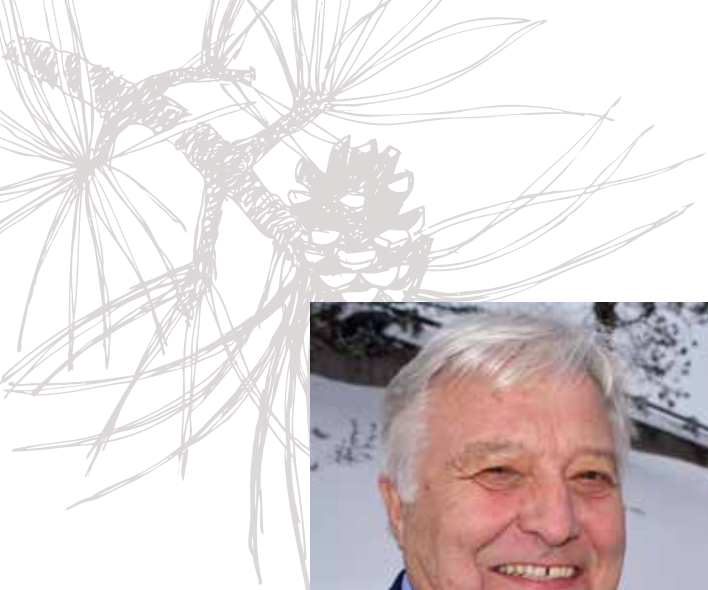


ÅRSMELDING 2018

VIKEN SKOG // ÅRET 2018 I TEKST OG BILDER





STYRELEDEREN HAR ORDET

VIKEN SKOG-KONSERNET LEVERTE STERKE TALL I 2018. VEKSTEN ER DREVET AV ØKT OMSETNING, KONKURRANSE-DYKTIG KOSTNADSNIVÅ OG EN KOMPETANSEDREVET ORGANISASJON AV ANSATTE OG SKOGEIERE SOM JOBBER SAMMEN MED SELSKAPETS SAMARBEIDSPARTNERE FOR Å UTVIKLE EN VERDIKJEDE I VERDENSKLASSE.

Året 2018 var det året da Viken Skog SA fikk se gode resultater fra tidligere strategiske veivalg. Det var også det året hvor vi vant samtlige kontrakter med Statsskog for de fire neste årene gjennom vårt datterselskap SB Skog AS. De fleste av våre datterselskaper går nå med overskudd.

Markedet har i 2018 vært godt og vi forventer stabilitet utover 2019. Viken Skog-konsernet økte omsetningen med 11% til 2,4 mrd. kroner og leverte positivt driftsresultat på 59,1 millioner kroner samt et sterkt finansresultat på 18,6 millioner kroner i 2018. Konsernet avvirket 3,3 millioner kubikk tømmer som gir en markedsandel på nær 30%. Det skal vi andelseiere være stolte av!

Oppryddingen i Norske Skog på eiersiden, med konkurs i Norske Skogindustrier ASA og derav betydelig gjeldssanering, gjør at vi fikk et kjærkommet pusterom. Ekstremtørken i sommer satte oss på prøve og vi vil rette en stor takk til entreprenørene og ansatte for innsatsen!

Konferansen Tømmer & Marked har kommet for å bli, og setter Viken Skog SA på kartet også internasjonalt. Flott med alle positive tilbakemeldinger fra kunder og andelseiere.

Skogmeldingen ble mottatt med begeistring. Den slår fast at skogbruket er en næring det skal satses på, spesielt i et miljøperspektiv.

Vi har dette året fått smaksprøver av både grangris og granfisk, som gir håp om flere bruksområder for skogen som råvare. Det påstås at granrisen inneholder mer omega-3 enn vanlig gris. «Foods of Norway» er navnet på et forskningsprosjekt på Campus Ås. Viken Skog er en del av dette spennende forskningsprosjektet.

All negativ omtale om bruk av plast og de konsekvenser dette har for miljøet påvirker politikere i flere land, og vi ser at miljøriktige alternativer i stadig større grad kommer fra vår råvare. Dette har gjort at vi nå har et prisbilde som gjør skogen mer interessant, både økonomisk og politisk. Uansett er det en godt stelt skog som gir den største nettoen for oss skogeiere og den største CO²-fangsten for samfunnet. Skogen skal brukes!

Selv om det alltid er skyer på himmelen, må vi si oss svært godt fornøyd med året 2018. Tusen takk til dere alle som har bidratt til å videreutvikle dette flotte selskapet.

Olav Breivik
STYRELEDER | VIKEN SKOG SA

6

TENK
TRE!

7
Tenk
Tre

VIRKES-
LEVERANSER

36



8

STYRETS
BERETNING



INNHOLD

- 02 STYRELEDEREN HAR ORDET
- 04 NØKKELTALL OG KONSERNSTRUKTUR
- 06 TENK TRE!
- 08 STYRETS BERETNING
- 14 MERKEVAREN VIKEN SKOG
- 17 REGNSKAP
- 36 VIRKESLEVERANSER 2018
- 38 TILLITSVALGTE

- » Viken Skog er Norges største skogsamvirke
- » Ca. 9 500 andelseiere
- » Andelseierne representerer ca. 9,5 millioner dekar skog
- » Har aktivitet i den skogrike delen av Norge
- » Deltar i hele verdikjeden fra skog til industri
- » 220 ansatte inklusive datterselskap
- » Sertifisert etter ISO 9001/14001 (PEFC) og FSC

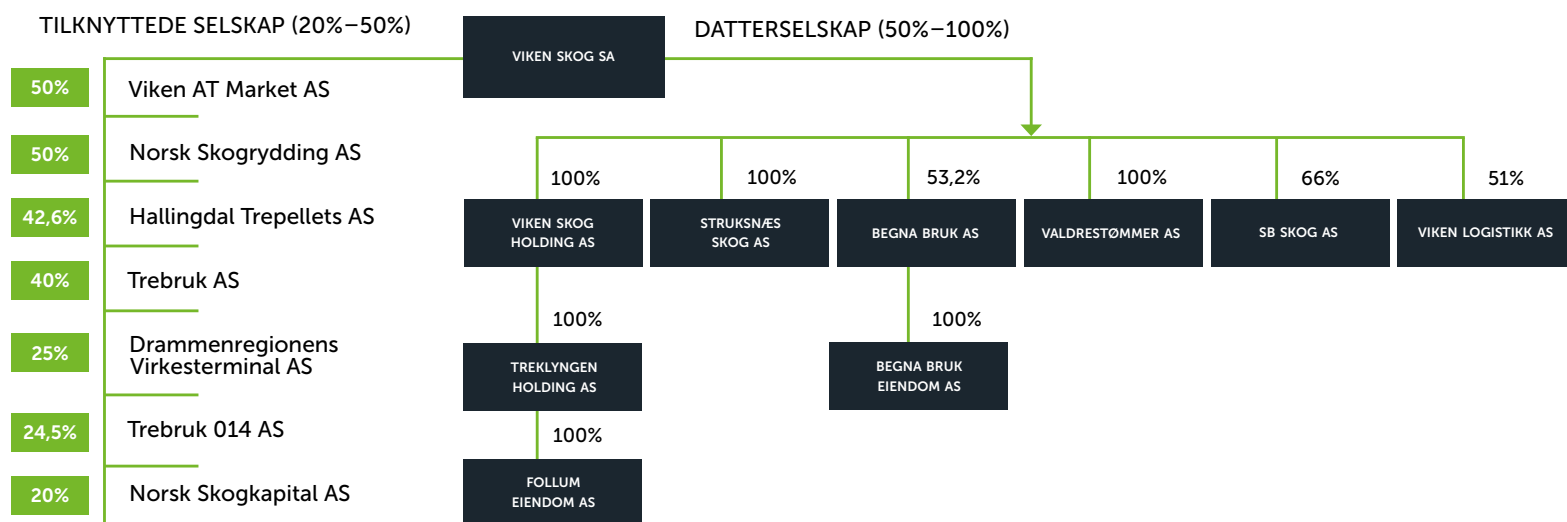


Nøkkeltall 2018

		2018	2017
VIRKESOMSETNING			
Omsetning	(m ³)	2 400 000	2 300 000
OPPDRAKSVIRKSOMHET			
Biobrenselomsetning	(lm ³)	240 000	245 000
Sluttavirkning	(m ³)	1 800 000	1 660 000
Tynning	(m ³)	92 000	88 500
Markberedning	(da.)	5 900	600
Planting	(ant.pl.)	7 800 000	7 385 000
Gjødsling	(da.)	9 200	15 000
Ungskogpleie	(da.)	20 100	21 250
ANDELSEIERE			
Andelseiere	(antall)	9 500	9 560
Leverandører	(antall)	3 451	3 537
Skogeierområder	(antall)	27	27
ANSATTE			
Årsverk totalt	(antall)	86	88
ØKONOMI			
Driftsinntekter	(1 000 kr)	1 636 274	1 445 867
Driftsresultat	(1 000 kr)	41 263	40 159
Finansresultat		15 712	11 239
Årsresultat	(1 000 kr)	56 207	50 462
Totalrentabilitet	(%)	6,8	6,6
Egenkapitalrentabilitet	(%)	9,5	9,6
Likviditetsgrad		1,65	1,44
Egenkapitalandel	(%)	76	74



Konsernstruktur Viken Skog SA pr. 31.12.2018





Vi skal
Tenke Tre,
og håper du
blir med!

TENK TRE!

**FOR FØRSTE GANG SAMLES HELE SKOG- OG TRENÆRINGEN
FOR ET FELLES KOMMUNIKASJONSPROSJEKT.**

Det gir oss en unik mulighet til å få økt oppmerksomhet og gjennomslagskraft. Sammen skal vi fortelle hvorfor norsk skog- og trebasert næring er fremtiden, med mål om å høyne både sysselsetting, lønnsomhet og rekruttering i hele næringen.

Kampanjen har fått navnet Tenk Tre, og det arbeides med å skape et felles samarbeid gjennom hele verdikjeden i skog- og trenæringen.



INTERIØR:
Oslo Skatehall



FRA FLIS TIL GRIS:
Grisene som er med i førprosjektet til
Foods of Norway (som Viken Skog er med i)
har fått smaken på den nye maten.
Her spiser de fôr basert på proteinrikt
gjærmel fra norske grantrær.
(Foto: Hanne Røn Arntsen)





tenktre.no |
lanseres i løpet av 2019



Klær av tre:
Tekstilindustrien er verdens nest mest forurensende industri etter oljeindustrien. Men snart kan skogen kle oss uten kjemikalier.

Tenk Tre



Fra flis til is - del 1:
Melkekyr som har fått et fôr der soya er byttet ut med gjær fra norske grantrær.



Fra flis til is - del 2:
Ferdig iskrem. Foreløpig ser det ut som at melka fra disse kyrne smaker like godt som vanlig melk, og gir is og ost med god smak.



Vanillin brukes i næringsmidler, parfyme og medisiner. 10% av verdens vaniljesmak kommer fra tommer.



Endre Hals er mannen bak skimerket EVI, som har lansert den første skien med kjerne av sitkagran.



Mjøstårnet:

Bygger vi høyhus i tre, sparer vi atmosfæren for enorme utslipp. Mjøstårnet i Brumundal er verdens høyeste trebygg med sine 85,4 meter i høyden fordelt på 18 etasjer.

Trematerialene er limtre og massivtre. At det er bygget i nettopp tre, er et svar på «det grønne skiftet», og et bevis på at tre er et materiale som kan utfordre tradisjonelle løsninger – også i høyden.

Mjøstårnet åpnet i mars 2019. De 18 etasjene vil inneholde kontorlokaler, hotell, restaurant, leiligheter og et badeanlegg.



2018 – VI I VIKEN

VIKEN SKOGS OPPDRAG ER Å UTVIKLE ET LANGSIKTIG, LØNNSOMT OG AKTIVT SKOGBRUK - HVER DAG, HELE ÅRET OG HVERT ÅR. 2018 BLE ET GODT EKSEMPEL PÅ DET. VI I VIKEN KJØPTE NESTEN 2,7 MILLIONER KUBIKK TØMMER OG PLANTET HELE 7,8 MILLIONER PLANTER.

