

ÅRSMELDING 2017

VIKEN SKOG // ÅRET 2017 I TEKST OG BILDER





STYRELEDEREN HAR ORDET

ÅRET 2017 SKULLE VÆRE FORFININGENS ÅR, DER VI SKULLE SE RESULTATET AV VÅR STRATEGI HVA GJELDER DEN DAGLIGE DRIFTEN I VIKEN SKOG SA. DET ER BARE Å TA AV SEG HATTEN FOR DE GODE DRIFTSRESULTATENE.

Driftsresultatet i Viken Skog-konsernet er over 80 millioner bedre enn det var for 2 år siden. Årsresultatet ble på 40 millioner kroner. Vi andelseiere kan være stolte av bedriften vår, og det laget av ansatte som er bygget opp. Når vi ser oss tilbake er vi kommet lengre i å profesjonalisere i alle ledd i organisasjonen, og dette arbeidet vil fortsette.

En av datterselskapene, Begna Bruk, har fått installert Norges raskeste høvellinje. Her høvles det over 300 meter i minuttet. En slik investering er viktig for å klare fremtidens konkurranse.

Hallingdal Trepellets satte rekord i salg og solgte over 30 000 tonn med pellets – det beste resultatet noen gang.

Viken Skog solgte 34% av aksjene i SB Skog til AT Skog i 2017. Salget er en viktig del av et økende samarbeid mellom våre to selskaper.

Markedet har vært veldig godt i 2017 takket være blant annet en svak norsk krone. Bruk av tre i nye prosjekter både i kommuner og fylkeskommuner bidrar til å holde etterspørselen oppe. Tre begynner også å gjøre seg gjeldende i stadig større grad i byene, når det gjelder nybygg og rehabilitering.

Regjeringens arbeid med å fase ut maskinskatten vil gjøre bedriftene i bransjen mer robuste. Dette fordi blant annet sagbruk og prosessindustri er store anlegg som ofte er plassert ute i bygdene.

Selv om det fremdeles er skyer i horisonten, må vi si oss svært godt fornøyd med året 2017. Takk til dere alle, som har bidratt til å bygge dette flotte selskapet.

Olav Breivik
STYRELEDER | VIKEN SKOG SA

6

LØNNSOMT SKOGBRUK



VIRKES-
LEVERANSER

36



10

STYRETS
BERETNING



INNHold

- 02 STYRELEDEREN HAR ORDET
- 04 NØKKELTALL OG KONSERNSTRUKTUR
- 06 LØNNSOMT SKOGBRUK
- 10 STYRETS BERETNING
- 17 REGNSKAP
- 36 VIRKESLEVERANSER 2017
- 38 TILLITSVALGTE

- » Viken Skog er Norges største skogsamvirke
- » Ca. 9 600 andelseiere
- » Andelseierne representerer ca. 9,5 millioner dekar skog
- » Har aktivitet i den skogrike delen av Norge
- » Deltar i hele verdikjeden fra skog til industri
- » 220 ansatte inklusive datterselskap
- » Sertifisert etter ISO 9001/14001 (PEFC) og FSC

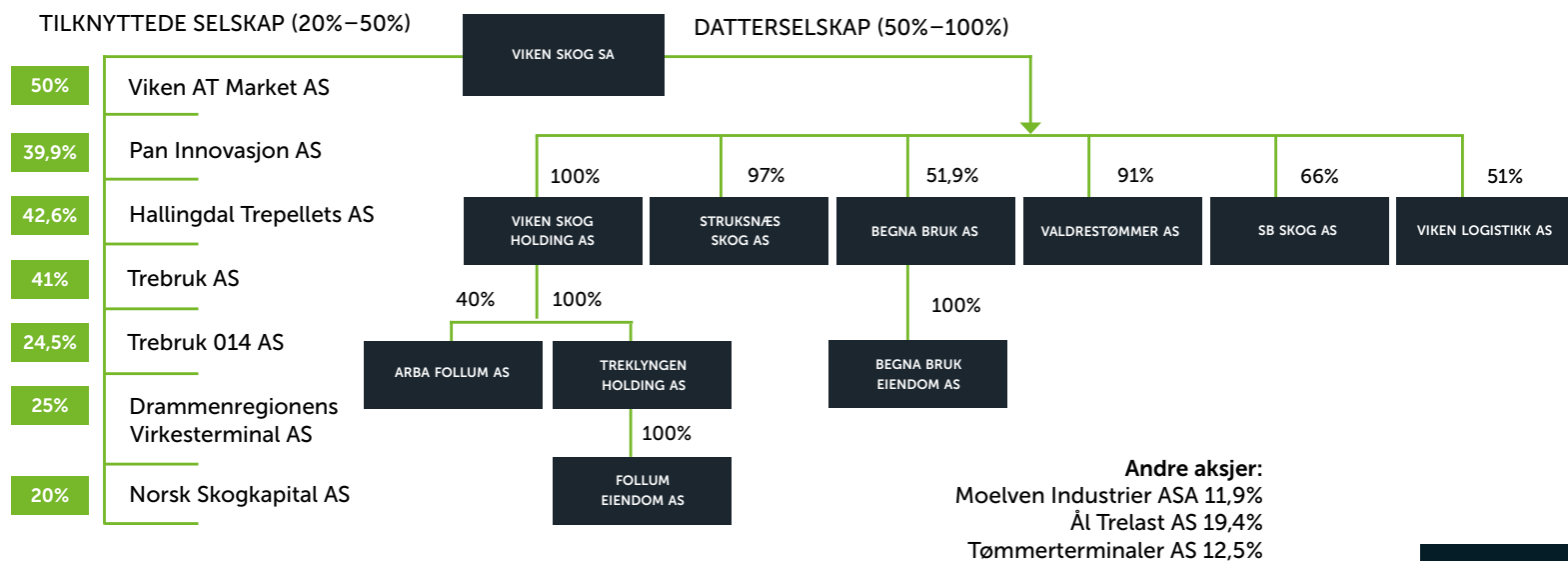


Nøkkeltall 2017

		2017	2016
VIRKESOMSETNING			
Omsetning	(m ³)	2 300 000	2 300 000
OPPDRAGSVIRKSOMHET			
Biobrenselomsetning	(lm ³)	245 000	230 000
Sluttavirkning	(m ³)	1 660 000	1 655 000
Tynning	(m ³)	88 500	82 000
Markberedning	(da.)	600	3 300
Planting	(ant.pl.)	7 385 000	6 435 000
Gjødsling	(da.)	15 000	12 100
Ungskogpleie	(da.)	21 250	22 200
ANDELSEIERE			
Andelseiere	(antall)	9 560	9 659
Leverandører	(antall)	3 537	3 607
Skogeierområder	(antall)	27	27
ANSATTE			
Årsverk totalt	(antall)	88	79
ØKONOMI			
Driftsinntekter	(1 000 kr)	1 445 867	1 328 874
Driftsresultat	(1 000 kr)	40 159	(4 805)
Finansresultat		11 239	11 395
Årsresultat	(1 000 kr)	50 462	6 334
Totalrentabilitet	(%)	6,6	2,6
Egenkapitalrentabilitet	(%)	9,6	1,3
Likviditetsgrad		1,44	1,16
Egenkapitalandel	(%)	74	71



Konsernstruktur Viken Skog SA pr. 31.12.2017





VIKEN SKOG SA ER LANDETS STØRSTE SKOGEIERSAMVIRKE

- ✓ Eid av ca. 9 600 skogeiere på Østlandet
- ✓ Omsetter tømmer
- ✓ Skogfaglige tjenester
- ✓ Opererer i hele verdikjeden fra skog til sluttbruker
- ✓ Større eierposter i flere industribedrifter i verdikjeden
- ✓ Arbeider med å utvikle ny industri under merkenavnet Treklyngen på Follum



I Viken Skog jobber vi for å skape

en verdikjede i verdensklasse!

LØNNSOMT SKOGBRUK

VIKEN SKOG JOBBER FOR Å UTVIKLE EN KOMPLETT, BÆREKRAFTIG OG FREMTIDSRETTET VERDIKJEDE BASERT PÅ SKOGENS RESSURSER. DET ER VÅR OPPGAVE Å GI VÅRE EIERE DE BESTE MULIGHETENE FOR Å LYKKES MED ET LANGSIKTIG OG LØNNSOMT SKOGBRUK.

ENKLERE HVERDAG

Våre tjenester gjør det enklere for deg å eie og forvalte skog.

KONKURRANSEKRAFT

Vi gir deg tilgang til markeder, sikrer avsetning og utvikler verdikjeden.

EIERSKAP

Gjennom å delta aktivt i skogeiersamvirket får du som skogeier mulighet til å påvirke – vi står sterkere sammen!

10 gode grunner til å være andelseier i Viken Skog

- 1 | Sikkerhet i tømmermarkedet
- 2 | Høyest mulig tømmerpris
- 3 | Informasjon om arrangementer
- 4 | Andelseiertillegg
- 5 | Dyktige lokale skogbruksledere
- 6 | Medlem i det lokale skogeierområdet
- 7 | Investere i verdikjeden
- 8 | Næringspolitikk for bedre rammebetingelser
- 9 | Fordelsavtaler
- 10 | Gratis tilgang til «DinSkog»



Viken Skog er landets største tømmerkjøper, og som eier er du sikret fortrinnsrett i tider med avsetningsproblemer. Viken Skog har en solid kapitalbase og garanterer rett oppgjør til riktig tid.

1. SIKKERHET I TØMMERMARKEDET

Andelseiere i Viken Skog har fortrinnsrett til avsetning av tømmer, og er garantert en konkurranse-dyktig pris og korrekt tømmeroppgjør.

2. HØYEST MULIG TØMMERPRIS

Stort volum gir grunnlag for effektiv drift og innflytelse i tømmermarkedet. Viken Skog legger vekt på å ha avtaler med kjøpere i alle regioner slik at transportkostnadene blir så lave som mulig. For effektiv eksport har Viken Skog sikret seg rettigheter og gjort investeringer i flere jernbaneterminaler og havner, og etablert eksportselskapet Viken AT Market. Som den største aktøren i tømmermarkedet skal Viken Skog alltid være konkurransedyktig på pris.

