeidslivet, omgivelsene og tømmermarkedet er i endring. Forutsetningene og kravene til selskapet og selskapets ansatte endrer seg med omgivelsene.

Viken Skog har innført lederprinsipper for alle selskapets ledere. Prinsippene bygger på et operativt lederskap og selskapets verdier; nytenking, entusiasme og nærhet. Hensikten er å sikre et lederskap i hverdagen som bidrar til progresjon i arbeidet mot en Verdikjede i verdensklasse.

Viken Skog har de siste årene gjennomført lederutviklingsprogram for flere ansatte. Målgruppen er nåværende ansatte med personalansvar samt å gjøre kommende ledere i stand til å mestre lederrollen.

Det var ingen alvorlige skader eller ulykker i 2019. Sykefraværet anses som lavt og endte på 2,2%, som er en økning på 0,4% fra 2018. Sykefraværet for konsernet endte på 3,9% (+0,2%).

Arbeidsmiljøet anses som godt og kollegialt. Det ble arrangert ansatt-tur til Budapest i november. Formålet var å styrke samholdet samt bygge oppunder «Vi i Viken»-kulturen.

Det ble gjennomførte ny arbeidsmiljøkartlegging i 2019. Svarene verifiserte høy trivsel blant de ansatte. Det er i ettertid utarbeidet handlingsplaner for de punktene der forbedringer anses som nødvendig.

Viken Skog gjennomfører årlige helsekontroll for sine ansatte. Kontrollene fokuserer på helse, miljø og sikkerhet, i tillegg er det fokus på livsstil og livskvalitet.

Rekruttering og riktig kompetanse har vært i fokus de siste årene. Viken Skog rekrutterte 11 nye medarbeidere i 2019. I hovedsak erstatning for pensjonavgang og fratredelse. Selskapet vurderer kontinuerlig hvilken kompetanse og egenskaper som er nødvendig for å fylle selskapets ulike stillinger.



## VIKEN SKOG HAR ANSATTE MED HØY ARBEIDSMORAL OG STOLTHET FOR JOBBEN SIN

Stamina 2019

# Blir ny økonomisjef

**Vibeke Tronrud Teslo-Andersen (34) går fra stillingen som business controller til økonomisjef i skogei-samvirket Viken Skog.**

OLE EDVIN TANGEN  
ole.tangen@vibeked.no

- Jeg er veldig takknemlig for den muligheten som nå har åpnet seg. Og jeg synes det er en veldig spennende mulighet, sier Vibeke til Ringerikes Blad. 34-åringen kommer opprinnelig fra Norderhov, og etter endt utdanning i Bergen flyttet hun til Oslo der hun jobbet som revisor i KPMG Oslo. - I 2015 flyttet vi til Hole, og da begynte jeg å se meg om etter en jobb lokalt. Ettersom jeg er fra Ringerike har jeg hatt kjennskap til Viken Skog gjennom lokale nyheter. Jeg syntes det virket som et spennende selskap i en fremtidsrettet næring, samtidig som det var en bransje jeg ikke hadde jobbet med tidligere, men som jeg var interessert i å lære mer om, sier Vibeke i en pressemelding fra Viken Skog.

Den nyansatte økonomisjefen har jobbet i skogei-samvirket siden våren 2016.

- Som business controller har jeg hatt ansvar for både volum- og marginoppfølging, hovedsaklig i Viken Skog. Som økonomisjef får jeg derimot et større ansvar for hele Viken-konsernet, med både datterselskaper og andre underliggende selskaper, forteller Vibeke til Ringerikes Blad.

**Personalsvar for elleve**

Med den nye stillingen får hun også personalansvar for elleve ansatte i økonomi- og IT-avdelingen.

- Det er en erfaring jeg ikke har vært vant til tidligere. Det blir absolutt en ny utfordring, men det er noe jeg ser på som spennende.

**Er en slik lederstilling noe du har drømt om lenge?**

- Nei, det vil jeg ikke si. Jeg er utdannet revisor og synes det var en veldig spennende jobb. Da jeg fikk muligheten som business controller i Viken synes jeg det var spennende å kunne fokusere mer på å se et selskap fra insiden på en annen måte enn man får som revisor. Utover det har jeg ikke hatt noen videre ambisjoner.

Tronrud Teslo-Andersen bor i Hole med mannen og deres to barn. Barna var en av grunnene til at hun ønsket å jobbe mer lokalt, da hun tok valget om å bytte jobb i 2016.

- Både mannen min og jeg er fra Ringerike, så vi var enige om at vi ville tilbake på et steds-punkt. Når vi flyttet hit så var



**NY ØKONOMISJEF:** Vibeke Tronrud Teslo-Andersen (34) er ny økonomisjef i Viken Skog.



**HVERVENNOEN:** Hovedkontoret til Viken Skog ligger på Hvervennoen utenfor Høyfoss.

at vi sikret kontinuitet i utrykingsarbeidet, sier Kristiansen i pressemeldingen.

- Hun er faglig dyktig, god med mennesker og gjensidighet arbeidsdagen med pågangsmot og entusiasme. Jeg er trygg på at hun vil etterfølge Mette på et godt og spennende vis og vil være en god signering for Viken Skog-konsernet, fortsetter Kristiansen.

- Det er derfor med stor ydmykhet og entusiasme at jeg går inn i rollen som økonomisjef i Viken Skog. Jeg gleder meg til å ta fatt på oppgaven og videreføre profesjonalt og

det gode arbeidet som gjøres i økonomiavdelingen, samt å videreutvikle samarbeidet med de øvrige avdelingene i Viken Skog slik at vi sammen skal bli en av de beste i industrien.

Selskapet har og betydelige eierposter andre steder i verden.

Konsernet har en omsetning på 230 millioner kroner.

Viken Skog omsetter

Viken Skog SA er en av Norges største skogei-samvirkerforetak, eid av underkant av 10 000 skogeiere på Østlandet.

Viken Skog omsetter

// Faksimile: Ringerikes Blad







Antall årsverk i konsernet i 2019 var 188,6 årsverk.

#### TALLENE FORDELER SEG SLIK:

|                             | 2019         | 2018         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Viken Skog SA               | 86,8         | 86,4         |
| SB Skog AS                  | 30,5         | 48,3         |
| Begna Bruk AS               | 54,4         | 53,6         |
| Treklyngen Holding AS       | 2,5          | 2,5          |
| Follum Eiendom AS           | 3,7          | 3,7          |
| Struksnæs Skog AS           | 6,8          | 6,8          |
| Valdrestømmer AS            |              | 12,2         |
| Viken Logistikk AS          | 3,9          | 3,0          |
| <b>Viken Skog – Konsern</b> | <b>188,6</b> | <b>216,5</b> |

Nedgangen i antall årsverk for konsernet skyldes i all hovedsak salg av Valdrestømmer AS og utskilling av linjeryddings-tjenesten fra SB Skog AS til Norsk Skogrydding AS.

#### Andelen kvinner i Viken Skogs styrende organer og konsern gjennom året utgjør følgende:

|                         | 2019  | 2018  |
|-------------------------|-------|-------|
| Styremedl. Viken Skog   | 40%   | 40%   |
| Ledere skogeierområder  | 18,5% | 7,4%  |
| Styremedl. skogeieromr. | 17,5% | 16,7% |
| Medarbeidere konsern    | 15,8% | 14,4% |

Andelen kvinnelige styreprerentanter i Viken Skog er beregnet blant de skogeiervalgte representantene.

Skognæringen er tradisjonelt en mannsdominert bransje. Mangfold skaper resultater, og Viken Skog har derfor de senere årene jobbet bevisst for å bedre kjønnsbalansen og mangfoldet i selskapet. Som et resultat av dette arbeidet er Viken Skog for 2019 representert blant topp 50 i Norge i **SHE Index** publisert av EY. SHE Index setter søkelys på kjønnsbalanse i ledelse og måler hvordan selskaper jobber bevisst med dette. Andelen kvinner i Viken Skog er økende og utgjør i dag 23,5 %.

Kompetanse, ferdigheter, språk og egnethet vektet betydelig ved ansettelse er uavhengig av alder, kjønn, legning, etnisitet m.m. I samarbeid med NAV er det er ansatt personer med nedsatt funksjonsevne.

Viken Skog fremmer diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Formålet med loven er å fremme likestilling uavhengig av kjønn, etnisitet, religion og livssyn.

#### DATTER- OG TILKNYTTETE SELSKAP

Viken Skog har regelmessig gjennomgang av sine strategiske eierposter med porteføljeoversikt, finansiell status samt vurdering rundt eierskapet. Viken Skog-konsernet søker å utnytte synergier mellom selskapene, og flere av disse kjøper interne tjenester for økonomi og IT gjennom morselskapet. Samtidig er samlokalisering av enkelte funksjoner viktig for å optimalisere samarbeidet i verdikjeden.