Til tross for et krevende år, med en snørik vinter og en knusktørr sommer preget av stor skogbrannfare, økte avvirkningen i Norge til 11 328 millioner kubikk (+ 4%). **Vi i Viken** økte med 156 000 kubikk (+ 7%). Dette ga en markedsandel på 21,7% (+ 0,7%), og Viken Skog ble den skogaktøren som hadde **størst vekst** i 2018. Den samlede markedsandelen for Viken Skog-konsernet ble 29,7% (+ 0,8%).

Samtidig **økte konkurranseintensiteten** i tømmermarkedet, der skogeiersamvirkene fortsatte å etablere seg utenfor sine tradisjonelle områder. Dette bidrar til å profesjonalisere tjenestetilbudet til skogeier og effektivisere verdikjeden for skog, som igjen vil øke konkurransekraften til tømmerstokken. Konkurransen utfordrer samarbeidet mellom skogeiersamvirkene, og dermed mulighetene for skogen til å bli en av løsningene på de globale klima- og bærekraftsspørsmålene. Det kreves en **samlet skognæring** for å utnytte det mulighetsrommet som bioøkonomien gir.

For å øke konkurransekraften i tømmermarkedet har derfor flere av skogsamvirkene påbegynt arbeidet med å se på **sammenslåinger**. Dette gjelder AT Skog og Vestskog og Mjøsen Skog og Glommen Skog. Hvis disse lykkes med sine fusjoner vil det bli fire skogsamvirker i Norge, på linje med Sverige.

Skal den norske tømmerstokken lykkes i bioøkonomien, må skogindustrien omstilles fra tradisjonell treforedling til å skape nye produkter for nye markeder.

*Dynamitten er uansett
«Vi i Viken» – kombinasjonen
andelseiere og ansatte.
Samhandler vi optimalt,
er det ingen i det norske
tømmermarkedet som oppnår
større konkurransekraft!*

Dette vil kreve ressurser til forskning, utvikling (FoU) og innovasjon. Derfor har skognæringen påbegynt arbeidet med å etablere et **Innovasjonssenter for Biomasse**. Her er skogeierne, skogindustrien og academia representert med en felles målsetting om å øke verdiskapingen og skape flere arbeidsplasser i distrikts-Norge med skogen som råvare.

MARKED

Norge har siden nedleggelsen av Södra Cell Tofte i 2013 gått fra å være en netto tømmerimportør til å bli en **netto tømmereksportør**.



Avvirkningsnivået i dag er på et nivå vi må tilbake til før 1990 for å finne tilsvarende. Eksporten av tømmer har vært nødvendig og er med på å stimulere avvirkningen gjennom nye markedsmuligheter. I 2018 eksporterte norsk skogbruk hver tredje tømmerstokk, noe som medførte at en vesentlig del av verdiskapingen skjedde utenfor landegrensene. SKOG22 påpekte at over en tyveårsperiode vil foredling av alt virke innenlands kunne gi en verdiskaping på 3 600 milliarder kroner, mens en ren eksportstrategi kun vil gi 80 milliarder kroner.

Det har vært et gunstig marked for sagbrukene med høy byggeaktivitet, gunstig valutakurs og et godt eksportmarked. Som en konsekvens av økt etterspørsel etter skur- og høvellast har de norske sagbrukene senket kvalitetskravene på sagtømmer gran for å sikre nok virke på kortest mulig transportavstand. Det har gjennom året blitt innført **kvalitet 1 og 2**. Dette reduserte eksporten av pallevirke og tømmer med lave kvalitetskrav, i tillegg til at det ble tatt ut mindre massevirke til treforedlingsindustrien.

Det har vært høy etterspørsel etter massevirke som følge av store investeringer og utbygginger i **svensk og finsk treforedling**. Samtidig har det vært gode tider for de norske massebrukene som har forbrukt mer tømmer enn noen

gang. I Sverige er nå de store satsingene hos Södra, Stora Enso og SCA ferdigstilt. Utfordringen for økt innenlands

avsetning for massevirke er at de norske massebrukene i dag ikke benytter **fulu** i større skala.

HØY ETTERSPORSSEL OG GOD TØMMERPRIS!

Skogbrukene har gjennom det siste året opplevd økende etterspørsel etter energivirke som en følge av det «grønne skiftet», og det har ikke vært nok tømmer til å dekke den økte etterspørselen i markedet. Det er gjort betydelige investeringer i det **danske energimarkedet** for å bytte ut fossile ressurser med fornybare energikilder. Som den første hovedstaden i verden har København mål om å bli CO₂-nøytral innen 2025. Markedet for biomasse til energiformål er i vekst og det forventes at markedet vil utvikle seg positivt fremover.

Høy etterspørsel har ført til **kamp mellom sortimentene**. Sagbrukene senket kvalitetskravene for å sikre nok virke. Masseindustrien har vært villig til å kjøpe sagtømmer for å holde produksjonen i gang og energikundene kjøper massevirke som en følge av for lite tilgjengelig energivirke. Sjelden har skogbruket sett en konjunktur hvor all skogindustri opplever høy etterspørsel over en så lang periode. Det er trender som tyder på at vi har fått et globalt etterspørselsskifte etter skogbaserte produkter. Det er langt flere folk i verden i dag enn for 10 og 20 år siden, og det vokser frem nye anvendelsesområder for tre og produkter basert på skog som råvare.

VERDIKJEDE

Viken Skog arbeider for å utvikle en komplett, bærekraftig og fremtidsrettet verdikjede basert på skogens ressurser.

Forutsetningen for at den norske tømmerstokken skal bli en viktig råvare i den fremtidige biøkonomien er at det arbeides for en **verdikjede i verdensklasse**. Denne må være forutsigbar, fleksibel og effektiv. Dette har høyeste prioritet i Viken Skog.

Skal skognæringen og Vi i Viken lykkes med dette oppdraget krever det **vilje og evne til endring** hos både skogeiere, medarbeidere og samarbeidspartnere.

Viken Skog har som målsetting å bli den **foretrukne samarbeidspartneren** i skognæringen. Vi i Viken jobber for at våre samarbeidspartnere skal synes det både er interessant, lønnsomt og morsomt å jobbe med oss. Dette fordrer samarbeid og god kommunikasjon i hverdagen.

Vi gjennomførte derfor flere samlinger for hogstentreprenører og tømmertransportører med fokus på **drift 365 dager i året**. Dette gjøres for å bygge kompetanse og enes om felles tiltak for å sikre progresjon i arbeidet mot en verdikjede i verdensklasse. Samtidig skal Viken Skog bidra til inntjening hos hogstentreprenørene og tømmertransportørene som sikrer disse en akseptabel avkastning og fremtidig rekruttering.

Viken Skog har etablert flere **verktøy** de siste årene for å øke selskapets konkurransekraft og profesjonalisering i tømmermarkedet, herunder SB Skog som gjør at Viken Skog i dag har aktivitet i hele den skogrike delen av Norge.

SB Skog vokser og vant i 2018 anbudet på avvirkning og leveranse av skogtjenester på alle Statskogeieendommene. **Viken Logistikk**, som utfører transporttjenester i Viken Skogs områder, fikk Borregaard som ny kunde. **Viken AT Market** ekspanderte ytterligere og skal fra 2019 ivareta all eksport for Vestskog. Samtidig er **Norsk Skogrydding** etablert for å skape en konkurransedyktig aktør i linjeryddingsmarkedet.



LØNNSOMT SKOGBRUK!





ENKLERE HVERDAG, KONKURRANSEKRAFT OG EIERSKAP



SKOG

Viken Skog gjør det enklere å eie og forvalte skog. For oss handler det ikke bare om å omsette tømmer, men om å tenke helhet – fra planting til foredling av råvare. Vi gir våre eiere konkurransekraft og kunnskap, slik at vi sammen skaper en langsiktig, bærekraftig og lønnsom næring.



Hvis den skogbaserte verdikjeden skal fungere optimalt og skogbruket skal bidra i et grønt skifte, er det nødvendig med et **aktivt skogbruk**. FNs klimapanel har uttalt at det ikke er mulig å nå globale og nasjonale klima-

mål uten å hogge mer skog, plante mer og bruke skogens råstoff til å erstatte energi og materialer basert på fossile råstoff. Skogbrukets hovedoppgave er å bidra med riktig og nok råstoff til industrien i dag, i morgen og i fremtiden. De land og selskap som er i front i bioøkonomien bygger kompetanse og markedsposisjoner som vil legge grunnlag for fremtidig verdiskaping og velferd. Et aktivt norsk skogbruk kan bidra til dette ved å ta et langsiktig ansvar og sørge for at skogeiere etablerer og pleier fremtidsskogen. Skogkultur som planting og ungsogpleie er bærebjelkene i det aktive skogbruket, mens tynning kan bidra til å sikre skogindustrien nok råstoff. I tillegg fordrer et lønnsomt skogbruk en god **infrastruktur**. Dette pålegger skogeierne et ansvar for å bygge og vedlikeholde skogsbilveier samt investere i gode snu- og velteplasser.

Viken Skog har kompetanse på utforming av byggeplaner og prosjektering av ombygging og nyanlegg av skogsbilveier, samt rådføring og veiledning for vedlikehold av veinettet.

Vi i Viken har de siste årene hevet fokuset på skogkultur. Et av grepene som har vært iverksatt er **spesialisering** av skogkulturtjenesten. Viken Skog har i dag medarbeidere som er dedikerte til kun å arbeide med og følge opp skogkultur. Dette gjelder også våre samarbeidspartnere, ved at enkelte fokuserer på planting og andre på ungsogpleie eller gjødsling. På den måten kan vi heve kvaliteten på forskjellige typer skogbehandling og øke kapasiteten. Dette har gitt resultater! Salget av planter de siste fem årene har økt med nesten 80%.

Satsingen på skogkultur understøttes av **Service-senteret**, der skogeierne kan få veiledning og kompetanse som lønner seg fra åtte til åtte. Servicecenteret bidrar også til økt tilgjengelighet og servicegrad for skogeierne.

Viken Skog-konsernet har de siste årene styrket samarbeidet med utvalgte planteskoler.

Dette sikrer lokal verdiskaping og tilgang til **norske planter** av høy kvalitet, noe som gir både Viken Skog, skogeier og planteskolene forutsigbarhet og trygghet til å gjøre fremtidige investeringer.

Avdelingen for **strategisk planlegging** arbeider med skogregistreringer og utarbeidelse av digitale skogbruksplaner på mer enn 3 millioner dekar. Dette er viktige bidrag til effektivisering av verdikjeden og et aktivt skogbruk.

Bare et godt drevet skogbruk sikrer skognæringens omdømme og legitimitet i storsamfunnet.

MILJØ

I Norge er skogen den største kilden til biomasse og volumet har mer enn tredoblet seg de siste hundre årene. I tillegg er praktisk talt hele den norske skognæringen miljøsertifisert. Resultatet er at miljøtilstanden utvikler seg positivt og det biologiske mangfoldet øker.

Å ivareta miljøet, men samtidig kunne drive et aktivt skogbruk, har **høy prioritet** i Viken Skog. Miljø er derfor definert som det høyeste risikoelementet for selskapet. Viken Skog revideres hvert år og innehar sertifikater på Norsk PEFC, FSC og ISO 9001/14001. For ytterligere informasjon viser styret til Miljørapporten på viken.skog.no

NORSKE SKOG

Oceanwood er ny eier i Norske Skog AS og den finansielle situasjonen er avklart. Markedet for avispapir er imidlertid fortsatt fallende. Med økte energi- og virkepriser er økonomien for de norske fabrikkene Saugbrugs og Skogn fortsatt krevende. Samtidig gjennomføres flere FoU-prosjekter for å omstille disse anleggene til produksjon av mer lønnsomme produkter, som nanocellulose, biokompositter og konstruksjonsplater.