Skogeiere som selger tømmer til Viken Skog kan være trygge på at de får en konkurransedyktig pris, av en kjøper som ikke har andre interesser enn å betjene sine eiere – skogeierne. Stort volum gir grunnlag for:

- Innflytelse i markedet
- Effektiv drift og transport
- Nærhet og lokalkunnskap

Skogeiere kan velge mellom pris på avvirknings-tidspunktet eller fastpris. Andelseiere får i tillegg også tilgang til ulike andelseiertillegg.

3. INFORMASJON OG ARRANGEMENTER

Som andelseier mottar du regelmessige nyhetsbrev på e-post, invitasjon til kurs og andre arrangementer på sms, samt Viken Nytt hjem i postkassen. Hvert år har vi flere aktuelle arrangementer og kurs i vår aktivitetskalender. For eksempel Viken Skog Skogeierskolen, som er et tilbud til nye skogeiere i nærheten av deg. Andelseiere får alltid andelseierpris på våre arrangementer.

4. ANDELSEIERTILLEGG

Som andelseier i Viken Skog har du tilgang til en rekke tillegg som vil gagne deg som skogeier ved bestilling av hogst og andre skogfaglige tjenester. Blant annet et eget eierskiftetillegg for nye andelseiere.

5. DYKTIGE LOKALE SKOGBRUKSLEDERE

Viken Skog har over 40 skogbruksledere fordelt på 6 lokalkontorer. Skogbrukslederne har utdanning eller lang erfaring fra skogsektoren. Skogbrukslederen er kontaktperson og rådgiver mot skogeier for hogst og andre skogtjenester.

6. MEDLEM I DET LOKALE SKOGEIEROMRÅDET

Viken Skog er delt inn i 27 skogeierområder, som fungerer som valgkretser for representasjon til Viken Skogs årsmøte. Hvert skogeierområde ledes av et styre, som jobber for andelseiernes interesser lokalt. Dette innebærer blant annet å:

- Representere andelseierne i næringspolitiske spørsmål lokalt
- Sørge for god kontakt med Viken Skog sentralt
- Stå som arrangør av aktuelle kurs
- Arrangere møter og skogdager med faglige eller næringspolitiske tema
- Arrangere skogdager for skoleungdom
- Tilby turer med kombinert faglig og sosialt program

7. INVESTERE I VERDIKJEDEN

Viken Skog har gjennom flere år vist seg som den viktigste garantisten for hjørnesteinsbedrifter som Begna Bruk, Moelven Soknabruket, Moelven Numedalsbruket, Bergene Holm Haslestad og Larvik, Hellefoss, Hallingdal Trepellets, og Norske Skog Saugbrugs. Eksport av tømmer er også viktig, og kan gi høyere pris, men over tid er vi helt avhengige av å ta vare på, styrke og utvikle den lokale verdiskapningen.

8. NÆRINGSPOLITIKK FOR BEDRE RAMMEBETINGELSER

Sammen med Norges Skogeierforbund jobber Viken Skog aktivt for å sikre rettighetene til deg som skogeier, samt å bedre rammebetingelsene for å drive skogbruk.

9. FORDELSAVTALER

Som andelseier i Viken Skog har du en rekke medlemsfordeler. Disse har Viken Skog avtale med: Magasinet Skog, Utmarksavdelingen, Ringeriks-Kraft, Advokatfirmaet Bentzen, Driftskreditt, Agricard og tilgang til avtaleformularer og maler på andelseierweben.

10. GRATIS TILGANG TIL «DINSKOG»

DinSkog er Viken Skogs løsning for skogbruksplan på internett og mobiltelefon og gir deg en optimal kommunikasjon med din skogbruksleder: Når Viken Skogs skogbruksledere har tilgang til din skogbruksplan, kan både du som skogeier og skogbruksleder ha en felles plattform for planlegging av oppdrag på din eiendom.





VIKEN SKOGS ANDELSEIERFORDELER

Femårskontrakt
minimum 1 000 m³
hvert år i avtale-
perioden



Barmarkstillegg



Treårskontrakt
minimum 3 000 m³
totalt volum på
sagtømmer



Eierskiftetillegg



**Rabatt på plante-
kjøp sammen med
tømmersalg**



Helårsdriftstillegg



Gratis DinSkog
App på nett og mobil



Braksuksess med «Viken Skogseierskole»:

Med 73 «skogseierelever» på skolebenken ble historiens første Viken Skog Skogseierskole en suksess. –Skogseierskolen har vært kjempe lærerik og spennende. For meg handler det om å øke kunnskapen om skogen og hva Viken Skog kan tilby meg som skogseier. Det var mine forventninger for dagen og det fikk jeg så absolutt innfridd, så den ferske skogseieren Paal Harbitz. Av de 73 som deltok var 40% kvinner og 40% av deltakerne var under 35 år.





2017 - KOMPETANSE SOM LØNNER SEG

VIKEN SKOG GJØR DET ENKLERE Å EIE OG FORVALTE SKOG. FOR OSS HANDLER DET IKKE BARE OM Å OMSETTE TØMMER, MEN OM Å TENKE HELHET - FRA PLANTING TIL FOREDLING AV RÅVARER. VI GIR VÅRE EIERE KONKURRANSEKRAFT OG KUNNSKAP, SLIK AT VI SAMMEN SKAPER EN LANGSIKTIG, BÆREKRAFTIG OG LØNNSOM NÆRING.

I 2017 omsatte Viken Skog 2,3 millioner kubikkmeter tømmer, som gir en markedsandel på 21,0% i Norge. Sammen med datterselskapet SB Skog, som omsatte 865 000 kubikkmeter, omsatte konsernet opp mot hver tredje tømmerstokk i Norge. Konsernet har en markedsandel på 28,9%, en økning på 0,6% mot året før.



VIKEN SKOG JOBBER FOR Å UTVIKLE EN KOMPLETT, BÆREKRAFTIG OG FREMTIDSRETTET VERDIKJEDE BASERT PÅ SKOGENS RESSURSER

Omsetningen i morselskapet endte på NOK 1,45 mrd. og selskapet fikk et årsresultat på NOK 50,5 mill. Dette er en forbedring på NOK 44 mill. sammenlignet med 2016. Omsetningen i Viken Skog-konsernet endte i 2017 på 2,1 mrd. med et årsresultat på NOK 39,7 mill., en forbedring på 41,7 mill. mot 2016.

Strategien med fokus på **Markedsorientering**, **Konkurranseskraft** og **Profesjonalisering** har gitt resultater. I 2017 styrket Viken Skog sin posisjon som Norges største skogsamvirke og leverte på flere av selskapets målsettinger, herunder vekst og lønnsomhet.

Viken Skog utviklet og implementerte en ny merkevarestrategi i 2017. Denne gir tre løfter til skogeierne. **Enklere hverdag:** Viken Skogs tjenester gjør det enklere å eie og forvalte skog. Våre medarbeidere skal inneha kompetanse som lønner seg! **Konkurranseskraft:** Viken Skog gir tilgang til markeder, sikrer avsetning og utvikler verdikjeden. **Eierskap:** Viken Skog gir skogeierne muligheten til å påvirke og delta i skogsamvirket. Sammen står vi sterkere!

VERDIKJEDE - KONKURRANSEKRAFT

Det er avgjørende å utvikle en **forutsigbar, fleksibel og effektiv verdikjede** i verdensklasse for at skogen skal ha en viktig rolle i bioøkonomien og kunne utnytte det mulighetsrommet som det globale fokuset på miljø, klima og bærekraft gir. Dette forutsetter at skogeierne og næringen for øvrig viser evne og vilje til

å gjøre nødvendige endringer.

UTVIKLING AV VERDIKJEDEN FRA STUBBE TIL INDUSTRI

Forutsigbarhet

er et avgjørende suksesskriterium for å videreutvikle eksisterende samt etablere ny norsk skogbasert industri. For industrien er stabile tømmerleveranser viktigere enn tømmerprisen. Hogstentreprenører, tømmerbilsjåfører og industri er alle helt avhengige av avvirkning hver dag, hele året og hvert år. Det begynner hos skogeier, og man er dermed helt avhengig av å ha aktive skogeiere for å lykkes i verdikjeden.



Viken Skog har de siste årene etablert og utviklet tre verktøy for å øke selskapets konkurransekraft, markedsorientering og profesjonalisering. Disse er **SB Skog AS**, **Viken AT Market AS** og **Viken Logistikk AS**. Alle tre selskaper har som ambisjon er å bli den mest effektive aktøren i Norge, innen sitt segment.

Samarbeid og kommunikasjon mellom aktørene i verdikjedene er essensielt for å øke tømmerstokkens konkurransekraft. Å jobbe smartere i hverdagen er nødvendig for å redusere kostnadene og derav øke lønnsomheten i verdikjeden. Viken Skogs **entreprenør- og transportør-samlinger** er en arena for kompetansepåfyll, informasjonsdeling og diskusjon der målsettingen er mer og bedre samarbeid. I vårsamlingene 2017 presenterte Skogbrand sine tiltakspakker til hogstentreprenørene for å begrense eventuelle tilløp til skogbrann.

SKOGTJENESTER – ENKLERE HVERDAG

Aktivt skogbruk er nødvendig for at skogen skal bli en vekstnæring og ha et godt omdømme i storsamfunnet. At skogeier ivaretar sin eiendom på en langsiktig og bærekraftig måte bidrar til dette. Skogeier kan ikke bare høste av skogen sin gjennom avvirking, men må også investere i planting, ungsogpleie, markberedning og gjødsling. Det er viktig både for skogbrukets anseelse og skogeiers fremtidige avkastning på eiendommen.

VÅRE TJENESTER GJØR DET ENKLERE Å EIE OG FORVALTE SKOG

Viken Skog plantet i 2017 ca. 7,4 millioner planter, en økning på 15% fra 2016. Det ble også utført 21 240 daa ungsogpleie og gjødslet ca. 15 000 daa. Den økte aktiviteten kan i stor grad tilskrives økt spesialisering av skogkulturtjenestene for å øke profesjonalisering av tilbudet og gjennomføringen mot skogeier.

Tiltak finansiert av Staten som; «Tettere planting» og «Gjødsling av skog som klimatiltak» for økt opptak av klimagasser ble fulgt opp av Viken Skog i nært samarbeid med myndighetene.