**SB Skog AS** solgte i 2019 ut sin linjeryddingsvirksomhet til **Norsk Skogrydding AS**. Dette er et fellesforetak etablert av Viken Skog og AT Skog, med virksomhetsområde linjerydding. Dette selskapet har i tillegg kjøpt 100% av aksjene i Agder Linjerydding AS. SB Skog har hatt en omsetningsvekst på 8%, og leverte et årsresultat på 6,1 millioner kroner.

**Viken AT Market AS** hadde omsetningsvekst på 28%, og håndterte i 2019 all eksport for Vestskog SA, som nå er fusjonert med AT Skog SA. Selskapet leverte et årsresultat på 1,9 millioner kroner i 2019 mot 1,1 millioner kroner i 2018.

**Viken Logistikk AS** hadde omsetningsvekst på 28%, og fikk i 2019 Borregaard ASA som ny kunde. Selskapet leverte et årsresultat på 0,8 millioner kroner i 2019 mot 0,6 millioner i 2018.

**Struksnæs Skog AS** eier tre hogstlag og driver maskinell skogsmaskinhogst i Land og Hadeland. Selskapet leverte et årsresultat på -385 000 kroner i 2019. Dette etter en svak høst med lavere produksjon enn forventet. Utsiktene fremover er imidlertid gode og selskapet forventer positive resultater i 2020.

**Treklyngen** har utviklet ny strategiplan der fokuset er å utvikle, eie og drive industripark på Follum.

I forbindelse med at Arbaflame AS valgte å lokalisere nytt pelletsanlegg på Grasmo er aksjene i Arba Follum AS solgt. Tømmerterminalen på Follum er viktig for effektiv logistikkhåndtering. Herfra sendes årlig 300 000 kubikkmeter tømmer på tog. I 2019 ble elektrifiseringen av terminalen ferdigstilt. Det medfører reduserte kostnader, mindre støy og lavere utslipp.

**Begna Bruk AS** har i løpet av 2019 optimert det nye høvleriet som ble installert i 2018. I tillegg er det gjennomført viktige vedlikeholdsinvesteringer på produksjonslinjene. Etter et godt 1. kvartal i trelastmarkedet har utviklingen i eksportmarkedet, særlig i 2. halvår, vært preget av redusert etterspørsel og dertil prisreduksjoner. God etterspørsel etter biprodukter som flis har til en viss grad motvirket bortfall av salgsinntekter fra trelast. Begna Bruk leverte et årsresultat på 6,0 millioner kroner i 2019 mot 7,3 millioner i 2018.

**Hallingdal Trepellets AS** hadde i juni brann i sine produksjonslokaler, noe som medførte en lengre produksjonsstopp ved fabrikk. Produksjonen startet opp igjen i oktober, men på grunn av store ekstraordinære kostnader som følge av brannen leverte selskapet et årsresultat på -4,3 millioner kroner mot -0,6 millioner kroner i 2018.



## 2020 – PROFESJONALISERING, KONKURRANSEKRAFT OG KOMPETANSE

Forutsatt stabile geopolitiske forhold og ingen større naturkatastrofer, forventes et godt, om ikke økende tømmermarked fremover. Å utvikle nye eksportkanaler gjennom Viken AT Market er viktig for å sikre skogeieren avsetning av alle sortiment til konkurransedyktige priser.

Strategien med fokus på **profesjonalisering, konkurransekraft** og **kompetanse** vil ha høy prioritet i 2020. Her vil blant annet prosjektene kalt «**Verdikjede i verdensklasse**» digitalisering av tømmerstrømmen fra skogeier til industritomt og kompetanse prioriteres. Dette arbeidet skal bidra til å profesjonalisere og effektivisere Viken Skog, til mer konkurransekraft og gjøre hverdagen enklere for skogeier, ansatte og samarbeidspartnere.

Viken Skog skal levere på løftene om en **enklere hverdag** og skogeierne skal se verdien av å være andelseier i Viken Skog. Dette skal gjøres med nytenkning og entusiasme i hverdagen. Da vil vi sammen skape et langsiktig og lønnsomt skogbruk.

Kort tid før denne årsmeldingen gikk i trykken, ble hele Norge berørt av viruset Covid-19. Viken Skog har iverksatt en rekke tiltak som følge av dette, og følger myndighetenes videre anbefalinger tett. På kort sikt ser vi at den største risikoen for selskapet vil være at industrien stopper kjøp og innkjøring av tømmer, noe som i ytterste konsekvens vil medføre produksjonsstopp. Selskapets mål i en usikker periode er å opprettholde en normal drift av virksomheten.

*Styret vil takke andelseiere, ansatte og samarbeidspartnere for et begivenhetsrikt år. Vi ser frem til fortsettelsen.*

**Viken Skog – kompetanse som lønner seg!**

Hønefoss, 18. mars 2020

*I styret for Viken Skog SA*



*Olav Breivik*

**OLAV BREIVIK**  
Styreleder



*Erland Lundby*

**ERLAND LUNDBY**  
Nestleder



*Steinar Fretheim*

**STEINAR FRETHEIM**  
Styremedlem



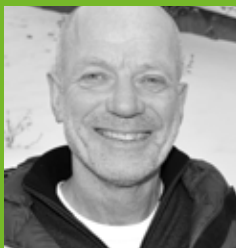
*Ragnhild Hallenstvedt*

**RAGNHILD HALLENSTVEDT**  
Styremedlem



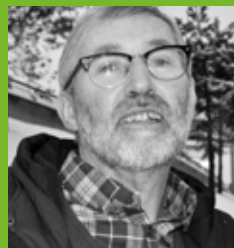
*Kristine Nore*

**KRISTINE NORE**  
Styremedlem



*Hallgeir Thorsen*

**HALLGEIR THORSEN**  
Styremedlem



*Halvor Ulven*

**HALVOR ULVEN**  
Styremedlem



*Tor Henrik Kristiansen*

**TOR HENRIK KRISTIANSEN**  
Daglig leder



# RESULTATREGNSKAP

Alle tall i hele tusen

|   |      | MORSELSKAP       |                  | KONSERN          |                  |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | NOTE | 2019             | 2018             | 2019             | 2018             |
| <b>DRIFTSINNEKTER</b>                                     |      |                  |                  |                  |                  |
| Salgsinntekt  | 2    | 1 683 523        | 1 616 535        | 2 387 152        | 2 342 889        |
| Annen driftsinntekt                                       |      | 19 223           | 19 739           | 62 491           | 23 406           |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                |      | <b>1 702 746</b> | <b>1 636 274</b> | <b>2 449 643</b> | <b>2 366 295</b> |
| <b>DRIFTSKOSTNADER</b>                                    |      |                  |                  |                  |                  |
| Beholdningsendring varer under tilvirkning og ferdigvarer |      |                  |                  |                  | -1 235           |
| Varekostnad   |      | 1 573 412        | 1 476 892        | 2 143 233        | 2 016 905        |
| Lønnskostnad  | 3,4  | 72 343           | 70 075           | 134 299          | 146 223          |
| Avskrivning   | 5    | 4 399            | 4 014            | 17 331           | 21 701           |
| Nedskrivning  | 5    |                  |                  | 8 138            |                  |
| Annen driftskostnad                                       | 3    | 46 701           | 44 031           | 114 200          | 123 568          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                                |      | <b>1 696 854</b> | <b>1 595 012</b> | <b>2 417 202</b> | <b>2 307 162</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                     |      | <b>5 891</b>     | <b>41 263</b>    | <b>32 441</b>    | <b>59 133</b>    |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>                  |      |                  |                  |                  |                  |
| Inntekt/tap (-) på investering i tilknyttet selskap       | 8    |                  |                  | 1 930            | 1 789            |
| Inntekt på andre investeringer                            |      | 31 045           | 12 089           | 28 324           | 11 254           |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                  |      | 2 506            | 1 985            |                  |                  |
| Annen finansinntekt                                       | 6    | 7 034            | 9 136            | 9 135            | 10 498           |
| Verdiendring finansielle instrumenter                     |      | 661              | -751             | 661              | -751             |
| Nedskrivning finansielle eiendeler                        | 8,10 | -224             | -5 274           | 376              |                  |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern                  |      |                  |                  |                  |                  |
| Annen finanskostnad                                       | 6    | -1 555           | -1 473           | -3 824           | -4 158           |
| <b>Netto finansposter</b>                                 |      | <b>39 467</b>    | <b>15 712</b>    | <b>36 602</b>    | <b>18 633</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                |      | <b>45 358</b>    | <b>56 974</b>    | <b>69 043</b>    | <b>77 766</b>    |
| Skattekostnad på ordinært resultat                        | 16   | 1 318            | 767              | 4 768            | 3 720            |
| <b>Årsresultat</b>  |      | <b>44 040</b>    | <b>56 207</b>    | <b>64 274</b>    | <b>74 045</b>    |
| Minoritetens andel  |      |                  |                  | 5 639            | 5 995            |
| Majoritetens andel  |      |                  |                  | 58 635           | 68 050           |
| <b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>                      |      |                  |                  |                  |                  |
| Utbytte   | 15   | 6 321            | 8 427            |                  |                  |
| Overføringer annen egenkapital                            | 15   | 37 719           | 47 780           |                  |                  |
| <b>Sum disponert</b>                                      |      | <b>44 040</b>    | <b>56 207</b>    |                  |                  |