NORSK SKOGKAPITAL

Norsk Skogkapital AS ble etablert av skogsamvirkene i 2017 for å bidra med risikokapital til tidligfaseprosjekter. Til dette arbeidet har selskapet en forvaltningskapital på 20 millioner kroner. Selskapet har i ettertid etablert Shelterwood AS sammen med Investinor, Skogbrand, Borregaard og Norske Skog for å kunne gjøre tidligfaseinvesteringer innen norsk skogrelatert industri. Dette selskapet har en forvaltningskapital på 50 millioner kroner og forventer å gjøre 5–10 investeringer innen 2020.



Ordfører Hanstad om Glommen-Mjøsen-fusjonen: **- Spent og bekymret**

ELVERUM - Det er både spenning og bekymring knyttet til slike fusjonsplaner som mellom Glommen Skog og Mjøsen Skog. Første omgang ender i en åpen dialog, og vi er på ballen, sier Erik Hanstad (V).

OMNIBUS-UTVALG
www.norskog.no

Eventyrerutene ble kalt med Glommen Skog ble ett med en gang nyhet om fusjonsplaner. Med Mjøsen Skog ble kjent med Glommen Skog ble kjent med Glommen Skog. Hanstad sier det er en for mye oppmerksomhet på fusjonen som er i gang, og at det er viktig å ha en åpen dialog med de som er berørt av fusjonen.



Tørken sørger for knallforhold - tror og håper de slipper forbud

SPENNING I
skogkultur



EIERORGANISASJONEN

Et profesjonelt aktivitetstilbud

For å fremme et aktivt skogbruk og gjøre det attraktivt å være andelseier har Viken Skog videreført arrangementskonseptene Tømmer & Marked, Viken Skogkvelder og Viken Skogeierskolen.

Tømmer & Marked 2018 ble en stor suksess med mer enn 460 deltakere og flere høyt profilerte innledere som næringsminister Torbjørn Røe Isaksen, daværende administrerende direktør i NHO Kristin Skogen Lund og administrerende direktør i Finans Norge Idar Kreutzer. Konferansen har etablert seg som en av Skandinavias største skogkonferanser og setter søkelyset hvordan vi sammen kan utvikle en verdikjede i verdensklasse.

MULIGHET TIL Å PÅVIRKE OG DELTA I SKOGEIERSAMVIRKET – SAMMEN ER VI STERKE!

Skogkveldene hadde som hovedtema «Lønnsomt skogbruk» og det var nærmere 600 deltakere fordelt på 6 kvelder. De fikk med seg fagposter om optimalt veivedlikehold, ungsogpleie, tynning og momenter å vurdere for å oppnå best mulig tømmerpris. **Skogeierskolen** er et tilbud til nye skogeiere, de som snart skal overta en eiendom eller de som bare trenger en oppfriskning i skogbruk. Det ble gjennomført tre skogeierskoler på henholdsvis Krøkkleiva i Hole, Refsnes Gods i Moss og Karlsvik Gård i Tønsberg med til sammen 150 deltakere. Skolen gjennomføres på en lørdag og det kreves ingen forkunnskaper i skogbruk. Med 40% av elevene som kvinner og med en stor andel yngre skogeiere har Viken Skog truffet en målgruppe det er viktig å nå i arbeidet med å fremme et aktivt skogbruk.

Viken Skog har utviklet flere nye kurs og mer enn 300 skogeiere har deltatt på «Vedlikehold av skogsbilveier», «Norsk PEFC skogstandard», «DinSkog», «Ny skogbeskatning» og «Generasjonsskifte».

I tillegg arrangeres mer enn 150 skogdager, temamøter og kurskvelder i regi av **skogeierområdene**.

Dette engasjementet er viktig for et levende Viken Skog i lokalsamfunnet og til motivasjon for skogeiere til å engasjere seg i skogbruket.

Kommunikasjon

Effektiv kommunikasjon i flere kanaler som skogeiere og samarbeidspartnere benytter i hverdagen er avgjørende for å lykkes i tømmermarkedet og skape interesse og oppmerksomhet rundt Viken Skog.

Viken Nytt er redusert fra 8 til 4 utgaver i året, men med en dobling av sidetallet. Dette er en viktig kanal for å nå ut til de som ikke benytter digitale medier. Det ble produsert 18 nyhetsbrev som distribueres til rundt 12 000 mottakere på e-post. Satsingen på sosiale medier blir stadig viktigere og Viken Skog oppnådde en økning på 28% i antall følgere på Facebook.

For å nå flere av de yngre og spesielt kvinner ble det satset sterkere på bruk av Instagram, blant annet gjennom en avtale med «Viken Vilde», en av Viken Skogs dyktige skogsentreprenører.

En vital eierorganisasjon

Samhandlingen med andelseierne er en grunnpillar i samvirket. Eierstyringen i Viken Skog er organisert gjennom 27 skogeierområder. Dagens organisasjonsmodell har ligget fast siden 2011, hvor man valgte å gå bort fra skogeierlagene som valgkrets. Den gang var det hele 82 skogeierlag. Gjennom en rekke sammenstillinger er disse blitt redusert til 40, hvorav halvparten har samme avgrensning og styre som skogeierområdet. For mange andelseiere er det vanskelig å oppfatte hva som er skogeierlag og hva som er skogeierområde. Samtidig er det stor variasjon i aktivitetsnivå og utfordringer med rekruttering av tillitsvalgte i enkelte områder. På årsmøtet i 2018 ble det derfor vedtatt å nedsette **Vitaliseringsutvalget** som fikk i mandat å foreta en vurdering av organisasjonsstrukturen, herunder antall skogeierområder og deres funksjon og virkeområde med det formål å skape en mer vital og kostnads-effektiv organisasjonsstruktur. Utvalget legger frem sin innstilling for årsmøtet i 2019.

Avvikling av kontrollkomiteen

Kontrollkomiteens funksjon og virkeområde var definert i vedtektene og gjennom egen instruks. Etter en gjennomgang og anbefaling fra utvalget nedsatt i 2017 besluttet årsmøtet å avvikle denne.

Vern og restriksjoner i grunneierretten

Stortinget har vedtatt at 10% av skogen i Norge skal vernes. I 2018 ble det opprettet 40 nye verneområder med til sammen 169 kvadratkilometer med skog i Norge. Av disse var 19 områder i Viken Skogs geografi. I flere av områdene har skogrådgivere fra Viken Skog vært involvert med grunneierkontakt, skogregistreringer og bistand til skogeierne i verdiberegninger og forhandlinger med myndighetene. Samlet rapporterer regjeringen at ca. 5 800 kvadratkilometer er vernet, og at det gjenstår ca. 6 400 kvadratkilometer før målet om 10% er nådd. Det totale verneomfanget i Norge i 2018 var på 114 000 dekar produktiv skog, hvorav 22 000 dekar var gjennom frivillig vern innen Viken Skog. Andelslagets områder totalt hadde en erstatningsutbetaling på nesten 88 millioner kroner i fjor. Viken Skog og Skogeierforbundet arbeider for at verneprosessen skal baseres på **frivillighet** og med så få konsekvenser som mulig for skogbrukets produksjonsevne. Det er liten tvil om at skogvernet vil gå ut over fremtidig virkesforsyning og skogindustriens potensiale for å øke verdiskapingen. Dette er et paradoks når skogbruket samtidig fremheves som en viktig bidragsyter til å nå målet om karbonnøytralitet.

Naturbruksalliansen

Gjennom Norges Skogeierforbund og Naturbruksalliansen har Viken Skog engasjert seg for en ansvarlig rovdyrforvaltning. Kravet til regjeringen er at Stortingets vedtak i rovdyrpolitikken skal gjennomføres.

Effektiv infrastruktur

Arbeidet med å påvirke fylker og kommuner til å skrive opp veinettet til bruksklasser, som tillater dagens tømmervogntog å utnytte lasteevnen, fortsatte i 2018. Størst har fremgangen vært på fylkesveinettet. I Akershus har andelen som tillater 24 meter vogntoglengde og 60 tonn totalvekt økt fra 15% til 60%.





Tilsvarende for Buskerud er en økning fra 74% til 95%. Et viktig politisk gjennomslag for å få gjort noe med de gjenværende flaskehalsene var Stortingets vedtak om å etablere et eget bruprogram for fylkesveiene som en del av Nasjonal Transportplan. Det er imidlertid større utfordringer på mange kommunale veier. Andelen av transportene som går med 60 tonn totalvekt varierer her fra 53% til 72% i de fem fylkene Viken Skog har aktivitet.

Viken Skog har også engasjert seg for å sikre fremtidig tilgang til en effektiv **tømmerhavn** i Drammensfjorden. Lierstranda er i dag Norges største tømmerhavn, men Lier kommune har vedtatt at området skal omdisponeres til boligutbygging. Et viktig skritt var at Buskerud fylkeskommune vedtok å starte arbeidet med en regional planprosess for fremtidig lokalisering.

Styrking av utdanningstilbudet

Utdanning av flere fagarbeidere til skogsmaskinoperatørfaget er viktig for skogbruket. Viken Skog har tidligere bidratt med finansiering til innkjøp av simulator til **Saggrenda**, men skolen trenger også moderne maskiner for å kunne praktisere i felt. Sammen med skogeierlagene bevilget derfor Viken Skog en større pengesum i 2018 til investering i en ny lassbærer. Dette initiativet bidro til at også Buskerud fylkeskommune bevilget ytterligere 5 millioner kroner til innkjøp av ny hogstmaskin.

Styrets arbeid

Det er avholdt 12 styremøter og behandlet til sammen 135 saker. Styret har fokusert på progresjon i arbeidet mot en verdikjede i verdensklasse og eierstyring. I tillegg prioriterte styret arbeidet med å etablere et tettere samarbeid med de andre andelslagene i skogsamvirket.

TEKNOLOGI

Ny banebrytende teknologi kan utgjøre en trussel mot eksisterende forretningsmodeller, men gir også store muligheter for forenklinger og forbedringer som kan bidra til bedre kvalitet, optimal ressursutnyttelse og reduserte kostnader.

Utvikling og bruk av teknologi er derfor helt avgjørende for å utvikle en verdikjede i verdensklasse. I Viken Skogs digitale verdikjede er alle geografiske spørsmål besvart i DinSkog.no. **DinSkog** har vært i kontinuerlig drift i 15 år. Da den ble etablert var den verdens første internettportal for digitale skogbruksplaner. Som en følge av endringer i skogbruket og i samfunnet for øvrig endres grensesnitt og funksjonalitet fortløpende.

Utviklingen har gått fra å være en enkel webportal til et system for håndtering og kommunikasjon ved hjelp av geografiske data for Viken Skog-konsernet. Dette innebærer blant annet strukturering og lagring av friviligvernområder som gjøres tilgjengelige på

MULIGHET ELLER TRUSSEL?

de ulike plattformene. DinSkog er også et viktig verktøy for innsyn, planlegging og ajourhold av skogbruksplanene for skogeierne. Et prosjekt som startet opp i 2018 var utvikling av direkte rapportering til Landbruksdirektoratet for utførte tiltak i skogen, som er berettiget tilskudd.

Denne informasjonen kan hentes fra DinSkog og vil bidra til en forenklet søknadsprosess for skogeiere som ønsker tilskudd til tiltak utført på sin skogeiendom. Bruk av DinSkog er gratis for andelseierne og programvaren har i dag mer enn 2 500 brukere.

Etter utvikling og implementering av skogbruksleder-verktøyet **FeltApp** i 2016 har arbeidet med å digitalisere verdikjeden fortsatt.

Viken Skog har utviklet en App for hogstentreprenørene – **EntreprenørApp**. Den første versjonen ble satt i drift i 2018. Løsningen er et bidrag i arbeidet med å digitalisere verdikjeden gjennom innhenting, deling, lagring og kommunikasjon av data.