Viken Skog valgte i 2017 å inngå et tettere samarbeid med to utvalgte planteskoler. Denne langsiktigheten er viktig for aktørene og tilrettelegger for nødvendige investeringer gjennom forutsigbarhet og større uttak av planter.

Forbedring av servicenivået og tilpasning av tjenestene til skogeiers behov er et kontinuerlig arbeid. For å måle utviklingen i servicenivå blir hver skogeier etter endt oppdrag bedt om å svare på noen spørsmål.

UTDRAG FRA VIKEN SKOGS KUNDEUNDERSØKELSE 2017:

- Hvordan opplevde du **servicenivået** fra din skogbruksleder? = 4,8
- Hvor fornøyd er du med **hogstoppdraget**? = 5,0
- Hvor sannsynlig er det at du vil **benytte Viken Skog igjen** ved et tilsvarende oppdrag? = 5,0

Skala fra 1–6:
1 = Veldig misfornøyd og
6 = Veldig fornøyd

Resultatene for 2017 viser at skogeierne gjennomgående er godt fornøyd med Viken Skog som leverandør, men den viser også forbedringspunkter som det jobbes med å utbedre.

Samfunnet har utviklet seg slik at tjenester skal være tilgjengelig nesten 24/7.

Viken Skog har derfor etablert et servicesenter for å øke tilgjengeligheten og servicegraden mot skogeier.

Servicesenteret er åpent fra kl. 08:00–20:00 mandag til torsdag, og er bemannet med personell som har god skogfaglig erfaring og innsikt i hele Viken Skogs virkesområde.

Skogeierundersøkelsen

I 2017 gjennomførte Viken Skog en ny runde av Skogeierundersøkelsen.

Responsen var god med en oppnådd svarprosent på 30%. Forrige undersøkelse var i 2013 og hensikten er å sikre god innsikt i hvordan skogeierne anno 2017 forholder seg til skogen sin, og hvilke behov de har.

Resultatene har blitt brukt som støtte i avgjørelser knyttet til bedre tilpasning av tjenestetilbudet til ulike grupper av skogeiere, type arrangementer og kanaler Viken Skog kommuniserer i. Eksempelvis er både Viken Skog Skogeierskole og Viken Skog Servicesenter konkrete tiltak som resultat av undersøkelsen – og flere prosjekter er på gang.



KOMPETANSE SOM LØNNER SEG
FRA TIL ÅTTE





TILGANG TIL MARKEDER OG SIKRE AVSETNING

TØMMERMARKEDET

Norsk skognæring er i et internasjonalt perspektiv liten. Mens det avvirkes rundt 10-12 millioner kubikkmeter årlig i Norge, avvirkes det mellom 3,5-4,0 milliarder kubikkmeter tømmer årlig globalt. De siste års bortfall av norsk treforedlings-industri har gjort den norske skognæringen mer internasjonal, men også mer sårbar for valuta-svingninger og internasjonale konjunkturer. Samtidig er skogen som råvarekilde i vekst, og spesielt Asia vil være et formidabelt vekst-marked som følge av velstands- og befolknings-økning. For å ta del i denne utviklingen må norsk skogbruk løse utfordringene med logistikken, da det transporteres små volumer tømmer mellom kontinentene. I hovedsak blir tømmeret foredlet lokalt, mens produktene distribueres globalt.

I 2017 var etterspørselen etter tømmer fra industrien større enn tilbudet, noe som resulterte i flere prisopp ganger til skogeierne. Årsakene til tømmerunderskuddet i det norske markedet var bl.a. økt eksport til Sverige, utfordrende driftsforhold, lav aktivitet i Midt-Norge samt høyere forbruk hos den norske treforedlingsindustrien. Samtidig var det høy produksjon og gode markedsforhold hos sagbrukene. Det har derfor ikke vært avsetningsproblemer i 2017.

NORSKE SKOGINDUSTRIER ASA

Det har vært stor usikkerhet rundt den videre eksistensen til Norske Skogindustrier ASA. Den krevende finansielle situasjonen medførte kamp om verdiene mellom aksjonærene, sikrede- og usikrede långivere. Utfordringen har vært den store lånebyrden med tilhørende høye rentekostnader. Da aksjonærene og långiverne ikke kom til en omforent løsning, slo Norske Skogindustrier ASA seg selv konkurs i desember 2017. Aktiviteten fortsatte med Norske Skog AS som holdingselskap for de syv papirfabrikkene. Aksjene i Norske Skog AS er til salgs og prosessen forventes sluttført

første halvår 2018. Viken Skog har i en vanskelig tid for Norske Skog valgt å prioritere de to norske fabrikkene, Saugbrugs og Skogn, i sine tømmerleveranser.

NORSK SKOGKAPITAL AS

Fem av skogeierandelslagene stiftet den 23. november Norsk Skogkapital. Selskapet skal først og fremst vurdere mulige investeringer for skogeierne og kunne reise kapital i forbindelse med utvikling av eksisterende og/eller etablering av ny norsk skogbasert industri. Samtidig har investorene i Norsk Skogkapital en samarbeidspartner til å diskutere strategier og felles utfordringer. Det er avgjørende for norsk skogbruks omdømme og gjennomslagskraft å bidra til nasjonal verdiskaping og sysselsetting. SKOG22 påpekte at potensialet for verdiskaping over en tyveårsperiode ved norsk foredling var NOK 3 600 mrd, mens en ren eksportstrategi for tømmer kun ville gi NOK 80 mrd.

ARRANGEMENTER OG KOMMUNIKASJON

Gode tilbud av faglige og næringspolitiske arrangementer er viktige bidrag for et aktivt skogbruk og engasjerte andelseiere. I Viken Skogs nye merkevarestrategi er det å bidra til kompetanse som lønner seg definert som vår viktigste oppgave. Dette har vært gjennomgangstema for et stort antall av de 50 arrangementene i regi av Viken Skog sentralt i 2017 for andelseiere, tillitsvalgte og samarbeidspartnere i forvaltningen mv. I november avholdt Viken Skog sin første «Viken Skogeierskole» med overveldende deltakelse og gode tilbakemeldinger. Viken Skog videreførte suksessen med regionale skogkvalder.

Konferansen «Tømmer og Marked» samlet hele 360 deltakere på Sundvolden Hotel i februar 2017. I tillegg ble det arrangert lokale kurs og aktiviteter i regi av de 27 skogeierområdene med ulik grad av støtte fra administrasjonen.

I 2017 var det over 175 arrangementer lokalt i skogeierområdene. Det ble utgitt 8 nummer av Viken Nytt og distribuert 18 nyhetsbrev i løpet av året. Proaktiv bruk av media er en viktig del av strategien for å øke kjennskapen til Viken Skog og omdømmebygging for skogbruket. I 2017 var Viken Skog omtalt hele 1 140 ganger i media.

MULIGHET TIL Å PÅVIRKE SKOGEIERSAMVIRKET - SA

Sosiale medier utgjør en økende del av kommunikasjonsarbeidet og er en



viktig kanal for særlig yngre skog-eiere. Viken Skog hadde 2 750 følgere på Facebook ved utgangen av året og i tillegg er det opprettet egne grupper for entreprenører, ansatte og mange skogeierområder.

Som en viktig del av strategiarbeidet ble det gjennomført en prosess med utvikling av en ny kommunikasjonsstrategi. I dette arbeidet deltok flere andelseiere og andre representanter for definerte målgrupper.

VALGKAMP OG GJENNOMSLAG FOR MASKINSKATTEN

Det næringspolitiske arbeidet under ledelse av Norges Skogeierforbund fokuserte på viktige saker for skogbrukets verdikjede og skogeiers råderett. Sammen med AT Skog og Norges Skog-eierforbund ble det arrangert seminar under Arendalsuka, med innlegg blant annet fra administrerende direktør i Finans Norge Idar Kreutzer og LO-sjef Hans Christian Gabrielsen. Senere arrangerte Viken Skog, Mjøsen Skog og Glommen Skog et debattmøte med listetopper fra Innlandet på Moelv.



Paneldebatten avsluttet konferansen «Tømmer og Marked 2017».

I valgkampens sluttfase inviterte Viken Skog listetoppene i Buskerud og Østfold til skogdager. Alle arrangementer var godt besøkt og fikk flere medieoppslag. En ansvarlig rovdyrpolitikk, «godspakke Innlandet», tømmerterminalen på Lierstranda og fjerning av maskinskatten har vært blant de viktigste sakene i 2017. Det ble derfor svært godt mottatt da maskinskatten ble besluttet utfaset i budsjettforliket.

OG DELTA I SAMMEN ER VI STERKE!

STYRETS ARBEID

Det er i 2017 avholdt 16 styremøter og behandlet til sammen 150 saker. Noen av sakene har vært oppe til behandling flere ganger, deriblant Norske Skog. Styret fulgte tett utviklingen i selskapet gjennom året, spesielt etter Viken Skog besluttet å øke virkesleveransene til Saugbrugs i Halden. Styret har også jobbet med oppfølging av datterselskapene og med merkevarestrategi for Viken Skog.

TEKNOLOGI

Viken Skog mener det ligger store muligheter innenfor økt bruk av teknologi for å effektivisere og redusere kostnadene i verdikjeden. I løpet av 2017 har selskapet jobbet videre med utvikling av apper for bedre støtte til skogbruks- og produksjonsledere samt entreprenører. Det er også gjort en IT-mulighetsstudie som har gitt innspill til konkrete prosjekter for økt satsning i 2018. I løpet av 2017 har Viken Skog tatt en aktiv rolle i Skog-Data. Samvirket er opptatt av å utvikle fellesløsninger som er kostnadseffektive og kan gi næringen som helhet bedre konkurransekraft.

For mange av Viken Skogs skog-eiere er det utviklet egne vannkart som viser sannsynligheten for sporskader. Dette er viktige bidrag for å forbedre planlegging og gjennomføring av skogsdrifter. Ny programvare er på plass, og den sørger for at «DinSkog – Skogbruksplan på nett» fungerer på alle plattformer. For store deler av Viken Skogs områder inneholder DinSkog detaljerte terrengmodeller, vegetasjonshøyder og helningskart. Dette er et resultat av det nasjonale høydemodellprosjektet. DinSkog leverer all nødvendig skog- og miljøinformasjon til alle apper som benyttes av skogbruks- og produksjonsledere.