# BALANSE PR. 31. DESEMBER

Alle tall i hele tusen

|   | NOTE  | MORSELSKAP     |                | KONSERN        |                |
|---|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |       | 2019           | 2018           | 2019           | 2018           |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                                |       |                |                |                |                |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>                       |       |                |                |                |                |
| Datasystemer, lisenser og FoU                       | 5     | 3 994          | 5 590          | 5 180          | 6 703          |
| Goodwill  | 5     |                |                | 717            | 1 793          |
| Utsatt skattefordel                                 | 16    |                |                | 3 267          | 4 893          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                   |       | <b>3 994</b>   | <b>5 590</b>   | <b>9 164</b>   | <b>13 388</b>  |
| <i>Varige driftsmidler</i>                          |       |                |                |                |                |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom             | 5     | 40 898         | 42 246         | 158 975        | 177 406        |
| Maskiner og anlegg                                  | 5     |                |                | 54 192         | 56 529         |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l | 5     | 2 261          | 2 608          | 2 346          | 6 617          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                      |       | <b>43 158</b>  | <b>44 854</b>  | <b>215 513</b> | <b>240 552</b> |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i>                    |       |                |                |                |                |
| Investeringer i datterselskap                       | 8     | 81 690         | 90 252         |                |                |
| Lån til foretak i samme konsern                     | 14    | 90 400         | 104 470        |                |                |
| Investeringer i tilknyttet selskap                  | 8     | 41 475         | 25 636         | 58 320         | 41 974         |
| Lån til TS og FKV                                   | 14    | 625            |                | 1 250          |                |
| Investeringer i aksjer og andeler                   | 10    | 199 448        | 199 695        | 199 951        | 200 198        |
| Lån til andelseiere                                 |       | 9 127          | 10 001         | 9 127          | 10 001         |
| Andre fordringer                                    | 13,14 | 3 409          | 3 611          | 3 556          | 3 611          |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                |       | <b>426 174</b> | <b>433 665</b> | <b>272 204</b> | <b>255 784</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                            |       | <b>473 326</b> | <b>484 109</b> | <b>509 725</b> | <b>501 010</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                                 |       |                |                |                |                |
| <i>Beholdning av varer</i>                          |       |                |                |                |                |
|   | 9     | 59 898         | 34 895         | 111 679        | 73 098         |
| <i>Fordringer</i>                                   |       |                |                |                |                |
| Kundefordringer                                     | 13,14 | 139 433        | 170 576        | 210 974        | 245 331        |
| Andre fordringer                                    |       | 17 877         | 17 578         | 22 525         | 20 725         |
| <b>Sum fordringer</b>                               |       | <b>157 309</b> | <b>188 154</b> | <b>233 499</b> | <b>266 056</b> |
| <i>Investeringer</i>                                |       |                |                |                |                |
| Markedsbaserte aksjer                               |       | 9 442          | 7 318          | 9 442          | 7 318          |
| Markedsbaserte obligasjoner                         | 11    | 41 908         | 35 884         | 41 908         | 35 884         |
| Andre finansielle instrumenter                      |       | 17 146         | 19 630         | 17 146         | 19 630         |
| <b>Sum investeringer</b>                            |       | <b>68 496</b>  | <b>62 832</b>  | <b>68 496</b>  | <b>62 832</b>  |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                 | 7     | 52 724         | 26 060         | 76 220         | 43 542         |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                             |       | <b>338 427</b> | <b>311 942</b> | <b>489 894</b> | <b>445 528</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                                |       | <b>811 754</b> | <b>796 051</b> | <b>986 775</b> | <b>955 253</b> |

| Alle tall i hele tusen                 | NOTE | MORSELSKAP     |                | KONSERN        |                |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |      | 2019           | 2018           | 2019           | 2018           |
| <b>EGENKAPITAL</b>                     |      |                |                |                |                |
| Innskutt egenkapital                   |      |                |                |                |                |
| Andelskapital - obligatorisk           | 15   | 169 455        | 168 970        | 169 455        | 168 970        |
| Andelskapital - tilleggskapital        | 15   | 41 244         | 41 713         | 41 244         | 41 713         |
| Andelskapital - ikke innbetalt         | 15   | 9 127          | 10 001         | 9 127          | 10 001         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>        |      | <b>219 826</b> | <b>220 684</b> | <b>219 826</b> | <b>220 684</b> |
| Opptjent egenkapital                   |      |                |                |                |                |
| Etterbetalingsfond                     | 15   | 102 500        | 102 500        | 102 500        | 102 500        |
| Annen egenkapital                      | 15   | 318 965        | 281 246        | 326 229        | 277 946        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>        |      | <b>421 465</b> | <b>383 746</b> | <b>428 729</b> | <b>380 446</b> |
| Minoritetsinteresser                   | 15   |                |                | 26 117         | 20 631         |
| <b>Sum egenkapital</b>                 |      | <b>641 291</b> | <b>604 430</b> | <b>674 672</b> | <b>621 761</b> |
| <b>GJELD</b>                           |      |                |                |                |                |
| Avsetninger for forpliktelser          |      |                |                |                |                |
| Utsatt skatt                           | 16   |                |                | 3 050          | 1 503          |
| <b>Sum avsetning for forpliktelser</b> |      |                |                | <b>3 050</b>   | <b>1 503</b>   |
| Annen langsiktig gjeld                 |      |                |                |                |                |
| Øvrig langsiktig gjeld                 | 12   | 2 744          | 2 605          | 2 744          | 2 142          |
| Gjeld til kredittinstitusjoner         | 12   |                |                | 39 734         | 47 758         |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>      |      | <b>2 744</b>   | <b>2 605</b>   | <b>42 478</b>  | <b>49 900</b>  |
| Kortsiktig gjeld                       |      |                |                |                |                |
| Gjeld til kredittinstitusjoner         | 12   |                |                | 33 245         | 22 390         |
| Leverandørgjeld                        | 14   | 87 618         | 102 561        | 134 587        | 151 352        |
| Betalbar skatt                         | 16   | 1 326          | 750            | 1 585          | 1 034          |
| Skyldige offentlige avgifter           | 7    | 8 164          | 7 548          | 12 663         | 13 916         |
| Medlemsinnskudd                        |      | 37 671         | 43 423         | 37 671         | 43 423         |
| Annen kortsiktig gjeld                 | 13   | 32 940         | 34 734         | 46 823         | 49 974         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>            |      | <b>167 719</b> | <b>189 015</b> | <b>266 574</b> | <b>282 089</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                       |      | <b>170 463</b> | <b>191 620</b> | <b>312 103</b> | <b>333 492</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>        |      | <b>811 754</b> | <b>796 051</b> | <b>986 775</b> | <b>955 253</b> |

Hønefoss, 18. mars 2020 – i styret for Viken Skog SA



**OLAV BREIVIK**  
Styreleder



**ERLAND LUNDBY**  
Nestleder



**RAGNHILD HALLENSTVEDT**  
Styremedlem



**STEINAR FRETHEIM**  
Styremedlem



**KRISTINE NORE**  
Styremedlem



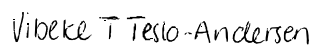
**HALGEIR THORSEN**  
Styremedlem



**HALVOR ULVEN**  
Styremedlem



**TOR HENRIK KRISTIANSEN**  
Daglig leder



**VIBEKE T. TESLO-ANDERSEN**  
Økonomisjef

# KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i hele tusen

|  | MORSELSKAP     |                | KONSERN        |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2019           | 2018           | 2019           | 2018           |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA ÅRETS VIRKSOMHET</b>                                |                |                |                |                |
| Ordinært resultat før skattekostnad  | 45 358         | 56 974         | 69 043         | 77 766         |
| Periodens betalte skatt  | -757           | -985           | -513           | -1 148         |
| Ordinære avskrivninger   | 4 399          | 4 014          | 17 331         | 21 701         |
| Nedskrivninger (-reversering) av anleggsmidler og finansielle omløpsmidler | 224            | 5 274          | 8 538          |                |
| Tap/gevinst ved salg av varige driftsmidler                                | 153            |                | -25 359        | -1 744         |
| Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld                        | -8 801         | -3 372         | -20 988        | -16 090        |
| Endring i andre fordringer   | -603           | -3 607         | -1 800         | -484           |
| Endring i øvrig kortsiktig gjeld   | 1 957          | -3 177         | -10 725        | -14 365        |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                                      | 139            | -1             | 17 363         | 4 531          |
| <b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>                 | <b>42 069</b>  | <b>55 122</b>  | <b>52 891</b>  | <b>70 166</b>  |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGER</b>                                   |                |                |                |                |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                               | -1 107         | -3 004         | -11 055        | -19 593        |
| Innbetaling er ved salg av varige driftsmidler                             |                |                | 25 589         | 1 848          |
| Innbetaling ved salg av langsiktige aksjer og andeler                      | 8 395          |                | 8 395          |                |
| Utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer og andeler                       | -15 981        | -15 429        | -16 806        | -15 929        |
| Endring langsiktige fordringer   | 13 445         | 506            | -1 250         | 506            |
| Endringer i markedsbaserte investeringer                                   | -5 665         | -9 548         | -5 665         | -9 548         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                      | <b>-913</b>    | <b>-27 475</b> | <b>-793</b>    | <b>-42 716</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>                        |                |                |                |                |
| Økning (nedgang) langsiktig gjeld  | 506            | -1 050         | -2 694         | -4 822         |
| Økning (nedgang) medlemsinnskudd   | -5 752         | -19 910        | -5 752         | -19 910        |
| Økning (nedgang) innbetalt egenkapital                                     | -858           | -81            | -858           | -81            |
| Utbetalt utbytte   | -8 388         | -7 138         | -10 117        | -7 174         |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>                     | <b>-14 491</b> | <b>-28 179</b> | <b>-19 420</b> | <b>-31 987</b> |
| Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l.                               | 26 664         | -532           | 32 678         | -4 537         |
| Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 1/1                         | 26 060         | 26 592         | 43 542         | 48 079         |
| <b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31/12</b>                | <b>52 724</b>  | <b>26 060</b>  | <b>76 220</b>  | <b>43 542</b>  |







# NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2019

Alle tall i hele tusen



## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

### ÅRSREGNSKAPET ER SATT OPP I SAMSVAR MED REGNSKAPSLOV- ENS BESTEMMELSER OG GOD REGNSKAPSSKIKK I NORGE (NGAAP)

#### KONSOLIDERING

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. I konsolideringen er bokført verdi av aksjer i morselskapet eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Viken Skog SA og datterselskapene Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Føllum Eiendom AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Struksnæs Skog AS, SB Skog AS og Viken Logistikk AS.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20% og 50%). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

#### DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

#### SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer etter følgende prinsipper:

- » Salg av tømmer og andre varer inntektsføres ved leveringstidspunktet.
- » Skogplanprosjekter vurderes som tjenesteleveranser over tid, og inntektene regnskapsføres over leveransetiden.
- » Salg av skogsdriftsoppdrag, transport- og andre tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

#### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balanse dagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.



## **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## **VAREBEHOLDNINGER**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdning av tilvirkede varer og ferdigvarer er vurdert til full tilvirkningskost.

## **KORTSIKTIGE Plasseringer**

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## **MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INVESTERINGER (OMLØPSMIDLER)**

Markedsbasert finansielle investeringer føres i balansen når selskapet blir part i de kontraktsmessige vilkårene til investeringen. Selskapet har ikke verdipapirer som klassifiseres som handelsportefølje. Markedsbaserte investeringer klassifisert som omløpsmidler er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Investeringene i rentebærende investeringer, egenkapitalinvesteringer og alternative investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Gevinst og tap ved salg av markedsbaserte finansielle investeringer inngår i andre finansinntekter og kostnader.

For å minimere forvaltningsrisikoen foretas en diversifisering av porteføljen. Diversifiseringsprinsippene anvendes for å fordele porteføljens plasseringer innen og mellom ulike aktivaklasser/markeder med formål å redusere risikoen og/eller øke avkastningen i porteføljen.

Investeringer i utenlandsk valuta blir valutasisikret. Hensikten med valuta-sikringsstrategien er å forsøke å eliminere valutaelementet i avkastningen, slik at avkastningen kun avspeiler utviklingen i de underliggende plasseringene i porteføljen. Det benyttes valutaterminkontrakter som sikringsinstrument der valutasisikringen ikke gjøres direkte i produktet. Gevinster og tap på valuta-terminkontraktene inngår i andre finansinntekter og -kostnader.

## **VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

## **FORSKNING OG UTVIKLING**

Konsernet er engasjert i forskning og utvikling innen skognæringen. Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over eiendelens økonomiske levetid.

## **IMMATERIELLE EIENDELER**

Lisens og andel av utviklingskostnader vedrørende dataprogrammer er aktivert og blir avskrevet over den perioden bruksretten varer.

## **AVSETNINGER**

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig.

## **PENSJONER**

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Premier for de innskuddsbaserte ordningene blir løpende kostnadsført. Tidligere ytelsesbaserte pensjonsordninger er avvirket.

## **SKATTER**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Viken Skog SA må svare formuesskatt (0,15%).

## **KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.





## NOTE 2

### SALGSINNTEKTER

#### PER VIRKSOMHETSOMRÅDE

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Tømmersalg              |  |
| Salg av andre varer     |  |
| Salg av skogtjenester   |  |
| Salg av andre tjenester |  |
| <b>Sum</b>              |  |

#### GEOGRAFISK FORDELING

|                    |  |
|--------------------|--|
| Tømmersalg Norge   |  |
| Annet salg i Norge |  |
| <b>Sum</b>         |  |

#### MORSELSKAP

|            | 2019             | 2018             |
|------------|------------------|------------------|
|            | 1 140 261        | 1 104 292        |
|            | 51 545           | 52 842           |
|            | 369 419          | 345 785          |
|            | 122 298          | 113 616          |
| <b>Sum</b> | <b>1 683 523</b> | <b>1 616 535</b> |



## NOTE 3

### LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

#### LØNSKOSTNADER

|                    |  |
|--------------------|--|
| Lønninger          |  |
| Arbeidsgiveravgift |  |
| Pensjonskostnader  |  |
| Andre ytelser      |  |
| <b>Sum</b>         |  |

Gjennomsnittlig antall årsverk

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| Godtgjørelse til årsmøtet          |  |
| Godtgjørelse til styret            |  |
| Lønn til daglig leder              |  |
| Pensjonskostnader til daglig leder |  |
| Annen godtgjørelse daglig leder    |  |
| <b>Sum</b>                         |  |

#### GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER FORDELT PÅ FØLGENDE:

|                    |  |
|--------------------|--|
| Lovpålagt revisjon |  |
| Andre tjenester    |  |
| <b>Sum</b>         |  |

#### MORSELSKAP

|            | 2019          | 2018          |
|------------|---------------|---------------|
|            | 54 454        | 54 323        |
|            | 8 766         | 8 366         |
|            | 4 647         | 4 485         |
|            | 4 476         | 2 900         |
| <b>Sum</b> | <b>72 343</b> | <b>70 075</b> |

#### KONSERN

|            | 2019           | 2018           |
|------------|----------------|----------------|
|            | 106 019        | 119 305        |
|            | 14 015         | 14 210         |
|            | 7 881          | 8 075          |
|            | 6 383          | 4 631          |
| <b>Sum</b> | <b>134 299</b> | <b>146 223</b> |

|            |              |              |              |              |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|            | <b>87</b>    | <b>86</b>    | <b>189</b>   | <b>217</b>   |
|            |              |              |              |              |
|            | 1 121        | 1 061        | 1 121        | 1 061        |
|            | 1 969        | 1 752        |              |              |
|            | 98           | 101          |              |              |
|            | 78           | 81           |              |              |
| <b>Sum</b> | <b>3 266</b> | <b>2 995</b> | <b>1 121</b> | <b>1 061</b> |
|            |              |              |              |              |
|            | 301          | 285          | 763          | 706          |
|            | 220          | 156          | 467          | 350          |
| <b>Sum</b> | <b>521</b>   | <b>441</b>   | <b>1 230</b> | <b>1 056</b> |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



#### LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE ANSATTE, TILLITSVALGTE OG AKSJEEIERE MV.

Ansatte har lån i morselskapet på tilsammen TNOK 2 284 pr. 31.12. Beløpet inngår i **Andre fordringer** under **Finansielle anleggsmidler**. Boliglån nedbetales over inntil 10 år. Lånene er sikret ved pant i fast eiendom. Billån avdras over inntil 5 år. Renten tilsvarer skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. For ansatte som kjører over 8 000 km i tjeneste i året, er renten to prosentpoeng lavere enn skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved salgspant i motorvogn.

Ved en eventuell oppsigelse har daglig leder krav på ni måneders etterlønn. Daglig leder inngår i selskapets ordinære låneordning til de ansatte. Daglig leder har ikke lån i selskapet pr. 31.12.19.

Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsordning.

#### Styret og ledelsen i Viken Skog:



*F.v. daglig leder Tor Henrik Kristiansen, personalsjef Inge Myrlund, styremedlem Hallgeir Thorsen, styresekretær Kari Homme, styremedlem Halvor Ulven, økonomisjef Vibeke Teslo-Andersen, styremedlem Ragnhild Hallenstvedt, salgssjef Heidi Tandberg, skogsjef Even Bergseng, styremedlem Kristine Nore, styreleder Olav Breivik, styremedlem Steinar Fretheim og nestleder i styret Erland Lundby. Organisasjonssjef Olav Bjella og skogsjef Lars Kr. Haug var ikke tilstede da bildet ble tatt.*

## NOTE 4

### PENSJONER

#### MORSELSKAP

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte i 2013. Det ble opprettet et innskuddsfond hvor bokførte midler pr. 31.12.19 er TNOK 113. Selskapet har nå en innskuddsbasert pensjonsordning.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Dagens AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen.

Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Premien er fastsatt til 2,5% av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

#### KONSERN

Seks av datterselskapene har ansatte. Disse selskapene har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

## NOTE 5

### VARIGE DRIFTSMIDLER

| MORSELSKAP                  | DATASYSTEMER,<br>LISENSER | TOMTER OG<br>BYGNINGER | DRIFTSLØSØRE<br>OG INVENTAR | SUM            |
|-----------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.     | 13 658                    | 64 312                 | 12 011                      | <b>89 981</b>  |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 646                       |                        | 461                         | <b>1 107</b>   |
| Anskaffelseskost 31.12.     | 14 304                    | 64 312                 | 12 472                      | <b>91 088</b>  |
| Akk. avskrivning 31.12.     | -10 310                   | -17 414                | -10 211                     | <b>-37 936</b> |
| Akk. nedskrivninger 31.12.  |                           | -6 000                 |                             | <b>-6 000</b>  |
| Balanseført pr. 31.12.      | 3 994                     | 40 898                 | 2 261                       | <b>47 152</b>  |
| Årets avskrivninger         | 2 242                     | 1 348                  | 809                         | <b>4 399</b>   |
| Økonomisk levetid           | 5 år                      | 25–50 år               | 4–10 år                     |                |
| Avskrivningsplan            | Lineær                    | Lineær                 | Lineær                      |                |

### TOMTER OG BYGNINGER

| BELIGGENHET | TYPE       | BRUK      | 2019          |
|-------------|------------|-----------|---------------|
| Hønefoss    | Kontorbygg | Eget bruk | 40 656        |
| Ski         | Lagerplass | Eget bruk | 242           |
| <b>Sum</b>  |            |           | <b>40 898</b> |

| KONSERN                     | DATASYSTEMER,<br>LISENSER | TOMTER OG<br>BYGNINGER | MASKINER OG<br>ANLEGG | DRIFTSLØSØRE<br>OG INVENTAR | SUM             |
|-----------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.     | 20 384                    | 207 980                | 169 665               | 12 124                      | <b>410 153</b>  |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 910                       | 1 473                  | 9 719                 | 553                         | <b>12 656</b>   |
| Avgang solgte driftsmidler  |                           | -2 183                 | -6 800                |                             | <b>-8 984</b>   |
| Anskaffelseskost 31.12.     | 21 294                    | 207 270                | 172 584               | 12 677                      | <b>413 825</b>  |
| Akk. avskrivning 31.12.     | -15 249                   | -42 295                | -109 165              | -10 332                     | <b>-177 040</b> |
| Akk. nedskrivninger 31.12.  | -864                      | -6 000                 | -9 226                |                             | <b>-16 091</b>  |
| Balanseført pr. 31.12.      | 5 180                     | 158 975                | 54 192                | 2 346                       | <b>220 694</b>  |
| Årets avskrivninger         | 2 432                     | 4 506                  | 8 502                 | 816                         | <b>16 255</b>   |
| Økonomisk levetid           | 5 år                      | 20–50 år               | 5–10 år               | 5 år                        |                 |
| Avskrivningsplan            | Lineær                    | Lineær                 | Lineær                | Lineær                      |                 |

Mottatte investeringstilskudd har redusert investeringen det gjelder (nettoføring).

Goodwill knytter seg til merverdier ved oppkjøp av SB Skog AS og avskrives over 5 år. Årets avskrivninger knyttet til Goodwill utgjør TNOK 1 076.



## NOTE 6

POSTER SOM ER SLÅTT  
SAMMEN I REGNSKAPET

### MORSELSKAP

|  | 2019         | 2018         |
|--|--------------|--------------|
| <b>ANNEN FINANSINNTTEKT</b>                    |              |              |
| Renteinntekt på bankinnskudd                   | 238          | 155          |
| Renteinntekt på kortsiktige obligasjoner       | 2            |              |
| Renteinntekt på fond                           | 101          | 250          |
| Renteinntekt på lån til ansatte                | 42           | 26           |
| Kurs og valutagevinst kortsiktige plasseringer | 5 441        | 7 824        |
| Gevinst ved salg av aksjer                     | 80           |              |
| Andre renteinntekter/finansinntekter           | 1 129        | 880          |
| <b>Sum annen finansinntekt</b>                 | <b>7 034</b> | <b>9 136</b> |
| <b>ANNEN FINANSKOSTNAD</b>                     |              |              |
| Renter annen langsiktig gjeld                  | 30           | 31           |
| Renter medlemsinnskudd                         | 302          | 483          |
| Renter til leverandør og kjøpere               | 14           | 14           |
| Andre rentekostnader                           | 19           | 72           |
| Garantiprovisjoner                             | 27           | 36           |
| Valutatap, finans                              | 429          | 467          |
| Tap ved salg aksjer                            | 233          | 34           |
| Diverse finanskostnader                        | 501          | 338          |
| <b>Sum annen finanskostnad</b>                 | <b>1 555</b> | <b>1 473</b> |

## NOTE 7

BANKINNSKUDD

### MORSELSKAP

Selskapet har ingen bundne skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for trekkansvaret. Totalt garantiansvar pr. 31.12. er TNOK 4 000.

### KONSERN

Bundne skattetrekksmidler i konsernet utgjør TNOK 1 079. Totalt garantiansvar i konsernet utgjør TNOK 6 900.

## NOTE 8

DATTERSELSKAP OG  
TILKNYTTETE SELSKAP

### MORSELSKAP

| DATTERSELSKAP         | ERVERVET   | KONTOR    | EIERANDEL | STEMME-ANDEL | RESULTAT 2019 | EGEN-KAPITAL PR. 31.12. | BOKFØRT VERDI PR. 31.12. |
|-----------------------|------------|-----------|-----------|--------------|---------------|-------------------------|--------------------------|
| Viken Skog Holding AS | 27.03.2012 | Hønefoss  | 100,0 %   | 100,0 %      | 1 937         | 50 917                  | 50 120                   |
| Begna Bruk AS         | 01.01.2012 | Begna     | 53,9 %    | 53,9 %       | 6 013         | 60 746                  | 9 378                    |
| Struksnæs Skog AS     | 01.01.2014 | Bjønneroa | 100,0 %   | 100,0 %      | -385          | 6 479                   | 8 719                    |
| SB Skog AS            | 17.04.2015 | Elverum   | 66,0 %    | 66,0 %       | 6 087         | 14 547                  | 13 218                   |
| Viken Logistikk AS    | 07.12.2015 | Hønefoss  | 51,0 %    | 51,0 %       | 807           | 1 672                   | 255                      |
| <b>Sum</b>            |            |           |           |              |               |                         | <b>81 690</b>            |

Viken Skog SA kontrollerer gjennom Viken Skog Holding AS også Treklyngen Holding AS og Follum Eiendom AS. Viken Skog SA har i 2019 økt aksjeposten sin i Begna Bruk AS med ytterligere 0,74%.

Aksjene i Struksnæs Skog AS ble i 2019 nedskrevet med TNOK 324. Viken Skog SA har i 2019 solgt samtlige aksjer i Valdrestømmer AS.

## MORSELSKAP

| TILKNYTTETE SELSKAP                      | STIFTET/<br>ERVERVET | KONTOR      | EIERANDEL | STEMME-<br>ANDEL | RESULTAT<br>2018 | EGEN-<br>KAPITAL<br>PR. 31.12 | BOKFØRT<br>VERDI<br>PR. 31.12 |
|--|----------------------|-------------|-----------|------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Hallingdal Trepellets AS                 | 08.07.2004           | Ål          | 42,6 %    | 42,6 %           | -4 279           | 34 555                        | 8 500                         |
| Trebruk AS                               | 28.06.2012           | Vestby      | 41,0 %    | 41,0 %           | 21               | 1 470                         | 420                           |
| Trebruk 014 AS                           | 10.07.2014           | Vestby      | 24,5 %    | 24,5 %           | 3                | 264                           | 53                            |
| Drammensregionens<br>Virkesterminaler AS | 25.08.2014           | Lierstranda | 25 %      | 25 %             | 105              | 4 410                         | 1 075                         |
| Viken AT Markets AS                      | 10.08.2015           | Hønefoss    | 50 %      | 50 %             | 1 926            | 30 959                        | 13 700                        |
| Norsk Skogkapital AS                     | 23.11.2017           | Oslo        | 23 %      | 23 %             | -72              | 11 076                        | 2 613                         |
| Skog Holdco AS                           | 02.07.2018           | Lillestrøm  | 27 %      | 27 %             |                  |                               | 14                            |
| Norsk Skogrydding AS                     | 24.05.2018           | Skien       | 50 %      | 50 %             | 3 792            | 29 780                        | 15 100                        |
| <b>Sum</b>                               |                      |             |           |                  |                  |                               | <b>41 475</b>                 |

I løpet av 2019 er det gjennomført en gjeldskonvertering i Drammensregionens Virkesterminaler AS, hvor Viken Skog SA sin andel var TNOK 825. Det er også gjennomført en kapitaløkning i Norsk Skogrydding AS, hvor Viken Skog SA har innbetalt TNOK 15 000 i 2019.