Viken Skog opplever økende eksterne krav til digital rapportering og samhandling. Dette er prosjekter som omfatter tilpasning av IT-systemer, rutiner til EUs personvernforordning og tilrettelegging for elektronisk fakturahåndtering. Disse er prioritert gjennom 2018.



REGNSKAP OG ØKONOMI

Den økonomiske utviklingen i Viken Skog-konsernet har vært særdeles sterk de siste fem årene. Konsernet har økt omsetningen fra 1,1 mrd. kroner i 2014 til 2,4 mrd. kroner i 2018. Årsresultatet har hatt en kraftig forbedring de siste to årene, og det er sterkt fokus på effektivisering og kostnadsforbedringer for å bedre konsernets konkurransekraft ytterligere.

Driftsinntektene økte med 11% til 2,4 milliarder kroner i 2018. Morselskapet økte inntektene med 13% til 1 636 millioner kroner i 2018 som følge av generell prisoppgang og sterk etterspørsel etter tømmer og skogkulturtjenester. Det er utbetalt 24 millioner kroner i andelseiertillegg, som tilsvarer rundt 13 kr/m³ i tillegg til tømmerpris. Økning i lønn og andre driftskostnader er knyttet til økt innleie for å levere på prosjekter samt vikarer for ansatte i permisjon.

Driftsresultatet for året ble 59,1 millioner kroner mot 34,6 millioner i 2017 for konsernet. For morselskapet ble driftsresultatet 41,3 millioner kroner mot 40,2 millioner i 2017. Bedring i resultatet skyldes økning i omsatt tømmer volum samt ytterligere optimalisering av logistikk og transport til tross for at resultatmarginene til morselskapet gikk noe ned i 2018.

Årets finansresultat ble 18,6 millioner kroner for konsernet og 15,7 millioner for morselskapet. Det positive finansresultatet skyldes i hovedsak utbytte fra Moelven Industrier, samt realisering av gevinst i finansporteføljen. Selskapet har skrevet ned verdien av aksjene i Struksnæs Skog AS, Drammensregionens Virkesterminaler AS og SB Skog AS.

Konsernet endte med et årsresultat på 74,0 millioner kroner mot 39,7 millioner i 2017. Som følge av årsresultatet på 56,2 millioner kroner i morselskapet ble egenkapitalen økt til 604 millioner kroner, hvor andelskapitalen utgjorde 221 millioner kroner. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2018 var 76% mot 74% året før. Kontantstrømoppstillingen viser en nedgang i bankbeholdningen på 0,5 millioner kroner. Bankbeholdning og kortsiktige markedsbaserte investeringer utgjorde totalt 113 millioner kroner ved utløpet

av året. Selskapet har en solid finansiell stilling. Styret mener derfor at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning. Styret foreslår for årsmøtet å utbetale 8,4 millioner kroner i utbytte for 2018, dette gir 4% på obligatorisk andelskapital og 4% på tilleggskapital til andelseierne.

Styret foreslår for årsmøtet at årets overskudd disponeres slik:

Utbytte på andelskapital	TNOK	8 427
Overført til annen egenkapital	TNOK	47 780
Sum	TNOK	56 207

OPERASJONELL RISIKO

Viken Skog er sertifisert etter kvalitetsstandard ISO 9001 og miljøstandard ISO 14001. Et sentralt element i kvalitets- og risikostyringen er internkontroll og avvikrapportering. Selskapet arbeider kontinuerlig med å håndtere operasjonell risiko gjennom tiltak i verdikjeden. I løpet av de siste årene er oppbygging av grøntlager, etablering av Viken AT Market for eksport og etablering av datterselskapet Viken Logistikk for samordning av logistikk, alle tiltak for å optimalisere verdikjeden og dermed redusere operasjonell risiko.

Selskapets innstilling til finansiell risiko er at det er salg av tømmer og skogtjenester fremfor finanstransaksjoner som skal skape de nødvendige forutsetninger for lønnsomhet, sammen med verdiskaping i industrien via Viken Skogs strategiske eierposter.

Styret har vedtatt en **plasseringsstrategi** for Viken Skogs likvide kapital som sier at midlene til enhver tid skal forvaltes i prioritert rekkefølge etter kriteriene sikkerhet, risikospredning, likviditet og avkastning. Viken Skog har gjennom 2018 hatt en økning i kundeordringer og varelager grunnet økt aktivitet. Finansporteføljen er økt grunnet salg og reinvestering av gevinst. Finansielle anleggsmidler øker som følge av emisjon i Viken AT Market og Norsk Skogkapital.

Finansporteføljen er plassert i rentebærende instrumenter, aksjefond, privat equity, hedgefond og eiendom. Investeringene er følgelig spredt på forskjellige instrumenter og bransjer

for å redusere markedsrisikoen. En del av investeringene er i utenlandsk valuta og det er inngått terminforretninger for å utligne valutarisikoen. Risikoen for at plasseringene ikke kan gjøres om til kontanter er liten. Viken Skog benytter finansiell rådgiver i sitt plasseringsarbeid. Kjøp og salg av tømmer foregår hovedsakelig i norske kroner. For salg av tømmer i utenlandsk valuta foretas det sikringsforretninger for å motvirke kursrisiko. Kundene stiller i noe grad bankgaranti for leveransene fra Viken Skog.

PERSONAL OG HMS

Viken Skog er, som omgivelsene og markedet, i kontinuerlig endring. Kravene og forventningene til selskapet og de ansatte må derfor hele tiden tilpasses endringer i forutsetningene. Ledere i Viken Skog skal være motiverte og resultatorienterte. Viken Skog gjennomførte derfor i 2018 et lederutviklingsprogram for nåværende og fremtidige ledere for å sette disse i stand til å utvikle selskapet og bli trygge i lederrollen. Viken Skog ser dette som viktig for å lykkes i en hverdag preget av prioriteringer, endringer og raske beslutninger. Tilbakemeldingen fra deltakerne har vært positive. I tillegg skal **lederprinsippene** etterleves; fellesskap, åpenhet, utvikling og gjennomføringsevne. Det har ikke vært noen alvorlige skader eller ulykker i 2018. Sykefraværet i Viken Skog er lavt og endte på 1,7%, som er en økning på 0,5% fra 2017. **Sykefraværet** for konsernet endte på 3,7%, som er tilsvarende fjoråret. Viken Skog gjennomfører systematisk årlige **helsekontroller** for sine ansatte basert på en rullerende plan. Kontrollen har fokus på helse, miljø, sikkerhet og livsstil.

Bedriftshelsetjenesten fremhever at Viken Skog har gode systemer og rutiner for ivaretagelse av ansatte. Viktige fysiske forhold som gode kontorfasiliteter, arbeidsbiler og andre hjelpemidler i hverdagen har høy prioritet hos selskapet. Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeidet fungerer godt gjennom systematisk arbeid og involvering av ansatte. Arbeidsmiljøet anses som godt, kollegialt og inkluderende. Oppfølging av **arbeidsmiljøkartlegging** fra 2017 ble avsluttet i 2018 og ny kartlegging gjennomføres høsten 2019.





Rekruttering og riktig **kompetanse** har prioritet i Viken Skog. Selskapet rekrutterte 12 nye medarbeidere gjennom året, i hovedsak erstatning ved pensjonsavgang/fratredelse. Skognæringen, både i privat og offentlig sektor, har mange ansatte som nærmer seg pensjonsalder. Rekrutteringsbehovet, spesielt innen skogfag, vil øke fremover. Viken Skog vurderer kontinuerlig hvilken kompetanse som er nødvendig for å lykkes i et stadig mer krevende tømmermarked som kan gi skogeieren kompetanse som lønner seg.

Det er stor konkurranse om studentene, noe vi ser vil vedvare de kommende årene, spesielt innen skogfag. På bakgrunn av det økte rekrutteringsbehovet har Viken Skog etablert og videreutviklet **intro- og opplæringsprogrammer** for nyansatte. Det enkelte programmet tilpasses den enkelte stilling og er under kontinuerlig forbedring. Dette for å ivareta ansatte, som er viktig for å skape trygghet og motivasjon i hverdagen.



MERKEVAREN VIKEN SKOG

MERKEVAREPLATTFORMEN TIL VIKEN SKOG ER SELVE GRUNNMUREN SOM BESKRIVER HVA VI STÅR FOR, BÅDE EKSTERNT OG INTERNT. DEN LIGGER TIL GRUNN FOR ALLE VÅRE BESLUTNINGER, SMÅ OG STORE.

Vi i Viken utvikler skognæringen; vi tør å tenke annerledes og er i forkant!

Vi i Viken skal gjøre det enklere å eie og forvalte skog. For oss handler det ikke bare om å omsette tømmer, men om å tenke helhet – fra planting til foredling av råvare.

Vi gir våre eiere konkurransekraft og kunnskap, slik at vi sammen skaper en langsiktig, bærekraftig og lønnsom næring. Vi i Viken jobber for å utvikle en verdikjede i verdensklasse!



Antall årsverk i konsernet var 216,5 årsverk.

TALLENE FORDELER SEG SLIK:

	2018	2017
Viken Skog SA	86,4	88,2
SB Skog AS	48,3	50,8
Begna Bruk AS	53,6	53,3
Treklyngen Holding AS	2,5	2,5
Follum Eiendom AS	3,7	3,6
Struksnæs Skog AS	6,8	8,7
Valdrestømmer AS	12,2	11,4
Viken Logistikk AS	3,0	3,0
Viken Skog – Konsern	216,5	221,5

Konsernet viser til en svak nedgang i antall årsverk. Det er ingen spesiell grunn til endringen.

Andelen kvinner i Viken Skogs styrende organer og konsern gjennom året utgjør følgende:

	2018	2017
Styremedl. Viken Skog	40%	40%
Ledere skogeierområder	7,4%	3,7%
Styremedl. skogeieromr.	16,7%	16,3%
Medarbeidere konsern	14,4%	13,1%

Andelen kvinnelig styreprerentanter i Viken Skog er beregnet blant de skogeiervalgte representantene.

Viken Skog fremmer diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Formålet med loven er å fremme likestilling uavhengig av kjønn, etnisitet, religion og livssyn.

DATTERSELSKAP

Viken Skog har regelmessig gjennomgang av sine strategiske eierposter med porteføljeoversikt, finansiell status samt vurdering rundt eierskapet. Viken Skog-konsernet søker å utnytte synergier mellom selskapene, og flere av disse kjøper interne tjenester for økonomi og IT gjennom morselskapet. Det har vært flere transaksjoner i Viken Skogs eierposter gjennom 2018.

SB Skog solgte alle aksjer i sitt svenske datterselskap Broberg Skog AB til Moelven Virke i juli. Statskog-opdraget legger grunnlaget for videre vekst i selskapet som har hatt en omsetningsvekst på 11% og leverer et positivt årsresultat på 5,4 millioner kroner.

Sommeren 2018 ble selskapet **Norsk Skogrydding** etablert som et tilknyttet selskap med 50/50 eierskap mellom Viken Skog og AT Skog. Selskapet har som formål å samle virksomhetene innenfor linjerydding i både AT Skog og SB Skog fra 2019. I tillegg har selskapet kjøpt 100% av aksjene i Agder Linjerydding AS.

Treklyngen er merkenavnet på Viken Skogs satsing for å få etablert ny norsk skogindustri. Målsettingen er en industriell klynge der aktørene får synergier av hverandre, et såkalt biokombinat. Men vi erfarer at store industriprosjekter er tid- og ressurskrevende og forbundet med mye risiko, derfor blir utholdenhet hos andelseierne et suksesskriterium. Prosjektet med finske St1 vedrørende industrietablering av biodrivstoffanlegg på Follum er videreført, men prosjektet har tekniske utfordringer som må løses før bygging av storskalaanlegg. En investeringsbeslutning kan derfor ikke forventes før i 2021. Samtidig er det etablert et datasenter, med muligheter for flere, på Follum-tomta. Dette sikrer leieinntekter og penger til utviklingsarbeidet. Bane NOR startet arbeidet med elektrifisering av Follum-terminalen på slutten av året og dette forventes ferdigstilt sommeren 2019. Uavhengig av industrietablering anslås verdien av Follum-eiendommene å være høyere enn de samlede investeringer på eiendommen og som denne er bokført til.