OPERASJONELL OG FINANSIELL RISIKO

Viken Skog er sertifisert etter kvalitetsstandard ISO 9001 og miljøstandard ISO 14001. Et sentralt element i kvalitets- og risikostyringen er internkontroll og avviksrapportering.

Selskapet jobber kontinuerlig med å håndtere operasjonell risiko gjennom tiltak i verdikjeden. I løpet av de siste årene er oppbygging av grøntlager, etablering av Viken AT Market for eksport og etablering av datterselskapet Viken Logistikk for samordning av logistikk alle tiltak for å optimalisere virkesflyten og dermed redusere operasjonell risiko.

Selskapets innstilling til finansiell risiko er at det er salg av tømmer og skog-tjenester fremfor finanstransaksjoner som skal skape de nødvendige forutsetninger for lønnsomhet, sammen med verdiskaping i industrien via Viken Skogs strategiske eierposter. Styret har vedtatt en plasseringsstrategi for Viken Skogs likvide kapital som sier at midlene til enhver tid skal forvaltes i prioritert rekkefølge etter kriteriene sikkerhet, risikospredning, likviditet og avkastning. Viken Skog har gjennom 2017 hatt en økning i bankinnskudd og kundefordringer, mens varelager og finansielle anleggsmidler er redusert bl.a. gjennom salg av 34% av aksjene i SB Skog til AT Skog.

Finansporteføljen er plassert i rentebærende instrumenter, aksjefond, private equity, hedgefond og eiendom. Investeringene er følgelig spredt på forskjellige instrumenter og bransjer for å redusere markedsrisikoen. En del av investeringene er i utenlandsk valuta og det er inngått terminforretninger for å utligne valutarisikoen. Risikoen for at plasseringene ikke kan gjøres om til kontanter er liten. Viken Skog benytter finansiell rådgiver i sitt plasseringsarbeid.

[FORTS.]



Viken Skog skaffet nye tjenestebiler i 2017. 33 biler med «Kompetanse som lønner seg» kjører nå rundt på veiene på Østlandet.

Salg og kjøp av tømmer foregår hovedsakelig i norske kroner. For salg av tømmer i utenlandsk valuta foretas det sikringsforretninger for å motvirke kursrisiko. Kundene stiller i noen grad bankgaranti for leveransene fra Viken Skog.

REGNSKAP OG ØKONOMI

Driftsinntektene økte med 7% til NOK 2,1 mrd. i 2017. Morselskapet økte inntektene med 9% til 1 446 millioner kroner i 2017 som følge av generell prisoppgang og sterk etterspørsel etter tømmer.

Økning i lønn og andre driftskostnader er knyttet til rekruttering i forbindelse med ansatte som går av med pensjon og en økning i midlertidige ansatte. Dette i forbindelse med skogkulturprosjekter som er delvis finansiert med midler fra Fylkesmannen og kommunene samt takstoppdrag i planavdelingen. Det er også påløpt ekstraordinære prosjektkostnader i 2017 i forbindelse med prosjekt for oppskrivning av offentlige veier, strategiutvikling og IT-studier.

Driftsresultatet for året ble NOK 34,6 mill. mot -8,9 mill. i 2016 for konsernet. For morselskapet ble driftsresultatet 40,2 mill. mot -4,8 mill. i 2016. Bedring i resultatet skyldes optimalisering av logistikk og transport samt god etterspørsel i tømmermarkedet gjennom hele året.

Årets finansresultat ble NOK 5,4 mill. for konsernet og 11,2 mill. for morselskapet. Det positive finansresultatet for morselskapet skyldes i hovedsak utbytte fra Moelven Industrier ASA, Begna Bruk AS, Valdrestømmer AS og Hallingdal Trepellets AS samt realisering av ulike fond. Selskapet har også skrevet ned verdien av aksjene i Struksnæs Skog AS, Drammensregionens Virkesterminaler AS og Pan Innovasjon AS.

Konsernet endte med et årsresultat på NOK 39,7 mill. mot NOK -2,1 mill. i 2017. Som følge av årsresultatet på NOK 50,5 mill. i morselskapet ble egenkapitalen økt til NOK 557 mill., hvor andelskapitalen utgjorde NOK 221 mill. Viken Skog opplevde en liten nedgang i andelskapital, obligatorisk kapital og tilleggskapital. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2017 var 74% mot 71% året før.

Kontantstrømoppstillingen viser en økning i bankbeholdningen på NOK 25,5 mill. Bankbeholdning og kortsiktige markedsbaserte investeringer utgjorde totalt NOK 113,2 mill. ved utløpet av året. Selskapet har en solid finansiell stilling. Styret mener derfor at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning.

Styret foreslår for årsmøtet at det utbetales et utbytte på 3% på obligatorisk andelskapital og 5% på tilleggskapital til andelseierne.

Styret foreslår for årsmøtet at årets overskudd disponeres slik:

Utbytte på andelskapital	Kr	7 169 000
Overført fra annen egenkapital	Kr	43 293 000
Sum	Kr	50 462 000

ARBEIDSMILJØ, PERSONALE OG LIKESTILLING

Viken Skog er i en kontinuerlig endringsprosess. Omgivelsene og tømmermarkedet er i endring og med det kommer forventninger og nye krav til selskapet. Utviklingsprogrammet «I forkant» ble derfor videreført i 2017. At medarbeiderne er motiverte og mestrer stadige endringer, er essensielt for å lykkes i det fremtidige tømmermarkedet. Viken Skogs medarbeidere skal gi skogeierne kompetanse som lønner seg.

Det var ingen alvorlige skader eller ulykker i 2017. Sykefraværet anses som tilfredsstillende og endte på 1,2%, noe som er på nivå med 2016 (1,3%). Sykefraværet i konsernet endte på 3,7%. Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeidet fungerer tilfredsstillende. Arbeidsmiljøet anses som godt og kollegialt og det ble arrangert tur for alle ansatte til Krakow i Polen for ytterligere å styrke samholdet og å bygge oppunder «Vi i Viken»-kulturen. Det ble gjennomført ny arbeidsmiljøkartlegging i 2017. Svarene viste økt trivsel hos ansatte sammenlignet med undersøkelsen i 2015. Ny kartlegging planlegges i 2019. I tillegg utarbeidet ledelsen og tillitsvalgte en beskrivelse og rutiner for seniorpolitikk.

Rekruttering og riktig kompetanse har vært i fokus de siste årene. For å øke attraktiviteten og omdømmet til Viken Skog som arbeidsplass har selskapet de to siste årene gjennomført sommerprosjekter med studenter på masternivå. Prosjektene er konkrete problemstillinger som studentene skal løse i løpet av prosjektperioden på seks uker og presenterer i en prosjektrapport for ledelsen i selskapet. I tillegg fortsatte ledelsen å forfine det interne opplæringsprogrammet for nyansatte.

Viken Skog reviderte og oppdaterte sine etiske regler i 2017. Disse bygger på selskapets verdigrunnlag og gjelder for ansatte og tillitsvalgte samt innleide konsulenter.

Det ble innført tjenestebil for skogbrukslederne i 2017. Utover markedsføring var krav til sikkerhet og fremkommelighet viktige beslutningskriterier.

Antall årsverk i konsernet var 221,5 årsverk.

TALLENE FORDELER SEG PÅ FØLGENDE MÅTE FOR SELSKAPENE:

	2017	2016
Viken Skog SA	88,2	78,0
SB Skog AS	50,8	52,6
Begna Bruk AS	53,3	53,0
Treklyngen Holding AS	2,5	3,4
Follum Eiendom AS	3,6	3,9
Struksnæs Skog AS	8,7	9,5
Valdrestømmer AS	11,4	12,0
Viken Logistikk AS	3,0	0,0
Viken Skog – Konsern	221,5	213,3

Økningen i antall ansatte i morselskapet skyldes i all hovedsak overlapp i forbindelse med avgang på grunn av alder/pensjon samt prosjektstillinger.

Andelen kvinner i Viken Skogs styrende organer og konsern gjennom året utgjør følgende:

	2017	2016
Styremedl. Viken Skog	40%	40%
Ledere skogeierområder	3,7%	7,4%
Styremedl. skogeieromr.	16,3%	18%
Medarbeidere konsern	13,1%	11,3%

Andelen kvinnelig styreprerentanter i Viken Skog er beregnet blant de skogeiervalgte representantene. Styret er bevisst på at det må jobbes videre med valgkomiteene i skogeierområdene for å høyne andelen kvinner blant de tillitsvalgte.

Viken Skog har som mål å fremme diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Formålet med loven er å fremme likestilling uavhengig av kjønn, etnisitet, religion og livssyn.

MILJØ

Viken Skog og skognæringen opplever et stadig skarpere lys fra miljøbevegelsen. Å ivareta miljøet, men samtidig kunne drive et aktivt skogbruk har høy prioritet i Viken Skog. Miljø er derfor definert som det høyeste risikoelementet for selskapet. Viken Skog revideres hvert år og innehar sertifikater på Norsk PEFC, FSC, og ISO 9001/14001. Nytt krav i Norsk PEFC Skogstandard i 2017 var at alle skogeiere måtte signere en sertifiseringsavtale.

Avtalen beskriver ansvarsforholdet mellom skogeier og sertifikatholder. Den er gyldig i 10 år og er en forutsetning for omsetning av tømmer eller kjøp av tjenester som planting og skogkultur. Målet er å sikre et bærekraftig skogbruk.

STRATEGISK EIERSKAP

Viken Skog-konsernets funksjon for eierstyring og selskapsledelse ligger i økonomiavdelingen. I løpet av 2017 er det opprettet nye rapporteringssystemer samt at flere av selskapene kjøper interne tjenester for økonomi og IT gjennom morselskapet. Dette gir effektivisering, kvalitetskontroll og kostnadsbesparelse i konsernet.

I januar 2017 ble 34% av aksjene i **SB Skog** solgt til **AT Skog**. Viken Skog eier **Viken AT Market** sammen med AT Skog. Begge har 50% i selskapet. I tillegg gir samarbeidet i SB Skog ytterligere muligheter for forenklinger og optimalisering i verdikjeden.