Viken Skog SA har i 2019 kjøpt 27% av aksjene i Skog Holdco AS.

## KONSERN

Tilknyttede selskap er regnskapsført etter egenkapitalmetoden i konsernselskapet.

|                                       | KONSERNETS ANDEL<br>AV RESULTATET I 2019 | AKSJEVERDI ETTER EK-<br>METODEN 01.01. | AKSJEVERDI ETTER EK-<br>METODEN 31.12 |
|---------------------------------------|--|--|---------------------------------------|
| Hallingdal Trepellets AS              | -1 822                                   | 16 535                                 | 14 713                                |
| Trebruk AS                            | 9  | 698                                    | 707                                   |
| Trebruk 014 AS                        | 1  | 65                                     | 66                                    |
| Skog Holdco AS                        |  |  | 14                                    |
| Drammensregionens Virkesterminaler AS | 53                                       | 502                                    | 2 205                                 |
| Kistefos Skogtjenester AS             | 882                                      | 1 543                                  | 2 177                                 |
| Sikker Skogrydding AS                 | 1 160                                    | 2 430                                  | 2 590                                 |
| Viken AT Market AS                    | 963                                      | 16 016                                 | 16 479                                |
| Arba Follum AS                        | -253                                     | 1 584                                  |                                       |
| Norsk Skogkapital AS                  | -17                                      | 2 599                                  | 2 583                                 |
| Norsk Skogrydding AS                  | 1 786                                    |  | 16 786                                |
| <b>Sum</b>                            | <b>2 762</b>                             | <b>41 974</b>                          | <b>58 320</b>                         |

I løpet av 2019 er det gjennomført emisjon i Norsk Skogrydding AS og Drammensregionens Virkesterminaler AS. Aksjene i Arba Follum AS er solgt i 2019.

## NOTE 9

### VARER

|                          | MORSELSKAP    |               | KONSERN        |               |
|--------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                          | 2019          | 2018          | 2019           | 2018          |
| <b>VARER</b>             |               |               |                |               |
| Beholdning tømmer        | 18 323        | 1 864         | 29 844         | 5 701         |
| Trelastbeholdning        |               |               | 40 010         | 33 863        |
| Beholdning rotkontrakter | 23 382        | 21 579        | 23 633         | 22 046        |
| Beholdning råvarer flis  | 18 193        | 11 452        | 18 193         | 11 452        |
| <b>Sum</b>               | <b>59 898</b> | <b>34 895</b> | <b>111 679</b> | <b>73 063</b> |

Viken Skog SA og SB Skog AS kjøper tømmer på rot. Beholdningen består av kontrakter inngått med skogeier som selger og Viken Skog SA eller SB Skog AS som kjøper. Verdien av rotkontrakten tilsvarer anslått volum multiplisert med en beregnet nettoverdi pr. m<sup>3</sup>. Inntil 80% av denne verdien kan utbetales ved kontraktsinngåelse. Endelig oppgjør finner sted på grunnlag av ordinær måling utført av tømmermålingen.

## NOTE 10

### AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER

| MORSELSKAP             | EIERANDEL | BOKFØRT VERDI  | MARKEDSVERDI/<br>ANSLÅTT VERDI |
|------------------------|-----------|----------------|--------------------------------|
| <b>SELSKAP</b>         |           |                |                                |
| Moelven Industrier ASA | 11,9%     | 198 950        | 308 470                        |
| Øvrige foretak         |           | 497            | 497                            |
| <b>Sum</b>             |           | <b>199 448</b> | <b>308 967</b>                 |

Viken Skog SA har solgt aksjene i Ål Trelast AS i 2019.

| KONSERN                | EIERANDEL | BOKFØRT VERDI  | MARKEDSVERDI/<br>ANSLÅTT VERDI |
|------------------------|-----------|----------------|--------------------------------|
| <b>SELSKAP</b>         |           |                |                                |
| Moelven Industrier ASA | 11,9%     | 198 950        | 308 470                        |
| Termowood AS           | 1,13%     | 500            | 500                            |
| Øvrige foretak         |           | 500            | 500                            |
| <b>Sum</b>             |           | <b>199 951</b> | <b>309 470</b>                 |

## NOTE 11

### OBLIGASJONER

| MORSELSKAP/KONSERN | VALUTA | BALANSEFØRT VERDI | MARKEDSVERDI |
|--------------------|--------|-------------------|--------------|
| Obligasjonsfond    | NOK    | 41 908            | 43 081       |

Obligasjonsfond omfatter plassering i 7 ulike fond, både pengemarkeds- og obligasjonsfond.



## NOTE 12

### PANT OG GARANTIER

#### MORSELSKAP

Viken Skog SA er deltaker i oppgjørs- og drifts-kredittordningen for landbruket og er derved forpliktet til å dekke sin andel av eventuelt fremtidige tap som måtte oppstå innenfor den gjeldende ordning. Regnskapsmessige tap vedrørende drifts-kredittordningen har de siste årene vært ubetydelig. Øvrig garantiansvar utgjør TNOK 500 pr. 31.12.

Viken Skog SA har en bevilget kredittramme i bank på TNOK 50 000. Det er ikke trukket på denne kreditten pr 31.12. Som sikkerhet for kreditten er det inngått factoringavtale med pant i enkle pengekrav. Viken Skog SA har stilt sikkerhet for konsernkonto-ordning kausjonserklæring for inntil TNOK 116 500.

#### KONSERN

I konsernets langsiktige gjeld inngår ansvarlig lån fra medlemmene i morselskapet på TNOK 2 744. Konsernet er innvilget en kredittramme på til sammen TNOK 146 500, hvorav TNOK 30 000 er tilleggskreditt pr 31.12.19. Det er trukket TNOK 33 245 av kreditten i konsernet. Viken Skog SA har stilt sikkerhet ved kausjonserklæring inntil TNOK 116 500 og SB Skog AS har stilt sikkerhet ved kausjonserklæring inntil TNOK 30 000. Det er stilt følgende covenantskrav knyttet til kredittrammen:

- *Totalt trekk på kassekreditt skal maksimalt utgjøre 60 % av bokført verdi på utestående fordringer og varelager i konsernet*
- *EBIT for konsernet skal utgjøre TNOK 20 000 innen 31.12.2020*

## NOTE 13

### KUNDEFORDRINGER/ ANNEN KORTSIKTIG GJELD

#### MORSELSKAP

I kundefordringer inngår fordringer vedrørende skogplanprosjekter med TNOK 10 546. Forskudd på skogplanprosjekter inngår i annen kortsiktig gjeld med TNOK 0 sammen med gjeld knyttet til skogdriftsoppdrag m.m. med TNOK 1 778.

Selskapet har gitt et ansvarlig lån til Norges Skog-eierforbund på TNOK 1 012, inkludert i posten andre langsiktig fordringer.

## NOTE 14

### TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP

#### MORSELSKAP

##### OMSETNING

Tømmersalg

Tjenestesalg

**Sum**

##### FORDRINGER

Lån til foretak i samme konsern

Kundefordringer datterselskap/tilknyttet selskap

Lån til tilknyttet selskap

**Sum**

##### GJELD

Leverandørgjeld datterselskap/tilknyttet selskap

Annen kortsiktig gjeld datterselskap/tilknyttet selskap

**Sum**

#### MORSELSKAP

2019 2018

282 841 335 241

238 289

**283 079 335 530**

90 400 104 470

27 943 12 328

625

**118 968 116 798**

3 700 2 588

374 **908**

**4 074 3 497**

#### KONSERN

2019 2018

180 828 241 396

552 2 092

**181 380 243 488**

20 959 33 648

1 250

**22 209 33 648**

2 811 2 405

**2 811 2 405**

# NOTE 15

## EGENKAPITAL

### MORSELSKAP

|                          | ANDELSKAPITAL |                 |                | OPPTJENT EGENKAPITAL |                   |                |
|--------------------------|---------------|-----------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|
|                          | OBLIGATORISK  | TILLEGGSKAPITAL | IKKE INNBETALT | ETTERBETALINGSFOND   | ANNEN EGENKAPITAL | SUM            |
| Egenkapital 01.01.       | 168 970       | 41 713          | 10 001         | 102 500              | 281 246           | <b>604 430</b> |
| Årets kapitalendringer   | 485           | -469            | -874           |                      |                   | <b>-858</b>    |
| Årets resultat           |               |                 |                |                      | 44 040            | <b>44 040</b>  |
| Utbytte på andelskapital |               |                 |                |                      | -6 321            | <b>-6 321</b>  |
| Egenkapital 31.12.       | 169 455       | 41 244          | 9 127          | 102 500              | 318 965           | <b>641 291</b> |

Ikke innbetalt andelskapital er ført opp som en fordring i balansen. Den innbetales ved trekk i tømmeroppgjør, utbytte, etterbetalinger eller ved kontantoppgjør.