Begna Bruk har gjennom året hatt gode effekter av høvellinjen som ble installert høsten 2017 samt hatt et godt marked for takstoler. Driften har bedret seg gjennom 2. halvår som følge av høyere priser på spon og flis, og Begna Bruk leverer et positivt årsresultat på 7,3 millioner kroner.

Viken Skog har gjennom høsten økt sitt eierskap i Begna Bruk med 1,26% som følge av flere aksjekjøp fra småaksjonærer i selskapet.

Valdrestømmer hadde god drift og leverte en 10% omsetningsvekst og et årsresultat på 0,6 millioner kroner. Viken Skog realiserte forpliktelsen fra aksjekjøpsavtalen i 2014 og kjøpte resterende aksjer i selskapet på høsten. Det ble samtidig inngått avtale om salg av alle aksjene i Valdrestømmer AS til Nyhus Transport AS og Elling Tuft Transport AS med virkning fra 1. januar 2019.

Viken Skog kjøpte de resterende 3% av aksjene i **Struksnæs Skog** og eier i dag 100% av aksjene i selskapet. Driften i selskapet er stabil og viktig for skogbruket i Land-regionen.

Det tilknyttede selskapet **Viken AT Market** har hatt en omsetningsvekst på 25% og har fra 2019 inngått avtale om eksport fra Vestskog SA. Eierne har gjennomført en kapitalforhøyelse på 22 millioner kroner for å bedre den finansielle stillingen. Selskapet leverte et positivt årsresultat på 1,1 millioner kroner.

Hallingdal Trepellets har god etterspørsel etter pellets, men de store økningene i råvareprisen gjennom året gir høytt press på marginene. Selskapet leverer et årsresultat på -0,6 millioner kroner mot 1,5 millioner kroner i 2017.

Viken Skog eier 11,9% av aksjene i **Moelven Industrier**. Selskapet har i 2018 økt omsetningen med 2,3% og leverer et sterkt årsresultat som gir grunnlag for ytterligere økt utbytte. Moelven har også vedtatt utbygging av en pelletsfabrikk i tilknytning til Soknabruket, for å sikre avsetning av bi-produkter fra sagbruket. Det er fortsatt en uavklart situasjon rundt aksjepostene til Eidsiva og Felleskjøpet, som i sum eier 39,6% av selskapet.

2019 – VERDIKJEDE I VERDENSKLASSE

Det forventes fortsatt stor etterspørsel etter virke på alle sortiment, spesielt massevirke og energivirke. Dette skyldes flere årsaker: Økt bruk av tre i bygg, økt kapasitet og gode markeder i treforedlingsindustrien samt igangsetting av nye varmeanlegg, spesielt i Danmark. Forutsatt en stabil kronekurs og ingen naturkatastrofer, forventes derfor fortsatt god avsetning.

Fokus i 2019 blir å fortsette arbeidet med å øke Viken Skogs konkurransekraft samt fortsette arbeidet med å **profesjonalisere** selskapet. Målet er å skape en verdikjede i verdensklasse. Viken Skog vil blant annet lansere nye tjenestepakker som er skreddersydd for ulike behov hos skogeierne.

Viken Skog skal levere på løftene om en **enklere hverdag**, og skogeierne skal se verdien av å være andelseiere i Norges største skogsamvirke. Dette skal gjøres ved nytenkning og entusiasme i hverdagen. Da vil vi sammen skape et langsiktig og lønnsomt skogbruk.

Styret vil takke andelseiere, ansatte og samarbeidspartnere for et begivenhetsrikt år. Vi ser frem til fortsettelsen.

Viken Skog har kompetanse som lønner seg!

Hønefoss, 12. mars 2019

I styret for Viken Skog SA



Olav Breivik

OLAV BREIVIK
Styreleder



Gudbrand Gulsvik

GUDBRAND GULSVIK
Nestleder



Ragnhild Hallenstvedt

RAGNHILD HALLENSTVEDT
Styremedlem



Erland Lundby

ERLAND LUNDBY
Styremedlem



Kristine Nore

KRISTINE NORE
Styremedlem



Hallgeir Thorsen

HALLGEIR THORSEN
Styremedlem



Halvor Ulven

HALVOR ULVEN
Styremedlem



Tor Henrik Kristiansen

TOR HENRIK KRISTIANSEN
Daglig leder

RESULTATREGNSKAP

Antall i hele tusen

		MORSELSKAP		KONSERN	
	NOTE	2018	2017	2018	2017
DRIFTSINNTEKTER					
Salgsinntekt	2	1 616 535	1 426 421	2 342 889	2 089 140
Annen driftsinntekt		19 739	19 446	23 406	19 040
Sum driftsinntekter		1 636 274	1 445 867	2 366 295	2 108 180
DRIFTSKOSTNADER					
Beholdningsendring varer under tilvirkning og ferdigvarer				-1 235	-9 351
Varekostnad		1 476 892	1 290 450	2 016 905	1 795 420
Lønnskostnad	3,4	70 075	70 958	146 223	147 762
Avskrivning	5	4 014	3 443	21 701	21 113
Nedskrivning	5				1 088
Annen driftskostnad	3	44 031	40 857	123 568	117 549
Sum driftskostnader		1 595 012	1 405 708	2 307 162	2 073 582
Driftsresultat		41 263	40 159	59 133	34 599
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
Inntekt/tap (-) på investering i tilknyttet selskap	8			1 789	818
Inntekt på andre investeringer		12 089	10 384	11 254	10 221
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 985	2 415		
Annen finansinntekt	6	9 136	7 255	10 498	3 059
Verdiendring finansielle instrumenter		-751	212	-751	212
Nedskrivning finansielle eiendeler	8,10	-5 274	-5 960		-1 203
Rentekostnad til foretak i samme konsern					
Annen finanskostnad	6	-1 473	-3 068	-4 158	-7 731
Netto finansposter		15 712	11 239	18 633	5 376
Ordinært resultat før skattekostnad		56 974	51 398	77 766	39 975
Skattekostnad på ordinært resultat	16	767	936	3 720	308
Årsresultat		56 207	50 462	74 045	39 667
Minoritetens andel				5 995	-1 891
Majoritetens andel				68 050	41 557
OVERFØRINGER OG DISPONERINGER					
Utbytte	15	8 427	7 169		
Overføringer annen egenkapital	15	47 780	43 293		
Sum disponert		56 207	50 462		

BALANSE PR. 31. DESEMBER

Antall i hele tusen

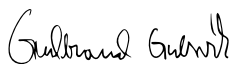
	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2018	2017	2018	2017
ANLEGGSMIDLER					
Immaterielle eiendeler					
Datasystemer, lisenser og FoU	5	5 590	6 661	6 703	7 385
Goodwill	5			1 793	2 868
Utsatt skattefordel	16			4 893	7 111
Sum immaterielle eiendeler		5 590	6 661	13 388	17 365
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	42 246	42 913	177 406	177 249
Maskiner og anlegg	5			56 529	55 282
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l	5	2 608	1 880	6 617	8 202
Sum varige driftsmidler		44 854	44 793	240 552	240 733
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskap	8	90 252	93 369		
Lån til foretak i samme konsern	14	104 470	104 470		
Investeringer i tilknyttet selskap	8	25 636	12 363	41 974	27 273
Investeringer i aksjer og andeler	10	199 695	199 695	200 198	199 698
Lån til andelseiere		10 001	10 711	10 001	10 711
Andre fordringer	13,14	3 611	5 223	3 611	5 230
Sum finansielle anleggsmidler		433 665	425 832	255 784	242 912
Sum anleggsmidler		484 109	477 286	509 725	501 010
OMLØPSMIDLER					
Beholdning av varer					
	9	34 895	28 192	73 098	62 251
Fordringer					
Kundefordringer	13,14	170 576	153 339	245 331	220 242
Andre fordringer		17 578	12 866	20 725	20 241
Sum fordringer		188 154	166 205	266 056	240 483
Investeringer					
Markedsbaserte aksjer		7 318	1 935	7 318	1 935
Markedsbaserte obligasjoner	11	35 884	26 812	35 884	26 812
Andre finansielle instrumenter		19 630	24 537	19 630	24 537
Sum investeringer		62 832	53 284	62 832	53 284
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	26 060	26 592	43 542	48 079
Sum omløpsmidler		311 942	274 273	445 528	404 097
Sum eiendeler		796 051	751 559	955 253	905 107

Antall i hele tusen	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2018	2017	2018	2017
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
Andelskapital - obligatorisk	15	168 970	168 453	168 970	168 453
Andelskapital - tilleggskapital	15	41 713	42 312	41 713	42 312
Andelskapital - ikke innbetalt	15	10 001	10 711	10 001	10 711
Sum innskutt egenkapital		220 684	221 475	220 684	221 475
Opptjent egenkapital					
Etterbetalingsfond	15	102 500	102 500	102 500	102 500
Annen egenkapital	15	281 246	233 467	277 946	219 708
Sum opptjent egenkapital		383 746	335 967	380 446	322 208
Minoritetsinteresser	15			20 631	15 859
Sum egenkapital		604 430	557 442	621 761	559 542
GJELD					
Avsetninger for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	4				
Utsatt skatt	16			1 503	1 152
Sum avsetning for forpliktelser				1 503	1 152
Annen langsiktig gjeld					
Øvrig langsiktig gjeld	12	2 605	3 655	2 142	4 712
Gjeld til kredittinstitusjoner	12			47 758	50 610
Sum annen langsiktig gjeld		2 605	3 655	49 900	55 322
Kortsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	12			22 390	14 864
Leverandørgjeld	14	102 561	81 992	151 352	131 507
Betalbar skatt	16	750	968	1 034	1 131
Skyldige offentlige avgifter	7	7 548	9 976	13 916	17 174
Medlemsinnskudd		43 423	63 333	43 423	63 333
Annen kortsiktig gjeld	13	34 734	34 193	49 974	61 081
Sum kortsiktig gjeld		189 015	190 461	282 089	289 090
Sum gjeld		191 620	194 117	333 492	345 565
Sum egenkapital og gjeld		796 051	751 559	955 253	905 107

Hønefoss, 12. mars 2019 – i styret for Viken Skog SA



OLAV BREIVIK
Styreleder



GUDBRAND GULSVIK
Nestleder



RAGNHILD HALLENSTVEDT
Styremedlem



ERLAND LUNDBY
Styremedlem



KRISTINE NØRE
Styremedlem



HALGEIR THORSEN
Styremedlem



HALVOR ULVEN
Styremedlem



TOR HENRIK KRISTIANSEN
Daglig leder



METTE T. BØRGEN
Økonomisjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Antall i hele tusen

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2018	2017	2018	2017
KONTANTSTRØMMER FRA ÅRETS VIRKSOMHET				
Ordinært resultat før skattekostnad	56 974	51 398	77 766	39 975
Periodens betalte skatt	-985	-761	-1 148	-1 263
Ordinære avskrivninger	4 014	3 443	21 701	21 113
Nedskrivninger (-reversering) av anleggsmidler og finansielle omløpsmidler	5 274	5 960		1 120
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalt i pensjonsordning				
Tap/gevinst ved salg av varige driftsmidler		-5 050	-1 744	-8 087
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-3 372	-14 154	-16 090	-15 231
Endring i andre fordringer	-3 607	4 880	-484	9 217
Endring i øvrig kortsiktig gjeld	-3 177	5 667	-14 365	24 270
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-1	-30 967	4 531	-44 465
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	55 122	20 416	70 166	26 649
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGER				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 004	-2 717	-19 593	-41 914
Innbetaling er ved salg av varige driftsmidler			1 848	4 491
Innbetaling ved salg av langsiktige aksjer og andeler		11 000		11 000
Utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer og andeler	-15 429	-5 102	-15 929	-250
Endring langsiktige fordringer	506	2 831	506	1 581
Endringer i markedsbaserte investeringer	-9 548	-268	-9 548	-268
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-27 475	5 744	-42 716	-25 359
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Økning (nedgang) langsiktig gjeld	-1 050	-1 379	-4 822	10 689
Økning (nedgang) medlemsinnskudd	-19 910	4 410	-19 910	4 410
Økning (nedgang) innbetalt egenkapital	-81	-1 113	-81	1 489
Utbetalt utbytte	-7 138	-2 540	-7 174	-3 537
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-28 179	-621	-31 987	13 051
Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l.	-532	25 538	-4 537	14 340
Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 1/1	26 592	1 054	48 079	33 738
Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31/12	26 060	26 592	43 542	48 079



NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2018

Antall i hele tusen



NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

ÅRSREGNSKAPET ER SATT OPP I SAMSVAR MED REGNSKAPS- LOVENS BESTEMMELSER OG GOD REGNSKAPSSIKK I NORGE (NGAAP)

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. I konsolideringen er bokført verdi av aksjer i morselskapet eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Viken Skog SA og datterselskapene Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Follum Eiendom AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Valdres-tømmer AS, Struksnæs Skog AS, SB Skog AS og Viken Logistikk AS.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20% og 50%). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer etter følgende prinsipper:

- » Salg av tømmer og andre varer inntektsføres ved leveringstidspunktet.
- » Skogplanprosjekter vurderes som tjenesteleveranser over tid, og inntektene regnskapsføres over leveransetiden.
- » Salg av skogsdriftsoppdrag, transport- og andre tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdning av tilvirkede varer og ferdigvarer er vurdert til full tilvirkningskost.

KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INVESTERINGER (OMLØPSMIDLER)

Markedsbasert finansielle investeringer føres i balansen når selskapet blir part i de kontraktsmessige vilkårene til investeringen. Selskapet har ikke verdipapirer som klassifiseres som handelsportefølje. Markedsbaserte investeringer klassifisert som omløpsmidler er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Investeringene i rentebærende investeringer, egenkapitalinvesteringer og alternative investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Gevinst og tap ved salg av markedsbaserte finansielle investeringer inngår i andre finansinntekter og kostnader.

For å minimere forvaltningsrisikoen foretas en diversifisering av porteføljen. Diversifiseringsprinsippene anvendes for å fordele porteføljens plasseringer innen og mellom ulike aktivaklasser/markeder med formål å redusere risikoen og/eller øke avkastningen i porteføljen.

Investeringer i utenlandsk valuta blir valutasisikret. Hensikten med valuta-sikringsstrategien er å forsøke å eliminere valutaelementet i avkastningen, slik at avkastningen kun avspeiler utviklingen i de underliggende plasseringene i porteføljen. Det benyttes valutaterminkontrakter som sikringsinstrument der valutasisikringen ikke gjøres direkte i produktet. Gevinster og tap på valuta-terminkontraktene inngår i andre finansinntekter og -kostnader.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernet er engasjert i forskning og utvikling innen skognæringen. Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over eiendelens økonomiske levetid.

IMMATERIELLE EIENDELER

Lisens og andel av utviklingskostnader vedrørende dataprogrammer er aktivert og blir avskrevet over den perioden bruksretten varer.

AVSETNINGER

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig.

PENSJONER

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Premier for de innskuddsbaserte ordningene blir løpende kostnadsført. Tidligere ytelsesbaserte pensjonsordninger er avviklet.

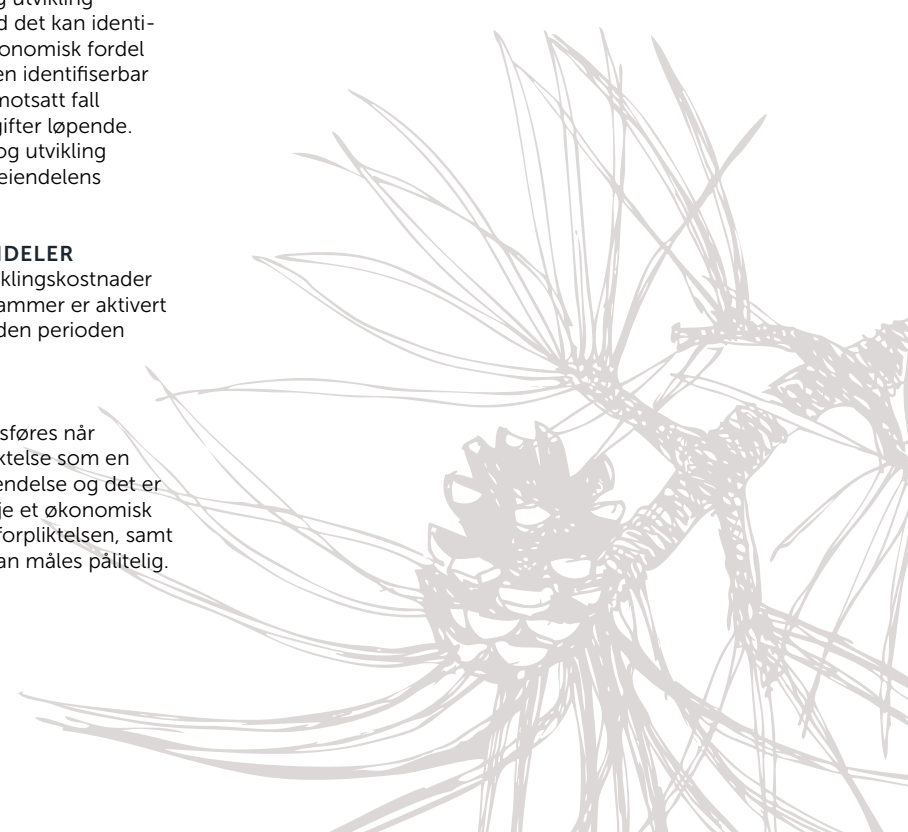
SKATTER

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Viken Skog SA må svare formuesskatt (0,15%).

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



NOTE 2

SALGSINNTEKTER

PER VIRKSOMHETSOMRÅDE

Tømmersalg	1 104 292	943 527
Salg av andre varer	52 842	53 418
Salg av skogtjenester	345 785	318 451
Salg av andre tjenester	113 616	111 025
Sum	1 616 535	1 426 421

GEOGRAFISK FORDELING

Eksport Tyskland		100
Eksport Sverige		10 462
Eksport Belgia		
Eksport Danmark		
Tømmersalg Norge	1 104 292	932 965
Annet salg i Norge	512 243	482 894
Sum	1 616 535	1 426 421

MORSELSKAP

2018 2017



NOTE 3

LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

LØNNSKOSTNADER

Lønninger	54 323	52 470	119 305	117 893
Arbeidsgiveravgift	8 366	8 224	14 210	15 197
Pensjonskostnader	4 485	4 103	8 075	7 608
Andre ytelser	2 900	6 161	4 631	7 063
Sum	70 075	70 958	146 223	147 762

Gjennomsnittlig antall årsverk **86** **88** **217** **225**

Godtgjørelse til årsmøtet				
Godtgjørelse til styret	1 061	1 040	1 061	1 040
Lønn til daglig leder	1 752	1 889		
Pensjonskostnader til daglig leder	101	86		
Annen godtgjørelse daglig leder	81	70		
Sum	2 995	3 085	1 061	1 040

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER FORDELT PÅ FØLGENDE:

Lovpålagt revisjon	285	273	706	660
Andre tjenester	156	148	350	286
Sum	441	421	1 056	946

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDEDE ANSATTE, TILLITSVALGTE OG AKSJEEIERE MV.

Ansatte har lån i morselskapet på tilsammen TNOK 1 980 pr. 31.12. Beløpet inngår i **Andre fordringer** under **Finansielle anleggsmidler**. Boliglån avdras over inntil 10 år. Lånene er sikret ved pant i fast eiendom. Billån avdras over inntil 5 år. Renten tilsvarende skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. For ansatte som kjører over 8 000 km i tjeneste i året, er renten to prosentpoeng lavere enn skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved salgspant i motorvogn.

Ved en eventuell oppsigelse har daglig leder krav på ni måneders etterlønn. Daglig leder inngår i selskapets ordinære låneordning til de ansatte. Daglig leder har ikke lån i selskapet pr. 31.12.18.

Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsordning.



Styret i Viken Skog:

F.v. ansattrepresentant Hallgeir Thorsen, styremedlem Erland Lundby, styreleder Olav Breivik, styremedlem Ragnhild Hallenstvedt, nestleder Gudbrand Gulsvik, ansattrepresentant Halvor Ulven, styremedlem Kristine Nore og daglig leder Tor Henrik Kristiansen.

NOTE 4 PENSJONER

MORSELSKAP

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte i 2013. Det ble opprettet et innskuddsfond hvor bokførte midler pr. 31.12.18 er TNOK 113. Selskapet har nå en innskuddsbasert pensjonsordning.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Dagens AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen.

Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Premien er fastsatt til 2,5% av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

KONSERN

Seks av datterselskapene har ansatte. Disse selskapene har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

NOTE 5

VARIGE DRIFTSMIDLER

MORSELSKAP	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	12 687	63 644	10 645	86 976
Tilgang kjøpte driftsmidler	970	668	1 366	3 004
Anskaffelseskost 31.12.	13 658	64 312	12 011	89 981
Akk. avskrivning 31.12.	-8 068	-16 066	-9 403	-33 537
Akk. nedskrivninger 31.12.		-6 000		-6 000
Balanseført pr. 31.12.	5 590	42 246	2 608	50 444
Årets avskrivninger	2 042	1 335	638	4 014
Økonomisk levetid	5 år	25–50 år	4–10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

TOMTER OG BYGNINGER

BELIGGENHET	TYPE	BRUK	2018
Hønefoss	Kontorbygg	Eget bruk	41 187
Gardermoen	Lagerbygg	Eget bruk	
Ski	Lagerplass	Eget bruk	406
Sum			41 593

KONSERN	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	MASKINER OG ANLEGG	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	18 998	636 427	2 044 704	68 692	2 768 821
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 638	1 505	14 961	1 400	19 504
Avgang solgte driftsmidler			-104	-2 325	-2 429
Anskaffelseskost 31.12.	20 636	637 932	2 059 561	67 767	2 785 896
Akk. avskrivning 31.12.	-13 070	-454 526	-2 001 943	-61 150	-2 530 689
Akk. nedskrivninger 31.12.	-864	-6 000	-1 088		-7 953
Balanseført pr. 31.12.	6 702	177 406	56 529	6 617	247 255
Årets avskrivninger	2 069	5 646	12 250	660	20 625
Økonomisk levetid	5 år	20–50 år	5–10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Mottatte investeringstilskudd har redusert investeringen det gjelder (nettoføring).

Goodwill knytter seg til merverdier ved oppkjøp av SB Skog AS og avskrives over 5 år. Årets avskrivninger knyttet til Goodwill utgjør TNOK 1 076.

NOTE 6

POSTER SOM ER SLÅTT
SAMMEN I REGNSKAPET

MORSELSKAP

	2018	2017
ANNEN FINANSINNTEKT		
Renteinntekt på bankinnskudd	155	152
Renteinntekt på kortsiktige obligasjoner		1
Renteinntekt på fond	250	413
Renteinntekt på lån til ansatte	26	29
Kurs og valutagevinst kortsiktige plasseringer	7 824	1 545
Gevinst ved salg av aksjer		5 050
Andre renteinntekter/finansinntekter	880	64
Sum annen finansinntekt	9 136	7 255
ANNEN FINANSKOSTNAD		
Renter annen langsiktig gjeld	31	24
Renter medlemsinnskudd	483	1 858
Renter til leverandør og kjøpere	14	78
Andre rentekostnader	72	121
Garantiprovisjoner	36	35
Valutatap, finans	467	793
Tap ved salg aksjer	34	160
Diverse finanskostnader	338	
Sum annen finanskostnad	1 473	3 068

NOTE 7

BANKINNSKUDD

MORSELSKAP

Selskapet har ingen bundne skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for trekkanvaret. Totalt garantiansvar pr. 31.12. er TNOK 4 000.