» **Treklyngen** har gjennom 2017 arbeidet med ulike prosjekter for å tilrettelegge for ny treforbrukende industri på tomten til gamle Follum Fabrikker utenfor Hønefoss. Det finske energiselskapet St1 anser Follum som en meget attraktiv lokalisering for en biodrivstoff-fabrikk og investeringsbeslutning er ventet i løpet av 2018/2019. Planlegging og utbygging av anlegget er ventet å ta omkring tre år, med målsetting om oppstart av produksjon i 2021. Det arbeides fortsatt med planer for svart-pelletsfabrikk, «biokull», sammen med Arbaflame og Statskog. På grunn av lave priser i markedet er prosjektet utsatt, men man ser tendenser til bedring i de kommersielle betingelsene. Lengre frem i tid er det også mulighet for realisering et biokarbonprosjekt for Elkem.

» **Treklyngen** har også satt fokus på ulempene av maskinskatt for ny industri-satsing og fikk mye oppmerksomhet i media for dette. Sammen med andre industriaktører, interesseorganisasjoner og politiske myndigheter har man oppnådd flertall på Stortinget for å fjerne denne særskatten. Dette styrker Norge og Treklyngens konkurransevne for etablering av internasjonale aktører. På slutten av 2017 signerte Treklyngen

en utleieavtale med et internasjonalt IT-selskap om etablering av et større datasenter på Follum. Datasenteret vil ikke være til hinder for strategiske skog-industriprosjekt, men viser samtidig attraktiviteten av eiendommen og beliggenheten til Follum.

Etter 2 år som hovedaksjonær solgte Viken Skog aksjene i inkubatorbedriften **Pan Innovasjon AS** til lokale ildsjeler på Ringerike. Viken Skog ønsker å fokusere på Treklyngen. Det er skapt nærmere 40 arbeidsplasser i skogsektoren gjennom Pan Innovasjon. På de to årene som Pan har vært operative har de i tillegg hatt 16 gründere og bedrifter i inkubasjon, 5 nyetablerte bedrifter og 2 nye industribedrifter.

» **Begna Bruk** har i 2017 investert rundt 30 millioner kroner i nytt høvleri for å øke kapasiteten på sagbruket. Det nye høvleriet øker høvelkapasiteten og bedriften vil dermed kunne produsere og selge mer høvellast. Trond Mæhlum har tatt over som ny daglig leder etter at Torkil Waagaard gikk av med pensjon etter 30 års innsats for selskapet. I 2018 vil det være fokus på nødvendige oppgraderinger og investeringer av infrastruktur på både vanningsanlegg for tømmer og eksisterende fyanlegg.

Viken Skog eier 11,9% av aksjene i **Moelven Industrier**. Selskapet har i 2017 levert gode resultater og markedet for Moelven er i vekst. Det er fortsatt en uavklart situasjon rundt aksjepostene til Eidsiva og Felleskjøpet, som i sum eier 39,6% av selskapet.

2018 – FOKUS PÅ VEKST, LØNNSOMHET OG MERVERDIER

Det forventes fortsatt stor etterspørsel etter virke på alle sortiment, spesielt massevirke og biovirke. Dette skyldes flere årsaker: Økt bruk av tre i bygg, økt kapasitet i industrien, lave tømmerlagre i treforedlingsindustrien og igangsetting av nye varmeanlegg, spesielt i Danmark. Forutsatt en stabil kronekurs og ingen stormfelling for forventes derfor god avsetning for tømmer fremover.

Fokus i 2018 blir å fortsette arbeidet med markedsorientering, økt konkurransekraft og profesjonalisering samt implementering av de ulike strategiprojektene. Målet er å bidra til en «Verdikjede i verdensklasse!»

Viken Skog skal levere på løftene om en enklere hverdag og konkurransekraft for skogeierne,

og eierne skal se verdien av å være andelseiere i Norges største skogsamvirke. Dette skal gjøres med nytenkning og entusiasme i hverdagen. Da skaper vi sammen et lønnsomt skogbruk.

Det viktigste suksesskriteriet er fortsatt å utvikle en komplett, bærekraftig og fremtidsrettet verdikjede, kjennetegnet av forutsigbarhet, fleksibilitet og effektivitet hver dag, hele året og hvert år.

Styret vil takke andelseiere, ansatte og samarbeidspartnere for et begivenhetsrikt år. Vi ser frem til fortsettelsen.

Viken Skog har kompetanse som lønner seg!

Hønefoss, 13. mars 2018

I styret for Viken Skog SA



Olav Breivik

OLAV BREIVIK
Styreleder



Gudbrand Gulsvik

GUDBRAND GULSVIK
Nestleder



Ragnhild Hallenstvedt

RAGNHILD HALLENSTVEDT
Styremedlem



Kristine Nore

KRISTINE NORE
Styremedlem



Bjørn Sorteberg

BJØRN SORTEBERG
Styremedlem



Hallgeir Thorsen

HALLGEIR THORSEN
Styremedlem



Halvor Ulven

HALVOR ULVEN
Styremedlem



Tor Henrik Kristiansen

TOR HENRIK KRISTIANSEN
Daglig leder

RESULTATREGNSKAP

Antall i hele tusen

		MORSELSKAP		KONSERN	
	NOTE	2017	2016	2017	2016
DRIFTSINNTEKTER					
Salgsinntekt	2	1 426 421	1 310 599	2 089 140	1 949 968
Annen driftsinntekt		19 446	18 275	19 040	27 254
Sum driftsinntekter		1 445 867	1 328 874	2 108 180	1 977 222
DRIFTSKOSTNADER					
Beholdningsendring varer under tilvirkning og ferdigvarer				-9 351	792
Varekostnad		1 290 450	1 234 370	1 795 420	1 703 300
Lønnskostnad	3,4	70 958	61 967	147 762	142 130
Avskrivning	5	3 443	3 241	21 113	23 386
Nedskrivning	5			1 088	
Annen driftskostnad	3	40 857	34 101	117 549	116 483
Sum driftskostnader		1 405 708	1 333 679	2 073 582	1 986 091
Driftsresultat		40 159	-4 805	34 599	-8 869
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
Inntekt/tap (-) på investering i tilknyttet selskap	8			818	1 878
Aksjeutbytte		10 384	8 310	10 221	8 310
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 415	2 231		
Annen finansinntekt	6	7 255	5 059	3 059	7 687
Verdiendring finansielle instrumenter		212	2 894	212	2 894
Nedskrivning finansielle eiendeler	8,10	-5 960	1 314	-1 203	-951
Rentekostnad til foretak i samme konsern					
Annen finanskostnad	6	-3 068	-8 412	-7 731	-11 915
Netto finansposter		11 239	11 395	5 376	7 904
Ordinært resultat før skattekostnad		51 398	6 590	39 975	-965
Skattekostnad på ordinært resultat	16	936	256	308	1 110
Årsresultat		50 462	6 334	39 667	-2 075
Minoritetens andel				-1 891	2 399
Majoritetens andel				41 557	-4 475
OVERFØRINGER OG DISPONERINGER					
Utbytte	15	7 169	2 551		
Overføringer annen egenkapital	15	43 293	3 783		
Sum disponert		50 462	6 334		

BALANSE PER 31. DESEMBER

Antall i hele tusen

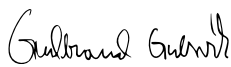
		MORSELSKAP		KONSERN	
	NOTE	2017	2016	2017	2016
ANLEGGSMIDLER					
Immaterielle eiendeler					
Datasystemer, lisenser og FoU	5	6 661	6 710	7 385	6 867
Goodwill	5			2 868	3 944
Utsatt skattefordel	16			7 111	6 762
Sum immaterielle eiendeler		6 661	6 710	17 365	17 573
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	42 913	44 247	177 249	181 856
Maskiner og anlegg	5			55 282	34 449
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l	5	1 880	1 223	8 202	5 518
Sum varige driftsmidler		44 793	45 470	240 733	221 823
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskap	8	93 369	99 467		
Lån til foretak i samme konsern	14	104 470	106 220		
Investeringer i tilknyttet selskap	8	12 363	13 073	27 273	27 379
Investeringer i aksjer og andeler	10	199 695	199 695	199 698	200 036
Lån til andelseiere		10 711	11 478	10 711	11 478
Andre fordringer	13,14	5 223	6 304	5 230	12 956
Sum finansielle anleggsmidler		425 832	436 237	242 912	251 849
Sum anleggsmidler		477 286	488 417	501 010	491 245
OMLØPSMIDLER					
Beholdning av varer					
	9	28 192	41 794	62 251	70 579
Fordringer					
Kundefordringer	13,14	153 339	122 888	220 242	195 165
Andre fordringer		12 866	17 746	20 241	20 965
Sum fordringer		166 205	140 634	240 483	216 130
Investeringer					
Markedsbaserte aksjer		1 935	1 615	1 935	1 615
Markedsbaserte obligasjoner	11	26 812	23 861	26 812	23 861
Andre finansielle instrumenter		24 537	27 540	24 537	27 540
Sum investeringer		53 284	53 016	53 284	53 016
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	26 592	1 054	48 079	33 738
Sum omløpsmidler		274 273	236 498	404 097	373 463
Sum eiendeler		751 559	724 914	905 107	864 709

Antall i hele tusen	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2017	2016	2017	2016
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
Andelskapital - obligatorisk	15	168 453	168 678	168 453	168 678
Andelskapital - tilleggskapital	15	42 312	43 199	42 312	43 199
Andelskapital - ikke innbetalt	15	10 711	11 478	10 711	11 478
Sum innskutt egenkapital		221 475	223 355	221 475	223 355
Opptjent egenkapital					
Etterbetalingsfond	15	102 500	102 500	102 500	102 500
Annen egenkapital	15	233 467	190 173	219 708	175 472
Sum opptjent egenkapital		335 967	292 673	322 208	277 972
Minoritetsinteresser	15			15 859	14 645
Sum egenkapital		557 442	516 028	559 542	515 972
GJELD					
Avsetninger for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	4				5 574
Utsatt skatt	16			1 152	1 725
Sum avsetning for forpliktelser				1 152	7 299
Annen langsiktig gjeld					
Øvrig langsiktig gjeld	12	3 655	5 034	4 712	8 554
Gjeld til kredittinstitusjoner	12			50 610	35 883
Sum annen langsiktig gjeld		3 655	5 034	55 322	44 437
Kortsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	12		30 967	14 864	48 344
Leverandørgjeld	14	81 992	79 296	131 507	129 988
Betalbar skatt	16	968	850	1 131	1 352
Skyldige offentlige avgifter	7	9 976	9 305	17 174	17 172
Medlemsinnskudd		63 333	58 923	63 333	58 923
Annen kortsiktig gjeld	13	34 193	24 511	61 081	41 222
Sum kortsiktig gjeld		190 461	203 852	289 090	297 001
Sum gjeld		194 117	208 886	345 565	348 737
Sum egenkapital og gjeld		751 559	724 914	905 107	864 709