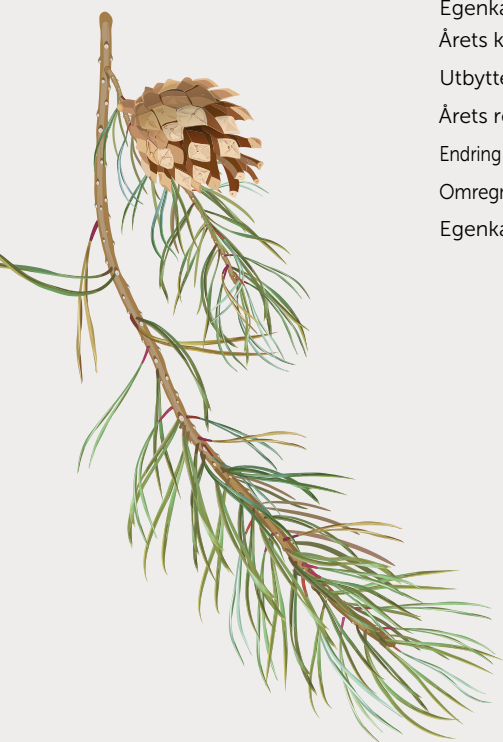
Obligatoriske andeler kan ikke omsettes. Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i andelslaget, men disse gir ingen rettigheter utover rett til eventuelt utbytte.

Obligatorisk andelskapital er økt med innbetalt andelskapital fra andelseiere og redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser.

Tilleggskapital er redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør, utmeldelser og oppsigelser. Ikke innbetalt andelskapital er økt ved innmelding av nye andelseiere og redusert ved innbetalt andelskapital fra andelseiere og utmeldelser.

### KONSERN

|                                | ANDELSKAPITAL |                 |                | OPPTJENT EGENKAPITAL |                   |           |                |
|--------------------------------|---------------|-----------------|----------------|----------------------|-------------------|-----------|----------------|
|                                | OBLIGATORISK  | TILLEGGSKAPITAL | IKKE INNBETALT | ETTERBETALINGSFOND   | ANNEN EGENKAPITAL | MINORITET | SUM            |
| Egenkapital 01.01.             | 168 970       | 41 713          | 10 001         | 102 500              | 277 946           | 20 631    | <b>621 760</b> |
| Årets kapitalendringer         | 485           | -469            | -874           |                      |                   |           | <b>-858</b>    |
| Utbytte                        |               |                 |                |                      | -8 182            |           | <b>-8 182</b>  |
| Årets resultat                 |               |                 |                |                      | 64 274            |           | <b>64 274</b>  |
| Endring i minoritetsinteresser |               |                 |                |                      | -5 486            | 5 486     |                |
| Omregningsdifferanse m.m.      |               |                 |                |                      | -2 324            |           | <b>-2 324</b>  |
| Egenkapital 31.12.             | 169 455       | 41 244          | 9 127          | 102 500              | 326 229           | 26 117    | <b>674 671</b> |



## NOTE 16 SKATT

### MORSELSKAP

Viken Skog SA er omfattet av fritaksmodellen. Selskapet skal som hovedregel beskattes etter ordinære skatte-regler, men skal i tillegg betale formuesskatt (satsen pt 1,5%).

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke forventes tilstrekkelig skattepliktig overskudd i overskuelig fremtid til å nyttiggjøre fordelene. Det er ingen tidsbegrensning på fremførbart underskudd på TNOK 104 432.

### KONSERN

Utsatt skattefordel i konsernet gjelder Begna Bruk Eiendom AS, Viken Logistikk AS og SB Skog AS. SB Skog AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS og Viken Logistikk AS inngår ikke i skattemessig konsern.

Selskapene forventer skattepliktig overskudd som gjør det mulig å benytte skattefordelene. Begna Bruk AS har bokført tilgode betalbar skatt som følge av godkjent Skattefunn-prosjekt. Det er bokført TNOK 487 og er inkludert i andre fordringer.

Alle tall i hele tusen

|   | MORSELSKAP    |               | KONSERN       |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2019          | 2018          | 2019          | 2018          |
| <b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:</b>                               |               |               |               |               |
| Betalbar inntektsskatt  |               |               | 260           | 284           |
| Endring i utsatt skatt  |               |               | 3 190         | 2 669         |
| For mye avsatt tidligere år   | -7            | 17            | -7            | 17            |
| Formuesskatt  | 1 326         | 750           | 1 326         | 750           |
| <b>Årets totale skattekostnad på ordinært resultat</b>                    | <b>1 318</b>  | <b>767</b>    | <b>4 768</b>  | <b>3 720</b>  |
| <b>BETALBAR SKATT I ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:</b>              |               |               |               |               |
| Resultat før skattekostnad  | 45 358        | 56 974        | 68 462        | 77 766        |
| Permanente forskjeller  | 1 975         | 393           | 2 166         | 1 920         |
| Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi              | 56            | 751           | 56            | 751           |
| Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året            | 224           | 5 274         | -376          | 3 280         |
| Regnskapsmessig tap realisasjon av aksjer og andre verdipapir             | 233           |               |               |               |
| 3 % av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden                          | 924           | 355           | 841           | 355           |
| Skattemessig overskudd på andel i deltakerliknet selskap                  |               |               |               |               |
| Tilbakeføring av inntektsført utbytte                                     | -30 945       | -11 836       | -33 707       | -11 836       |
| Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi           | -949          |               | -949          |               |
| Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre verdipapir            | -80           |               | -1 304        |               |
| Skattemessig underskudd på andel i deltakerliknet selskap                 |               |               |               |               |
| Endring i midlertidige forskjeller  | -5 037        | 2 687         | -1 576        | -7 214        |
| <b>Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, i skattekonsern</b>      | <b>11 759</b> | <b>54 598</b> | <b>23 782</b> | <b>61 215</b> |
| Anvendt fremførbart underskudd, i skattekonsern                           | 11 759        | 54 598        | -23 782       | -55 473       |
| Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, utenfor skattekonsern       |               |               | 9 831         | 6 761         |
| Anvendt fremførbart underskudd, utenfor skattekonsern                     |               |               | -8 651        | -5 844        |
| Skatt, 22 %, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat              |               |               | 4 251         | 2 899         |
| Skattepliktig i overskudd i datterselskap som ikke inngår i skattekonsern |               |               |               |               |
| <b>Betalbar skatt i resultatregnskap</b>                                  |               |               | <b>4 251</b>  | <b>2 899</b>  |
| <b>BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SLIK:</b>                         |               |               |               |               |
| Betalbar formuesskatt   | 1 326         | 750           | 1 326         | 750           |
| Betalbar inntektsskatt  |               |               | 260           | 284           |
| <b>Sum betalbar skatt</b>   | <b>1 326</b>  | <b>750</b>    | <b>1 585</b>  | <b>1 034</b>  |





Alle tall i hele tusen

|   | MORSELSKAP     |                | KONSERN       |               |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
|   | 2019           | 2018           | 2019          | 2018          |
| <b>UTSATT SKATT FREMKOMMER SLIK:</b>                                      |                |                |               |               |
| <i>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</i>                         |                |                |               |               |
| <i>Forskjeller som inngår i utligning</i>                                 |                |                |               |               |
| Anleggsmidler   | -30 210        | -35 176        | -5 846        | -4 960        |
| Varebeholdning  |                |                | 2 150         | 2 242         |
| Omløpsmidler  | -1 371         | -1 742         | -1 951        | -2 676        |
| Gevinst- og tapskonto   | 1 200          | 1 501          | 1 271         | 1 588         |
| Avsetninger   |                |                | -71           | -1 999        |
| Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen                         |                |                |               |               |
| Netto pensjonsmidler  | 113            | 113            | 113           | 113           |
| <b>Sum</b>  | <b>-30 267</b> | <b>-35 304</b> | <b>-4 333</b> | <b>-5 692</b> |
| Akkumulert fremførbart underskudd   | -92 185        | -104 432       | -476 047      | -512 753      |
| Ubenyttet godtgjørelse aksjeutbytte/kreditfradrag til fremføring          |                |                |               |               |
| Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12.                                 | -122 452       | -139 735       | -480 380      | -518 444      |
| Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/skattefordel                   | 122 452        | 139 735        | 479 397       | 503 037       |
| <b>Utsatt skatt (+) /skattefordel (-)</b>                                 |                |                | <b>-216</b>   | <b>-3 390</b> |
| <i>Forskjeller som ikke inngår i utligning</i>                            |                |                |               |               |
| Anleggsmidler (merverdi konsern)  |                |                | 5 011         | 5 011         |
| <b>Utsatt skatt</b>   |                |                | <b>1 102</b>  | <b>1 102</b>  |
| Midlertidige forskjeller i selskap som ikke inngår i skattemessig konsern |                |                | -5 993        | -20 495       |
| <b>Utsatt skattefordel</b>  |                |                | <b>-3 267</b> | <b>-4 893</b> |



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS  
Arneimannsveien 3, NO-3510 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøtet i Viken Skog SA

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Viken Skog SA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon

A member firm of Ernst & Young Global Limited



kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonell skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste uttalelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde;
- ▶ innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udekket ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

#### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontroll handlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Hønefoss, 18. mars 2020  
ERNST & YOUNG AS

Håvard Norstrøm  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning – Viken Skog SA

A member firm of Ernst & Young Global Limited



| Skogeierområder              | Antall leverandører | Antall andelseiere | TØMMERKJØP*      |                      |                |             | GJENNOMSNIITSPRIS* |                   |
|------------------------------|---------------------|--------------------|------------------|----------------------|----------------|-------------|--------------------|-------------------|
|                              |                     |                    | 2019             |                      | 2018           |             | 2019               | 2018              |
|                              |                     |                    | m <sup>3</sup>   | Kroner               | m <sup>3</sup> | Kroner      | kr/m <sup>3</sup>  | kr/m <sup>3</sup> |
| Asker og Bærum               | 30                  | 100                | 20 500           | 8 140 751            | 20 197         | 7 964 768   | 397                | 394               |
| Drammen - Hurumlandet        | 79                  | 281                | 53 374           | 22 343 219           | 69 145         | 27 156 696  | 419                | 393               |
| Eiker                        | 76                  | 273                | 47 333           | 19 892 314           | 43 883         | 17 077 193  | 420                | 389               |
| Follo                        | 96                  | 383                | 84 639           | 35 312 137           | 64 028         | 25 412 680  | 417                | 397               |
| Hadeland                     | 133                 | 447                | 134 724          | 60 501 452           | 150 645        | 59 656 858  | 449                | 396               |
| Hallingdal                   | 243                 | 756                | 134 428          | 52 343 046           | 134 473        | 46 377 829  | 389                | 345               |
| Hessa                        | 133                 | 443                | 83 310           | 37 300 602           | 107 748        | 46 318 256  | 448                | 430               |
| Krødsherad - Modum           | 180                 | 391                | 129 640          | 54 623 590           | 130 578        | 51 043 878  | 421                | 391               |
| Lardal og Siljan             | 45                  | 156                | 29 955           | 12 379 065           | 23 528         | 9 166 072   | 413                | 390               |
| Midtre Vestfold              | 132                 | 363                | 94 932           | 37 801 296           | 82 912         | 30 190 912  | 398                | 364               |
| Nedre Lågen                  | 108                 | 370                | 50 650           | 20 106 795           | 81 524         | 30 777 620  | 397                | 378               |
| Nedre Romerike               | 41                  | 176                | 28 864           | 11 953 184           | 28 239         | 11 118 302  | 414                | 394               |
| Nordre Land og Etnedal       | 127                 | 325                | 107 858          | 45 733 110           | 84 591         | 32 993 056  | 424                | 390               |
| Nordre Vestfold              | 110                 | 329                | 82 073           | 33 334 206           | 75 479         | 28 760 521  | 406                | 381               |
| Numedal                      | 177                 | 577                | 104 482          | 41 806 403           | 117 524        | 44 187 103  | 400                | 376               |
| Ringerike                    | 216                 | 481                | 218 089          | 93 257 844           | 193 886        | 77 871 397  | 428                | 402               |
| Sandsvær - Kongsberg         | 80                  | 259                | 50 706           | 21 184 065           | 32 702         | 12 634 658  | 418                | 386               |
| Sarpsborg - Ytre Østfold     | 133                 | 380                | 78 333           | 36 615 392           | 95 727         | 43 673 205  | 467                | 456               |
| Sigdal - Eggedal             | 106                 | 272                | 62 535           | 26 682 835           | 62 253         | 25 184 822  | 427                | 405               |
| Smaalenene                   | 144                 | 355                | 130 904          | 61 015 476           | 112 568        | 51 398 565  | 466                | 457               |
| Søndre Land og Fluberg       | 107                 | 167                | 107 865          | 48 093 138           | 106 349        | 43 078 362  | 446                | 405               |
| Sør-Aurdal                   | 117                 | 314                | 90 864           | 37 833 345           | 88 193         | 33 934 267  | 416                | 385               |
| Tønsbergdistriktet           | 130                 | 375                | 51 685           | 18 994 412           | 55 156         | 18 934 502  | 368                | 343               |
| Våler og Svinndal            | 55                  | 97                 | 34 266           | 14 791 553           | 24 964         | 10 850 090  | 432                | 435               |
| Østre Romerike               | 280                 | 472                | 248 248          | 107 523 530          | 221 430        | 89 021 991  | 433                | 402               |
| Øvre Romerike                | 155                 | 394                | 89 097           | 37 107 786           | 90 372         | 35 232 936  | 416                | 390               |
| Øvre Valdres                 | 109                 | 426                | 69 490           | 26 058 759           | 84 284         | 29 395 801  | 375                | 349               |
| Div. leverandører Viken Skog | 11                  | 2                  | 4 701            |                      | 7 129          |             |                    |                   |
| <b>SUM 2019</b>              | <b>3 353</b>        | <b>9 364</b>       | <b>2 423 545</b> | <b>1 022 729 306</b> |                |             | <b>423</b>         |                   |
| SUM 2018                     | 3 451               | 9 437              |                  |                      | 2 389 507      | 939 414 336 |                    | 394               |

\*) Grot/heltre er ikke med i TØMMERKJØP og GJENNOMSNIITSPRIS

# TILLITSVALGTE

---

---

## SKOGEIEROMRÅDER:

### AKERSHUS OG ØSTFOLD

Asker og Bærum  
Follo  
Hessa  
Nedre Romerike  
Sarpsborg – Ytre Østfold  
Smaalenene  
Våler og Svinndal  
Østre Romerike  
Øvre Romerike

### BUSKERUD

Drammen og Hurum  
Eiker  
Hallingdal  
Krødsherad og Modum  
Numedal  
Ringerike  
Sandsvær/Kongsberg  
Sigdal-Eggedal

### OPPLAND

Hadeland  
Nordre Land - Etnedal  
Søndre Land og Fluberg  
Sør-Aurdal  
Øvre Valdres

### VESTFOLD OG TELEMARK

Lardal og Siljan  
Midtre Vestfold  
Nedre Lågen  
Nordre Vestfold  
Tønsbergdistriktet

### ALMENNINGER

Hadeland  
Romerike

### STYRET I VIKEN SKOG

#### LEDER

Olav Breivik, Hessa (2012)

#### Nestleder

Erland Lundby, Øvre Romerike (2018)

## SKOGEIEROMRÅDENES LEDERE PR. 31.12.2019:

Helge Lindstad  
Hanne Granerud  
Katharina Kirkerød  
Jon Arild Huseby  
Lars Talberg  
Ole Petter Holene  
Hans T. Løken  
Lars Henrik Sundby  
Anni D. Fladby

Einar Beheim  
Kristoffer Røren  
Karin Kvarteig  
Steinar Skinnnes  
Lars Simensen  
Trond Helge Buttingsrud  
Petter Bøe Bjerknes  
Per Lyder Frøvoll

John-Anders Strande  
Fredrik Holte Breien  
Mona Tønnesland Tholin  
Nils-Ivar Grøv  
Andris J. Kvam

Svend Ole Øverbø  
Magne Gran  
Kristian Fredrik Gudem  
Nils Erland Aasnæs  
Arne Petter Christensen

Lars Olav Jensen  
Ole David Aas

## STYREMEDLEMMER

Steinar Fretheim, Søndre Land og Fluberg (2019)  
Ragnhild Hallenstvedt, Midtre Vestfold (2017)  
Kristine Nore, Krødsherad-Modum (2016)  
Hallgeir Thorsen, skogbruksleder (2016)  
Halvor Ulven, prosjektleder IT og økonomi (2015)

## VARAMEDLEMMER (SKOGEIERVALGTE, I REKKEFØLGE)

1. Lars Henrik Sundby, Østre Romerike (2019)
2. Ole Nicolai Skulberg, Hessa, (2019)
3. Nils Peter Undebakke, Numedal (2019)

## VARAMEDLEM (ANSATTVALGT)

1. Hans Jørgen Tangevoll, skogbruksleder (2019)

*Innvalgt år i parentes.*

## Ordfører

Marit Hougsrud, Sør-Aurdal

## Varaordfører

Lars Sollie, Tønsbergdistriktet

## VALGKOMITÈ

### Representanter

Thrine-Lise Tryterud, Buskerud, leder  
Knut Hansejordet, Vestfold  
Tron Erik Hovin, Akershus  
Einar Høstbjør, Østfold  
Hans Chr. Endrerud, Oppland

### Varamedlem (i rekkefølge)

1. Ingvild Evju, Vestfold
2. Helge Lindstad, Akershus

## Revisor

ERNST & YOUNG AS, Hønefoss

## VIKEN SKOGS ÆRESMEDLEMMER

- » Torkel Wetterhus (utnevnt 1991)
- » Per Stamnes (utnevnt 2000)
- » Helge Evju (utnevnt 2019)







**VIKEN**  
SKOG

Tlf. 32 10 30 00  
e-post@viken.skog.no  
www.viken.skog.no