KONSERN

Bundne skattetrekksmidler i konsernet utgjør TNOK 1 079. Totalt garantiansvar i konsernet utgjør TNOK 6 900.

NOTE 8

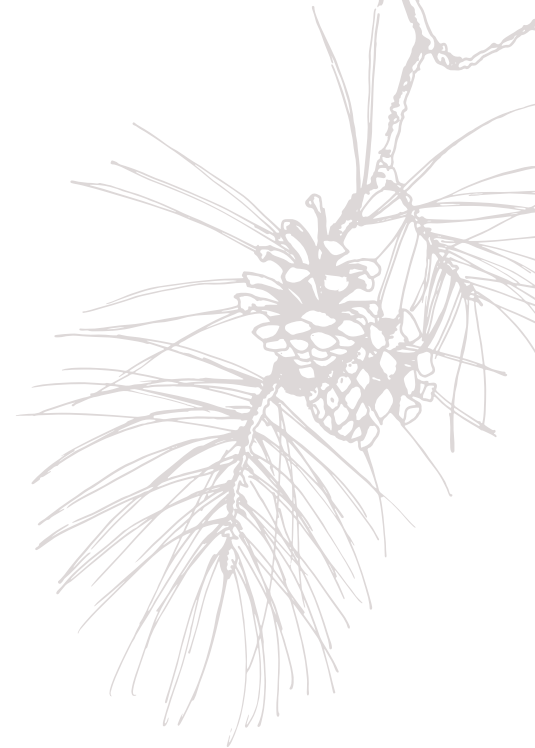
DATTERSELSKAP OG
TILKNYTTETE SELSKAP

MORSELSKAP

DATTERSELSKAP	ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME-ANDEL	RESULTAT 2018	EGEN-KAPITAL PR. 31.12.	BOKFØRT VERDI PR. 31.12.
Viken Skog Holding AS	27.03.2012	Hønefoss	100,0 %	100,0 %	-71	48 980	50 120
Begna Bruk AS	01.01.2012	Begna	53,0 %	53,0 %	7 348	56 734	9 236
Valdrestømmer AS	01.01.2014	Bagn	100,0 %	100,0 %	561	6 897	8 380
Struksnæs Skog AS	01.01.2014	Bjøneroa	100,0 %	100,0 %	-882	6 864	9 043
SB Skog AS	17.04.2015	Elverum	66,0 %	66,0 %	5 398	9 060	13 218
Viken Logistikk AS	07.12.2015	Hønefoss	51,0 %	51,0 %	586	2 364	255
Sum							90 252

Viken Skog SA kontrollerer gjennom Viken Skog Holding AS også Treklyngen Holding AS og Follum Eiendom AS.

I 2018 ble det registrert kapitalforhøyelse i SB Skog AS på TNOK 2 841. Aksjene i SB Skog AS ble i 2018 nedskrevet med TNOK 3 184 og Struksnæs Skog AS med TNOK 1 899.



MORSELSKAP

TILKNYTTETE SELSKAP	STIFTET/ ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME- ANDEL	RESULTAT 2018	EGEN- KAPITAL PR. 31.12	BOKFØRT VERDI PR. 31.12
Hallingdal Trepellets AS	08.07.2004	Ål	42,6 %	42,6 %	-579	38 834	8 500
Trebruk AS	28.06.2012	Vestby	41,0 %	41,0 %	97	1 449	420
Trebruk 014 AS	10.07.2014	Vestby	24,5 %	24,5 %	12	265	53
Drammensregionens Virkesterminaler AS	25.08.2014	Lierstranda	25 %	25 %	-385	1 005	250
Viken AT Markets AS	10.08.2015	Hønefoss	50 %	50 %	1 146	31 033	13 700
Norsk Skogkapital AS	23.11.2017	Oslo	20 %	20 %	-57	11 148	2 613
Norsk Skogrydding AS	24.05.2018	Skien	50 %	50 %	-409	-220	100
Sum							25 636

I løpet av 2018 har aksjene i Drammensregionens Virkesterminaler AS blitt nedskrevet med TNOK 190. Selskapet har i 2018 solgt aksjene i Pan Innovasjon.

KONSERN

Tilknyttede selskap er regnskapsført etter egenkapitalmetoden i konsernselskapet.

	KONSERNETS ANDEL AV RESULTATET I 2018	AKSJEVERDI ETTER EK- METODEN 01.01.	AKSJEVERDI ETTER EK- METODEN 31.12
Hallingdal Trepellets AS	-81	16 871	16 535
Trebruk AS	40	659	698
Trebruk 014 AS	3	62	65
Pan Innovasjon AS		118	
Drammensregionens Virkesterminaler AS	-385	888	502
Kistefos Skogtjenester AS	283	1 458	1 543
Sikker Skogrydding AS	1 411	1 019	2 430
Viken AT Market AS	573	4 422	16 016
Arba Follum AS	59	1 525	1 584
Norsk Skogkapital AS	-13	250	2 599
Norsk Skogrydding AS	-100		
Sum	1 790	27 273	41 974

I løpet av 2018 er det gjennomført emisjon i Norsk Skogkapital AS og Viken AT Market AS. Aksjene i Pan Innovasjon AS er solgt i 2018.

NOTE 9

VARER

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2018	2017	2018	2017
VARER				
Beholdning tømmer	1 864	2 221	5 701	5 282
Trelastbeholdning			33 863	31 116
Beholdning rotkontrakter	21 579	11 003	22 046	10 885
Beholdning råvarer flis	11 452	14 968	11 452	14 968
Sum	34 895	28 192	73 063	62 251

Viken Skog SA og SB Skog AS kjøper tømmer på rot. Beholdningen består av kontrakter inngått med skogeier som selger og Viken Skog SA eller SB Skog AS som kjøper. Verdien av rotkontrakten tilsvarer anslått volum multiplisert med en beregnet nettoverdi pr. m³. Inntil 80% av denne verdien kan utbetales ved kontraktsinngåelse. Endelig oppgjør finner sted på grunnlag av ordinær måling utført av tømmermålingen.

NOTE 10

AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER

MORSELSKAP	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ ANSLÅTT VERDI
SELSKAP			
Moelven Industrier ASA	11,9%	198 950	278 290
Ål Trelast AS	19,4%	120	561
Øvrige foretak		624	624
Sum		199 695	279 474

KONSERN	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ ANSLÅTT VERDI
SELSKAP			
Moelven Industrier ASA	11,9%	198 950	278 290
Ål Trelast AS	19,4%	120	561
Woodwool AS	12,4%		
Øvrige foretak		1 127	1 127
Sum		200 198	279 928

NOTE 11

OBLIGASJONER

MORSELSKAP/KONSERN	VALUTA	BALANSEFØRT VERDI	MARKEDSVERDI
Obligasjonsfond	NOK	35 884	35 989

Obligasjonsfond omfatter plassering i 10 ulike fond, både pengemarkeds- og obligasjonsfond.

NOTE 12

PANT OG GARANTIER

MORSELSKAP

Viken Skog SA er deltaker i oppgjørs- og drifts-kredittordningen for landbruket og er derved forpliktet til å dekke sin andel av eventuelt fremtidige tap som måtte oppstå innenfor den gjeldende ordning. Regnskapsmessige tap vedrørende drifts-kredittordningen har de siste årene vært ubetydelig. Øvrig garantiansvar utgjør TNOK 500 pr. 31.12.

Viken Skog SA har en permanent bevilget kreditt-ramme i bank på TNOK 50 000.

Som sikkerhet for kreditten er det inngått factoring-avtale med pant i enkle pengekrav.

KONSERN

I konsernets langsiktige gjeld inngår ansvarlig lån fra medlemmene i morselskapet på TNOK 2 605.

Begna Bruk AS og SB Skog AS har hver en trekk-fasilitet med en trekkramme på TNOK 25 000..

NOTE 13

KUNDEFORDRINGER/ ANNEN KORTSIKTIG GJELD

MORSELSKAP

I kundefordringer inngår fordringer vedrørende skogplanprosjekter med TNOK 7 707. Forskudd på skogplanprosjekter inngår i annen kortsiktig gjeld med TNOK 0 sammen med gjeld knyttet til skog-driftsoppdrag m.m. med TNOK 2 382.

Selskapet har gitt et ansvarlig lån til Norges Skog-eierforbund på TNOK 1 518, inkludert i posten andre langsiktig fordringer.

NOTE 14

TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP

MORSELSKAP

OMSETNING

Tømmersalg

Tjenestesalg

Sum

FORDRINGER

Lån til foretak i samme konsern

Kundefordringer datterselskap/tilknyttet selskap

Lån til tilknyttet selskap

Sum

GJELD

Leverandørgjeld datterselskap/tilknyttet selskap

Annen kortsiktig gjeld datterselskap/tilknyttet selskap

Sum

MORSELSKAP

2018 2017

335 241 127 139

289

335 530 127 139

104 470 104 470

12 328 10 858

116 798 115 328

2 588 1 934

908 **630**

3 497 2 564

KONSERN

2018 2017

241 396

2 092

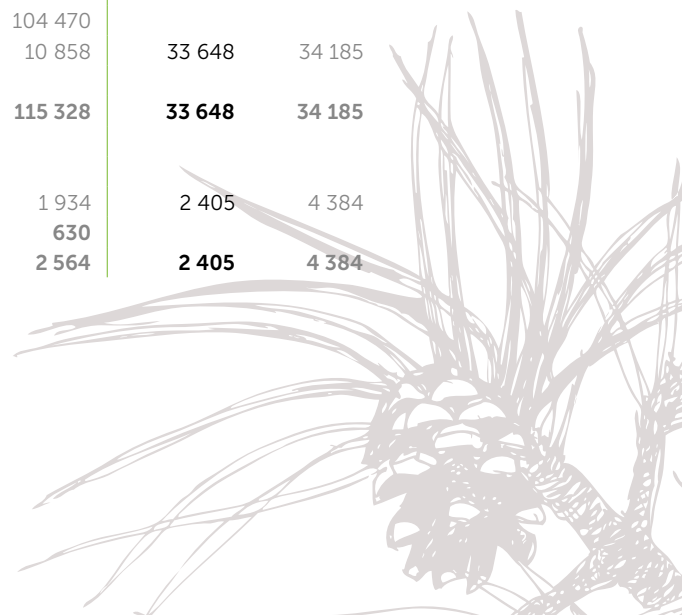
243 488

33 648 34 185

33 648 34 185

2 405 4 384

2 405 4 384



NOTE 15

EGENKAPITAL

MORSELSKAP	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL		
	OBLIGATORISK	TILLEGGSKAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETALINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM
Egenkapital 01.01.	168 453	42 312	10 711	102 500	233 467	557 442
Årets kapitalendringer	517	-598	-710			-791
Årets resultat					56 207	56 207
Utbytte på andelskapital					-8 427	-8 427
Egenkapital 31.12.	168 970	41 713	10 001	102 500	281 246	604 430

Ikke innbetalt andelskapital er ført opp som en fordring i balansen. Den innbetales ved trekk i tømmeroppgjør, utbytte, etterbetalinger eller ved kontantoppgjør. Andelsinnskudd skal være fullt innbetalt senest 10 år etter inntreden.

Obligatoriske andeler kan ikke omsettes. Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i andelslaget, men disse gir ingen rettigheter utover rett til eventuelt utbytte.

Obligatorisk andelskapital er økt med innbetalt andelskapital fra andelseiere og redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser.

Tilleggskapital er redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør, utmeldelser og oppsigelser. Ikke innbetalt andelskapital er økt ved innmelding av nye andelseiere og redusert ved innbetalt andelskapital fra andelseiere og utmeldelser.