Hønefoss, 13. mars 2018 – i styret for Viken Skog SA



OLAV BREIVIK
Styreleder



GUDBRAND GULSVIK
Nestleder



RAGNHILD HALLENSTVEDT
Styremedlem



KRISTINE NORE
Styremedlem



BJØRN SORTEBERG
Styremedlem



HALLGEIR THORSEN
Styremedlem



HALVOR ULVEN
Styremedlem



TOR HENRIK KRISTIANSEN
Daglig leder



METTE T. BJØRGEN
Økonomisjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Antall i hele tusen

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2017	2016	2017	2016
KONTANTSTRØMMER FRA ÅRETS VIRKSOMHET				
Ordinært resultat før skattekostnad	51 398	6 590	39 975	-965
Periodens betalte skatt	-761	-761	-1 263	-951
Ordinære avskrivninger	3 443	3 241	21 113	23 386
Nedskrivninger (-reversering) av anleggsmidler og finansielle omløpsmidler	5 960	-1 314	1 120	951
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalt i pensjonsordning				1 162
Tap/gevinst ved salg av varige driftsmidler	-5 050		-8 087	-2 603
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-14 154	16 719	-15 231	13 236
Endring i andre fordringer	4 880	-1 958	9 217	15 495
Endring i øvrig kortsiktig gjeld	5 667	7 003	24 270	-8 967
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-30 967	-22 962	-44 465	-15 790
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	20 416	6 557	26 649	24 952
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGER				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 717	-2 678	-41 914	-17 326
Innbetaling er ved salg av varige driftsmidler			4 491	5 295
Innbetaling ved salg av langsiktige aksjer og andeler	11 000		11 000	
Utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer og andeler	-5 102	-500	-250	-1 746
Endring langsiktige fordringer	2 831	-3 098	1 581	-1 170
Endringer i markedsbaserte investeringer	-268	-5 362	-268	-8 255
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	5 744	-11 637	-25 359	-23 202
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Økning (nedgang) langsiktig gjeld	-1 379	-2 558	10 689	2 502
Økning (nedgang) medlemsinnskudd	4 410	8 949	4 410	8 949
Økning (nedgang) innbetalt egenkapital	-1 113	-1 890	1 489	-1 890
Utbetalt utbytte	-2 540	-2 571	-3 537	-3 052
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-621	1 930	13 051	6 509
Netto endring i bankinnskudd, konanter o.l	25 538	-3 150	14 340	8 259
Beholdning av bankinnskudd, konanter o.l per 1/1	1 054	4 204	33 738	25 478
Beholdning av bankinnskudd, konanter o.l per 31/12	26 592	1 054	48 079	33 738



NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2017

Antall i hele tusen



NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

ÅRSREGNSKAPET ER SATT OPP I SAMSVAR MED REGNSKAPS- LOVENS BESTEMMELSER OG GOD REGNSKAPSSIKK I NORGE (NGAAP)

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. I konsolideringen er bokført verdi av aksjer i morselskapet eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Viken Skog SA og datterselskapene Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Follum Eiendom AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Valdres-tømmer AS, Struksnæs Skog AS, SB Skog AS, Brøberg Skogs AB og Viken Logistikk AS.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer etter følgende prinsipper:

- » Salg av tømmer og andre varer inntektsføres ved leveringstidspunktet.
- » Skogplanprosjekter vurderes som tjenesteleveranser over tid, og inntektene regnskapsføres over leveransetiden.
- » Salg av skogsdriftsoppdrag, transport- og andre tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdning av tilvirkede varer og ferdigvarer er vurdert til full tilvirkningskost.

KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INVESTERINGER (OMLØPSMIDLER)

Markedsbasert finansielle investeringer føres i balansen når selskapet blir part i de kontraktsmessige vilkårene til investeringen. Selskapet har ikke verdipapirer som klassifiseres som handelsportefølje. Markedsbaserte investeringer klassifisert som omløpsmidler er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Investeringene i rentebærende investeringer, egenkapitalinvesteringer og alternative investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Gevinst og tap ved salg av markedsbaserte finansielle investeringer inngår i andre finansinntekter og kostnader.

For å minimere forvaltningsrisikoen foretas en diversifisering av porteføljen. Diversifiseringsprinsippene anvendes for å fordele porteføljens plasseringer innen og mellom ulike aktivaklasser/markeder med formål å redusere risikoen og/eller øke avkastningen i porteføljen.

Investeringer i utenlandsk valuta blir valutasisikret. Hensikten med valuta-sikringsstrategien er å forsøke å eliminere valutaelementet i avkastningen, slik at avkastningen kun avspeiler utviklingen i de underliggende plasseringene i porteføljen. Det benyttes valutaterminkontrakter som sikringsinstrument der valutasisikringen ikke gjøres direkte i produktet. Gevinster og tap på valuta-terminkontraktene inngår i andre finansinntekter og -kostnader.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernet er engasjert i forskning og utvikling innen skognæringen. Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over eiendelens økonomiske levetid.

IMMATERIELLE EIENDELER

Lisens og andel av utviklingskostnader vedrørende dataprogrammer er aktivert og blir avskrevet over den perioden bruksretten varer.

AVSETNINGER

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig.

PENSJONER

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Premier for de innskuddsbaserte ordningene blir løpende kostnadsført. Tidligere ytelsesbaserte pensjonsordninger er avviklet.

SKATTER

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Viken Skog SA må svare formuesskatt (0,15%).

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



NOTE 2

SALGSINNTEKTER

PER VIRKSOMHETSOMRÅDE

Tømmersalg	943 527	864 938
Salg av andre varer	53 418	45 164
Salg av skogtjenester	318 451	290 900
Salg av andre tjenester	111 025	109 597
Sum	1 426 421	1 310 599

GEOGRAFISK FORDELING

Eksport Tyskland	100	75 762
Eksport Sverige	10 462	16 035
Eksport Belgia		10 051
Eksport Danmark		315
Tømmersalg Norge	932 965	762 775
Annet salg i Norge	482 894	445 661
Sum	1 426 421	1 310 599

MORSELSKAP

2017 2016

2017	2016
943 527	864 938
53 418	45 164
318 451	290 900
111 025	109 597
1 426 421	1 310 599



NOTE 3

LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

LØNSKOSTNADER

Lønninger	52 470	48 574
Arbeidsgiveravgift	8 224	7 291
Pensjonskostnader	4 103	3 028
Andre ytelser	6 161	3 073
Sum	70 958	61 967

Gjennomsnittlig antall årsverk

88 79

Godtgjørelse til årsmøtet

223

Godtgjørelse til styret

1 040 1 006

Lønn til daglig leder

1 889 1 304

Pensjonskostnader til daglig leder

86 79

Annen godtgjørelse daglig leder

70 11

Sum

3 085 2 622

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER FORDELT PÅ FØLGENDE:

Lovpålagt revisjon	273	231
Andre tjenester	148	142
Sum	421	373

MORSELSKAP

2017 2016

2017	2016
52 470	48 574
8 224	7 291
4 103	3 028
6 161	3 073
70 958	61 967

KONSERN

2017 2016

2017	2016
117 893	114 848
15 197	14 732
7 608	7 835
7 063	4 716
147 762	142 130

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE ANSATTE, TILLITSVALGTE OG AKSJEEIERE MV.

Ansatte har lån i morselskapet på tilsammen TNOK 3 086 pr. 31.12. Beløpet inngår i **Andre fordringer** under **Finansielle anleggsmidler**. Boliglån avdras over inntil 10 år. Lånene er sikret ved pant i fast eiendom. Billån avdras over inntil 5 år. Renten tilsvarende skattefrie rentesats fastsatt av myndighetene. For ansatte som kjører over 8 000 km i tjeneste i året, er renten to prosentpoeng lavere enn skattefrie rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved salgspant i motorvogn.

Ved en eventuell oppsigelse har administrerende direktør krav på ni måneders etterlønn. Administrerende direktør inngår i selskapets ordinære låneordning til de ansatte. Administrerende direktør har ikke lån i selskapet pr 31.12.17.

Administrerende direktør inngår i selskapets ordinære pensjonsordning.



Styret i Viken Skog:

Fra venstre ansattrepresentant Hallgeir Thorsen, nestleder Gudbrand Gulsvik, styremedlem Kristine Nore, daglig leder Tor Henrik Kristiansen, styreleder Olav Breivik, styremedlem Ragnhild Hallenstvedt, styremedlem Bjørn Sorteberg og ansattrepresentant Halvor Ulven.

NOTE 4

PENSJONER

MORSELSKAP

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte i 2013. Det ble opprettet et innskuddsfond hvor bokførte midler pr 31.12.17 er TNOK 113. Selskapet har nå en innskuddsbasert pensjonsordning.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Dagens AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen.

Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Premien er fastsatt til 2,5% av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

KONSERN

Syv av datterselskapene har ansatte. Disse selskapene har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

NOTE 5

VARIGE DRIFTSMIDLER

MORSELSKAP

	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	11 061	63 644	9 554	84 260
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 626		1 090	2 717
Anskaffelseskost 31.12.	12 687	63 644	10 645	86 976
Akk. avskrivning 31.12.	-6 027	-14 731	-8 765	-29 523
Akk. nedskrivninger 31.12		-6 000		-6 000
Balanseført pr. 31.12.	6 661	42 913	1 880	51 454
Årets avskrivninger	1 675	1 334	433	3 443
Økonomisk levetid	5 år	25–50 år	4–10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

TOMTER OG BYGNINGER

BELIGGENHET	TYPE	BRUK	2017
Hønefoss	Kontorbygg	Eget bruk	42 320
Gardermoen	Lagerbygg	Eget bruk	17
Ski	Lagerplass	Eget bruk	576
Sum			42 913

KONSERN

	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	MASKINER OG ANLEGG	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	16 675	635 825	2 011 178	64 683	2 728 360
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 323	602	34 830	4 158	41 914
Avgang solgte driftsmidler			-1 304	-149	-1 453
Anskaffelseskost 31.12.	18 998	636 427	2 044 704	68 692	2 768 821
Akk. avskrivning 31.12.	-10 748	-453 178	-1 988 333	-60 490	-2 512 750
Akk. nedskrivninger 31.12	-864	-6 000	-1 088	-	-7 953
Balanseført pr. 31.12.	7 385	177 249	55 282	8 202	248 118
Årets avskrivninger	1 805	5 210	11 605	1 418	20 038
Økonomisk levetid	5 år	20–50 år	5–10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Mottatte investeringstilskudd har redusert investeringen det gjelder (nettoføring).