KONSERN	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL			
	OBLIGATORISK	TILLEGGSKAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETALINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	MINORITET	SUM
Egenkapital 01.01.	168 453	42 312	10 711	102 500	219 708	15 859	559 542
Årets kapitalendringer	517	-598	-710				-791
Utbytte på andelskapital					-10 177		-10 177
Årets resultat					74 045		74 045
Endring i minoritetsinteresser					-4 773	4 773	
Omregningsdifferanse m.m.					-857		-857
Egenkapital 31.12.	168 970	41 713	10 001	102 500	277 946	20 631	621 762

NOTE 16 SKATT

MORSELSKAP

Viken Skog SA er omfattet av fritaksmodellen. Selskapet skal som hovedregel beskattes etter ordinære skatteregler, men skal i tillegg betale formuesskatt (satsen pt 1,5 %).

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke forventes tilstrekkelig skattepliktig overskudd i overskuelig fremtid til å nyttiggjøre fordelene. Det er ingen tidsbegrensning på fremførbart underskudd på TNOK 104 432.

KONSERN

Utsatt skattefordel i konsernet gjelder Begna Bruk Eiendom AS, Viken Logistikk AS og SB Skog AS. SB Skog AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS og Viken Logistikk AS inngår ikke i skattemessig konsern.

Selskapene forventer skattepliktig overskudd som gjør det mulig å benytte skattefordelene.

Antall i hele tusen	MORSELSKAP		KONSERN	
	2018	2017	2018	2017
ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:				
Betalbar inntektsskatt			284	194
Endring i utsatt skatt			2 669	-822
For mye avsatt tidligere år	17	-32	17	-32
Formuesskatt	750	968	750	968
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	767	936	3 720	308
BETALBAR SKATT I ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:				
Resultat før skattekostnad	56 974	51 398	77 766	39 975
Permanente forskjeller	393	144	1 920	4 861
Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi	751		751	
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året	5 274	5 960	3 280	5 354
Regnskapsmessig tap realisasjon av aksjer og andre verdipapir		160		247
3 % av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	355	307	355	337
Skattemessig overskudd på andel i deltakerliknet selskap				
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	-11 836	-10 384	-11 836	-11 398
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		-212		-212
Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre verdipapir				
Skattemessig underskudd på andel i deltakerliknet selskap				
Endring i midlertidige forskjeller	2 687	2 292	-7 214	-6 280
Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, i skattekonsern	54 598	49 665	61 215	50 450
Anvendt fremførbart underskudd, i skattekonsern	54 598	49 665	-55 473	-50 450
Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, utenfor skattekonsern			6 761	807
Anvendt fremførbart underskudd, utenfor skattekonsern			-5 844	
Skatt, 24 %, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat			2 899	194
Skattepliktig i overskudd i datterselskap som ikke inngår i skattekonsern				
Betalbar skatt i resultatregnskap			2 899	194
BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SLIK:				
Betalbar formuesskatt	750	968	750	968
Betalbar inntektsskatt			284	163
Sum betalbar skatt	750	968	1 034	1 131



Kompetanse som lønner seg:

FeltApp og skogbruksleder med kompetanse gir deg som skogeier en enklere hverdag!

Antall i hele tusen

UTSATT SKATT FREMKOMMER SLIK:

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt

Forskjeller som inngår i utligning

Anleggsmidler

Varebeholdning

Omløpsmidler

Gevinst- og tapskonto

Avsetninger

Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen

Netto pensjonsmidler

Sum

Akkumulert fremførbart underskudd

Ubenyttet godtgjørelse aksjeutbytte/kreditfradrag til fremføring

Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12.

Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt (+) /skattefordel (-)

Forskjeller som ikke inngår i utligning

Anleggsmidler (merverdi konsern)

Utsatt skatt

Midlertidige forskjeller i selskap som ikke inngår i skattemessig konsern

Utsatt skattefordel

MORSELSKAP

2018

2017

KONSERN

2018

2017

	-35 176	-32 930	-4 960	-10 652
			2 242	1 061
	-1 742	-1 356	-2 676	-3 929
	1 501	1 876	1 588	1 813
			-1 999	-6 289
	113	113	113	113
Sum	-35 304	-32 297	-5 692	-17 883
	-104 432	-159 548	-512 753	-571 722
	-139 735	-191 844	-518 444	-589 605
	139 735	191 844	503 037	558 685
			-3 390	-7 111
			5 011	5 011
			1 102	1 152
			-20 495	-30 587
			-4 893	-7 035



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Amemannsveien 3, NO-3510 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøtet i Viken Skog SA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Viken Skog SA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon

A member firm of Ernst & Young Global Limited

kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettsvise bilde;
- ▶ innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udeelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

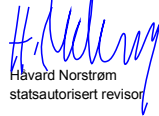
Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Hønefoss, 12. mars 2019
ERNST & YOUNG AS



Håvard Norstrøm
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Viken Skog SA

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Skogeierområder	Antall leverandører	Antall andelseiere	TØMMERKJØP*				GJENNOMSNIITSPRIS*	
			2018		2017		2018	2017
			m ³	Kroner	m ³	Kroner	kr/m ³	kr/m ³
Asker og Bærum	26	101	20 197	7 964 768	14 851	6 048 075	394	367
Drammen og Hurum	81	286	69 146	27 156 695	60 800	26 555 493	393	345
Eiker	76	276	43 883	17 077 193	36 930	15 135 196	389	342
Follo	70	383	64 028	25 412 680	57 587	19 533 961	397	342
Hadeland	124	447	150 645	59 656 858	149 494	44 177 720	396	355
Hallingdal	247	762	134 473	46 377 829	133 245	37 705 192	345	290
Hessa	144	453	107 748	46 318 256	92 906	30 506 019	430	371
Krødsherad - Modum	191	394	130 579	51 045 878	123 620	40 457 168	391	345
Lardal og Siljan	40	158	23 528	9 166 072	26 092	16 497 998	390	350
Midtre Vestfold	154	363	82 912	30 190 912	79 702	20 875 741	364	322
Nedre Lågen	169	375	81 524	30 777 620	69 164	19 728 133	378	325
Nedre Romerike	44	175	28 239	11 118 302	23 199	10 500 678	394	371
Nordre Land og Etnedal	120	325	84 590	32 993 055	98 935	28 088 816	390	329
Nordre Vestfold	142	330	75 479	28 760 521	83 685	26 282 909	381	333
Numedal	207	584	117 524	44 187 102	124 094	38 791 141	376	340
Ringerike	234	485	193 886	77 871 398	200 538	55 001 702	402	353
Sandsvær/Kongsberg	68	263	32 702	12 634 658	46 454	16 685 220	386	341
Sarpsborg - Ytre Østfold	144	384	95 727	43 673 205	76 164	31 327 877	456	390
Sigdal - Eggedal	128	273	62 253	25 184 822	50 725	22 115 376	405	349
Smaalenene	137	357	112 568	51 398 565	101 510	25 433 778	457	397
Søndre Land og Fluberg	119	168	106 349	43 078 362	126 476	42 410 977	405	348
Sør-Aurdal	119	314	88 193	33 934 267	76 292	22 833 046	385	342
Tønsbergdistriktet	133	375	55 156	18 934 502	45 611	10 232 778	343	300
Våler og Svinndal	35	101	24 964	10 850 090	19 933	6 627 095	435	378
Østre Romerike	218	474	221 430	89 021 991	160 089	58 483 751	402	349
Øvre Romerike	142	395	90 372	35 232 936	116 127	26 729 668	390	352
Øvre Valdres	129	432	84 284	29 395 800	71 078	23 200 855	349	293
Div. leverandører Viken Skog	10	4	7 128		10 907			
SUM 2018	3 451	9 437	2 389 507	939 414 336			394	
SUM 2017	3 537	9 560			2 276 210	779 123 169		344

*) Grot/heltre er ikke med i TØMMERKJØP og GJENNOMSNIITSPRIS

Viken Skogeierskole har kommet for å bli!

Skogeierskolen er et tilbud til nye skogeiere – de som snart skal overta en eiendom eller de som bare trenger en oppfriskning i skogbruk. Skolen gjennomføres på en lørdag og det kreves ingen forkunnskaper i skogbruk. Med en kvinnelig elevmasse på 40% og med en stor andel yngre «skogelever» har Viken Skog truffet en målgruppe det er viktig å nå i arbeidet med å fremme et aktivt skogbruk.



SKOGEIER-SKOLEN





TILLITSVALGTE

SKOGEIEROMRÅDER:

SKOGEIEROMRÅDENES LEDERE PR. 31.12.2018:

AKERSHUS OG ØSTFOLD

Asker og Bærum
Follo
Hessa
Nedre Romerike
Sarpsborg – Ytre Østfold
Smaalenene
Våler og Svinndal
Østre Romerike
Øvre Romerike

Helge Lindstad
Trond Oscar Svæe
Thomas Riiser
Jon Arild Huseby
Einar Høstbjør
Ole Petter Holene
Hans T. Løken
Lars Henrik Sundby
Thomas Øvrum

BUSKERUD

Drammen og Hurum
Eiker
Hallingdal
Krødsherad og Modum
Numedal
Ringerike
Sandsvær/Kongsberg
Sigdal-Eggedal

Einar Beheim
Knut Sønju
Karin Kvartheig
Eivind Skaug
Nils Peter Undebakke
Trond Helge Buttingsrud
Petter Bøe Bjerknes
Per Lyder Frøvoll

OPPLAND

Hadeland
Nordre Land - Etnedal
Søndre Land og Fluberg
Sør-Aurdal
Øvre Valdres

Per Frøistlie
Fredrik Holthe Breien
Mona Tønnesland Tholin
Nils-Ivar Grøv
Andris J. Kvam

VESTFOLD OG TELEMAR

Lardal og Siljan
Midtre Vestfold
Nedre Lågen
Nordre Vestfold
Tønsbergdistriktet

Tor Erik Hustuft-Riis
Magne Gran
Kennet Carlsen
Nils Erland Aasnæs
Arne Petter Christensen

ALMENNINGER

Hadeland
Romerike

Lars Olav Jensen
Johannes Enersen

STYRET I VIKEN SKOG

LEDER

Olav Breivik, Hessa (2012)

Nestleder

Gudbrand Gulsvik, Hallingdal (2009)

STYREMEDLEMMER

Ragnhild Hallenstvedt, Midtre Vestfold (2017)
Erland Lundby, Øvre Romerike (2018)
Kristine Nore, Krødsherad-Modum (2016)
Hallgeir Thorsen, skogbruksleder (2016)
Halvor Ulven, prosjektleder IT og økonomi (2015)

VARAMEDLEMMER (SKOGEIERVERVALGTE, I REKKEFØLGE)

1. Knut Sønju, Eiker (2018)
2. Ole Nicolai Skulberg, Hessa (2018)
3. Nils Peter Undebakke, Numedal (2018)

VARAMEDLEM (ANSATTVALGT)

1. Hans Jørgen Tangevold, skogbruksleder (2017)

Innvalgt år i parentes.

KONTROLLKOMITÈ

Medlemmer

Steinar Fretheim, Søndre Land og Fluberg, leder
Olav O. Evju, Numedal
Tove Borud, Sarpsborg – Ytre Østfold

Varamedlemmer (i rekkefølge)

1. Vegard Tønsberg, Østre Romerike
2. Knut Olav Omholt, Lardal og Siljan

Disse virket frem til årsmøtet i april 2018.
Kontrollkomiteén ble på samme møte besluttet avviklet.

Ordfører

Marit Hougsrud, Sør-Aurdal

Varaordfører

Lars Sollie, Tønsbergdistriktet

VALGKOMITÈ

Representanter

Ole Helmer Engelien Bjørlien, Oppland, leder
Tron Erik Hovin, Akershus
Knut Hansejordet, Vestfold
Thrine-Lise Tryterud, Buskerud
Einar Høstbjør, Østfold

Varamedlem

Hans Chr. Endrerud, Oppland

Revisor

ERNST & YOUNG AS, Hønefoss



VIKEN SKOGS ÆRESMEDLEMMER

- » Torkel Wetterhus (utnevnt 1991)
- » Per Stamnes (utnevnt 2000)



VIKEN
SKOG

Tlf. 32 10 30 00
e-post@viken.skog.no
www.viken.skog.no