Goodwill knytter seg til merverdier ved oppkjøp av SB Skog AS og avskrives over 5 år. Årets avskrivninger knyttet til Goodwill utgjør TNOK 1 076.

NOTE 6

POSTER SOM ER SLÅTT
SAMMEN I REGNSKAPET

MORSELSKAP

	2017	2016
ANNEN FINANSINNTEKT		
Renteinntekt på bankinnskudd	152	52
Renteinntekt på kortsiktige obligasjoner	1	
Renteinntekt på fond	413	217
Renteinntekt på lån til ansatte	29	37
Kurs og valutagevinst kortsiktige plasseringer	1 545	4 623
Gevinst ved salg av aksjer	5 050	
Andre renteinntekter/finansinntekter	64	130
Sum annen finansinntekt	7 255	5 059

ANNEN FINANSKOSTNAD

Renter annen langsiktig gjeld	24	54
Renter medlemsinnskudd	1 858	1 662
Renter til leverandør og kjøpere	78	75
Andre rentekostnader	121	971
Garantiprovisjoner	35	120
Valutatap, finans	793	2 431
Tap ved salg aksjer	160	3 100
Sum annen finanskostnad	3 068	8 412

NOTE 7

BANKINNSKUDD

MORSELSKAP

Selskapet har ingen bundne skattetreksmidler. Det er stilt bankgaranti for trekkansvaret. Totalt garantiansvar pr. 31.12. er TNOK 4 000.

KONSERN

Bundne skattetreksmidler i konsernet utgjør TNOK 1 079. Totalt garantiansvar i konsernet utgjør TNOK 6 900.

NOTE 8

DATTERSELSKAP OG
TILKNYTTETE SELSKAP

MORSELSKAP

DATTERSELSKAP	ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME-ANDEL	RESULTAT 2017	EGEN-KAPITAL PR. 31.12	BOKFØRT VERDI PR. 31.12
Viken Skog Holding AS	27.03.2012	Hønefoss	100,0 %	100,0 %	-830	49 051	50 120
Begna Bruk AS	01.01.2012	Begna	51,9 %	51,9 %	-2 131	52 386	8 950
Valdrestømmer AS	01.01.2014	Bagn	91,0 %	91,0 %	159	6 831	7 300
Struksnæs Skog AS	01.01.2014	Bjøneroa	97,0 %	97,0 %	549	7 989	10 342
SB Skog AS	01.09.2015	Elverum	66,0 %	66,0 %	-4 469	4 662	16 402
Viken Logistikk AS	07.12.2015	Hønefoss	51,0 %	51,0 %	512	1 778	255
Sum							93 369

Viken Skog SA kontrollerer gjennom Viken Skog Holding AS også Treklyngen Holding AS og Follum Eiendom AS, og gjennom SB Skog AS kontrollerer Viken Skog SA Broberg Skogs AB. Selskapet har i 2017 solgt 34 % av aksjene i

SB Skog AS til AT Skog AS. I SB Skog AS er det i løpet av året gjennomført en emisjon på TNOK 4 852. Selskapet har i 2017 nedskrevet aksjene i Struksnæs Skog AS med TNOK 5 000.

MORSELSKAP

TILKNYTTETE SELSKAP	STIFTET/ ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME- ANDEL	RESULTAT 2017	EGEN- KAPITAL PR. 31.12	BOKFØRT VERDI PR. 31.12
Hallingdal Trepellets AS	08.07.2004	Ål	42,6 %	42,6 %	1 149	39 623	8 500
Trebruk AS	28.06.2012	Vestby	41,0 %	41,0 %	35	1 607	420
Trebruk 014 AS	10.07.2014	Vestby	24,5 %	24,5 %	1	253	53
Pan Innovasjon AS	14.09.2011	Hønefoss	39,9 %	39,9 %	-1 225	296	
Drammensregionens Virkesterminaler AS	25.08.2014	Lierstranda	25 %	25 %	-725	1 775	440
Viken AT Markets AS	10.08.2015	Hønefoss	50 %	50 %	1 703	8 844	2 700
Norsk Skogkapital AS	23.11.2017	Oslo	20 %	20 %			250
Sum							12 363

Morselskapet har i løpet av 2017 stiftet Norsk Skogkapital AS. Selskapet avlegger ikke årsregnskap for 2017.

I løpet av 2017 har aksjene i Drammensregionens Virkesterminaler AS blitt nedskrevet med TNOK 360. Selskapet har i 2017 også nedskrevet aksjene i Pan Innovasjon AS med TNOK 600.

KONSERN

Tilknyttede selskap er regnskapsført etter egenkapitalmetoden i konsernselskapet.

	KONSERNETS ANDEL AV RESULTATET I 2017	AKSJEVERDI ETTER EK- METODEN 01.01.	AKSJEVERDI ETTER EK- METODEN 31.12
Hallingdal Trepellets AS	489	16 638	16 871
Trebruk AS	14	644	659
Trebruk 014 AS	-	62	62
Pan Innovasjon AS	-488	606	118
Drammensregionens Virkesterminaler AS	-697	1 584	888
Kistefos Skogtjenester AS	212	2 115	1 458
Sikker Skogrydding AS	228	841	1 019
Viken AT Market AS	852	3 572	4 422
Arba Follum AS	208	1 317	1 525
Norsk Skogkapital AS			250
Sum	818	27 379	27 273

I løpet av 2017 er det gjennomført emisjon i Drammensregionens Virkesterminaler AS hvor både Viken Skog SA og SB Skog AS eier 25 % hver. Selskapet Norsk Skogkapital AS er stiftet 23.11.2017.

NOTE 9

VARER

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2017	2016	2017	2016
VARER				
Beholdning tømmer	2 221	5 746	5 282	10 689
Trelastbeholdning			31 116	22 759
Beholdning rotkontrakter	11 003	14 034	10 885	15 117
Beholdning råvarer flis	14 968	22 013	14 968	22 013
Sum	28 192	41 794	62 251	70 579

Viken Skog SA og SB Skog AS kjøper tømmer på rot. Beholdningen består av kontrakter inngått med skogeier som selger og Viken Skog SA eller SB Skog AS som kjøper.

Verdien av rotkontrakten tilsvarer anslått volum multipliseres med en beregnet nettoverdi pr. m³.

Inntil 80% av denne verdien kan utbetales ved kontraktsinngåelse. Endelig oppgjør finner sted på grunnlag av ordinær måling utført av tømmermålingen.

NOTE 10

AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER

MORSELSKAP	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ ANSLÅTT VERDI
SELSKAP			
Norske Skogindustrier ASA	0,1%		
Moelven Industrier ASA	11,9%	198 950	214 920
Ål Trelast AS	19,4%	120	510
Øvrige foretak		624	624
Sum		199 695	216 054
KONSERN			
SELSKAP			
Norske Skogindustrier ASA	0,1%		
Moelven Industrier ASA	11,9%	198 950	214 920
Ål Trelast AS	19,4%	120	510
Woodwool AS	12,4%		
Øvrige foretak		627	627
Sum		199 698	216 058

NOTE 11

OBLIGASJONER

MORSELSKAP/KONSERN	VALUTA	BALANSEFØRT VERDI	MARKEDSVERDI
Obligasjonsfond	NOK	26 812	26 855

Obligasjonsfond omfatter plassering i 10 ulike fond, både pengemarkeds- og obligasjonsfond.

NOTE 12

PANT OG GARANTIER

MORSELSKAP

Viken Skog SA er deltaker i oppgjørs- og drifts-kredittordningen for landbruket og er derved forpliktet til å dekke sin andel av eventuelt fremtidige tap som måtte oppstå innenfor den gjeldende ordning. Regnskapsmessige tap vedrørende drifts-kredittordningen har de siste årene vært ubetydelig. Øvrig garantiansvar utgjør TNOK 500 pr. 31.12.

Viken Skog SA har en permanent bevilget kreditt-ramme i bank på TNOK 60 000.

Som sikkerhet for kreditten er det inngått factoring-avtale med pant i enkle pengekrav.

KONSERN

I konsernets langsiktige gjeld inngår ansvarlig lån fra medlemmene i morselskapet på TNOK 3 655. Begna Bruk AS og SB Skog AS har hver en trekk-fasilitet med en trekkramme på TNOK 25 000. Broberg Skogs AB har en driftskreditt på TSEK 5 000.

NOTE 13

KUNDEFORDRINGER/ ANNEN KORTSIKTIG GJELD

MORSELSKAP

I kundefordringer inngår fordringer vedrørende skogplanprosjekter med TNOK 5 988. Forskudd på skogplanprosjekter inngår i annen kortsiktig gjeld med TNOK 212 sammen med gjeld knyttet til skog-driftsoppdrag m.m. med TNOK 5 801.

Selskapet har gitt et ansvarlig lån til Norges Skog-eierforbund på TNOK 2 024, inkludert i posten andre langsiktig fordringer.

NOTE 14

TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP

MORSELSKAP

OMSETNING

Tømmersalg

Tjenestesalg

Sum

MORSELSKAP

2017 2016

127 139 123 249

18

127 139 123 267

KONSERN

2017 2016

34 185 27 216

500

34 185 27 716

FORDRINGER

Lån til foretak i samme konsern

Kundefordringer datterselskap/tilknyttet selskap

Lån til tilknyttet selskap

Sum

104 470 106 220

10 858 11 491

115 328 117 711

GJELD

Leverandørgjeld datterselskap/tilknyttet selskap

Annen kortsiktig gjeld datterselskap/tilknyttet selskap

Sum

1 934 1 931

630 94

2 564 2 026

4 384 1 441

4 384 1 441

NOTE 15

EGENKAPITAL

MORSELSKAP

	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL		
	OBLIGA-TORISK	TILLEGGS-KAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETA-LINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM
Egenkapital 01.01.	168 678	43 199	11 478	102 500	190 173	516 028
Årets kapitalendringer	-226	-887	-766			-1 879
Årets resultat					50 462	50 462
Utbytte på andelskapital					-7 169	-7 169
Egenkapital 31.12.	168 453	42 312	10 711	102 500	233 467	557 442

Ikke innbetalt andelskapital er ført opp som en fordring i balansen. Den innbetales ved trekk i tømmeroppgjør, utbytte, etterbetalinger eller ved kontantoppgjør. Andelsinnskudd skal være fullt innbetalt senest 10 år etter inntreden.

Obligatoriske andeler kan ikke omsettes. Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i andelslaget, men disse gir ingen rettigheter utover rett til eventuelt utbytte.

Obligatorisk andelskapital er økt med innbetalt andelskapital fra andelseiere og redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser.

Tilleggskapital er redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør, utmeldelser og oppsigelser. Ikke innbetalt andelskapital er økt ved innmelding av nye andelseiere og redusert ved innbetalt andelskapital fra andelseiere og utmeldelser.

KONSERN

	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL			
	OBLIGA-TORISK	TILLEGGS-KAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETA-LINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	MINORITET	SUM
Egenkapital 01.01.	168 678	43 199	11 478	102 500	175 472	14 645	515 972
Årets kapitalendringer	-226	-887	-766				-1 879
Utbytte på andelskapital					-7 205		-7 205
Årets resultat					41 557	-1 891	39 667
Endring i minoritetsinteresser					-3 105	3 105	
Omregningsdifferanse m.m					12 988		12 988
Egenkapital 31.12.	168 453	42 312	10 711	102 500	219 708	15 859	559 542



NOTE 16

SKATT

MORSELSKAP

Viken Skog SA er omfattet av fritaksmodellen. Selskapet skal som hovedregel beskattes etter ordinære skatteregler, men skal i tillegg betale formuesskatt (satsen pt 1,5 %).

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke forventes tilstrekkelig skattepliktig overskudd i overskuelig fremtid til å nyttiggjøre fordelene. Det er ingen tidsbegrensning på fremførbart underskudd på TNOK 158 192.

KONSERN

Utsatt skattefordel i konsernet gjelder Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Valdrestømmer AS og SB Skog AS. SB Skog AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS og Viken Logistikk AS inngår ikke i skattemessig konsern. Selskapene forventer skattepliktig overskudd som gjør det mulig å benytte skattefordelene.

Antall i hele tusen	MORSELSKAP		KONSERN	
	2017	2016	2017	2016
ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:				
Betalbar inntektsskatt			194	579
Endring i utsatt skatt			-822	275
For mye avsatt tidligere år	-32	-594	-32	-594
Formuesskatt	968	850	968	850
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	936	256	308	1 110
BETALBAR SKATT I ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:				
Resultat før skattekostnad	51 398	6 590	39 975	-4 267
Permanente forskjeller	144		4 861	3 394
Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi				
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året	5 960	1 314	5 354	1 490
Regnskapsmessig tap realisasjon av aksjer og andre verdipapir	160	3 100	247	3 100
3 % av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	307	238	337	238
Skattemessig overskudd på andel i deltakerliknet selskap				
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	-10 384	-8 173	-11 398	-8 173
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	-212		-212	
Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre verdipapir				
Skattemessig underskudd på andel i deltakerliknet selskap				
Endring i midlertidige forskjeller	2 292	3 069	-6 280	6 725
Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, i skattekonsern	49 665	6 138	50 450	-2 207
Anvendt fremførbart underskudd, i skattekonsern	49 665	6 138	-50 450	
Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, utenfor skattekonsern			807	8 158
Anvendt fremførbart underskudd, utenfor skattekonsern				5 847
Skatt, 24 %, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat			194	579
Skattepliktig i overskudd i datterselskap som ikke inngår i skattekonsern				
Betalbar skatt i resultatregnskap			194	579
BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SLIK:				
Betalbar formuesskatt	968	850	968	850
Betalbar inntektsskatt			163	502
Sum betalbar skatt	968	850	1 131	1 352



Skog på agendaen i valgkampen 2017:

Viken Skog samlet listetoppene i både Buskerud og i Østfold til en uformell skogdebatt i valgkampen, der det ble demonstrert moderne skogsdrift og gode diskusjoner rundt bålet. Det er ingen tvil om at engasjementet og kunnskapen om skognæringen er bra blant topp-politikerne i Buskerud og Østfold.

Antall i hele tusen

UTSATT SKATT FREMKOMMER SLIK:

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt

Forskjeller som inngår i utligning

Anleggsmidler	-32 930	-32 329	-10 652	-15 721
Varebeholdning			1 061	1 417
Omløpsmidler	-1 356	-980	-3 929	-2 965
Gevinst- og tapskonto	1 876	2 345	1 813	2 266
Avsetninger			-6 289	-1 250
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen				-5 574
Netto pensjonsmidler	113	113	113	113
Sum	-32 297	-30 851	-17 883	-21 715
Akkumulert fremførbart underskudd	-159 548	-204 571	-571 722	-602 053
Ubenyttet godtgjørelse aksjeutbytte/kreditfradrag til fremføring				
Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12	-191 844	-235 422	-589 605	-623 768
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/skattefordel	191 844	235 422	558 685	595 592
Utsatt skatt (+) /skattefordel (-)			-7 111	-6 762

Forskjeller som ikke inngår i utligning

Anleggsmidler (merverdi konsern)

Utsatt skatt

Midlertidige forskjeller i selskap som ikke inngår i skattemessig konsern

Utsatt skattefordel

MORSELSKAP

2017 2016

KONSERN

2017 2016

5 011 7 187

1 152 1 725

-30 587 -7 393

-7 035 -1 774



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Armeniansveien 3, NO-3610 Hønefoss
Postboks 316, NO-3502 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
Fax: +47 24 00 24 01
www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøtet i Viken Skog SA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Viken Skog SA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den ellers viser seg å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsfeilinformasjon, verken som følge av misligheter eller vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk som grunnlag for vår konklusjon. Feilinformasjon kan skyldes vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk utøver vi profesjonell skjønn og utviser profesjonell

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon, feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser og kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen og revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift- og revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Den usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen her årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet fra hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet kan bli tvunget til å avslutte drift;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir et rettviseende bilde;
- ▶ innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi en uttalelse om revisjonen av årsregnskapet, samt å følge opp ansvaret for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjonsberetning og kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om at årsregnskapet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med

Uavhengig revisors beretning - Viken Skog SA

A member firm of Ernst & Young Global Limited



KONTROLLKOMITEENS ÅRSBERETNING 2017

Viken Skog SA sine vedtekter og instruks for kontrollkomiteen er grunnlaget for arbeidet gjennom året, herunder:

- påse at virksomheten drives, og disposisjoner skjer i samsvar med vedtekter, vedtak, instruksjer og retningslinjer truffet av årsmøte og styre
- påse at beslutninger og disposisjoner ligger innenfor styrets og daglig leders myndighet og er truffet i foreskrevne former

Det er i 2017 avholdt fire møter.

Det er Kontrollkomiteens oppfatning at administrasjon og styre legger godt til rette for at komiteen kan utøve sin funksjon, både gjennom møter og tilgang på informasjon.

Kontrollkomiteen har en årsplan for sitt arbeid og har hatt fokus på følgende områder:

Risikostyring, tiltak og resultater

- Viken Skog sin kjernevirksomhet
- Aktuelle markedstilpassinger og strukturelle endringer
- Gjennomførte tiltak i forbindelse med ledelse, omorganiseringer og kompetanseheving
- Tømmerromsetning – konkurransesituasjon, marked – inkl. eksport - og tømmermarginer
- Samarbeid og utfordringer i skogeiersamvirket
- Kvalitet og miljø
- Etikk og habilitet
- Viken Skog som merkevare
- Aktivitetsnivå ut mot andelseiere og skogeierområder

Økonomi


I 2017 har kontrollkomiteen, gjennom løpende gjennomgang av økonomi og regnskap med økonomileder, daglig leder og revisor hatt fokus på:

- Likviditet, risiko, lønnsomhet og kapitalforvaltning
- Rutiner for nøkkeltallsrapportering
- Lønnsomhet i datterselskaper
- Modell for fastsettelse av tømmerprisen i Viken-geografien
- Anvendte regnskapsprinsipper

Kontrollkomiteen anbefaler at det framlagte årsregnskap fastsettes som Viken Skog SA sitt regnskap for året 2017.

Hønefoss 14. mars 2018


Steinar Fretheim


Olav O. Evju

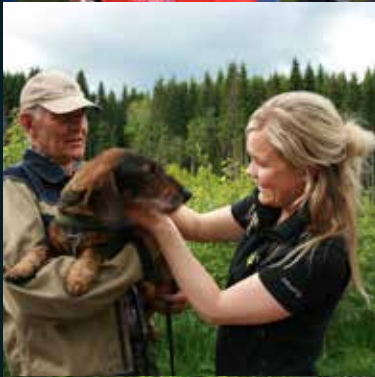

Tove Borud

Skogeierområder	Antall leverandører	Antall andelseiere	TØMMERKJØP**				GJENNOMSNIITSPRIS**	
			2017		2016		2017	2016
			m ³	Kroner	m ³	Kroner	kr/m ³	kr/m ³
Asker og Bærum	24	102	14 851	5 445 341	17 375	6 048 075	367	348
Drammen og Hurum	92	295	60 800	20 968 691	83 023	26 555 493	345	320
Eiker	68	285	36 930	12 631 879	46 322	15 135 196	342	327
Follo	93	387	57 587	19 714 175	62 630	19 533 961	342	312
Hadeland	152	451	149 494	53 057 058	135 513	44 177 720	355	326
Hallingdal	278	769	133 245	38 614 555	129 804	37 705 192	290	290
Hessa	109	468	92 906	34 444 552	89 346	30 506 019	371	341
Krødsherad - Modum	182	406	123 620	42 615 446	124 200	40 457 168	345	326
Lardal og Siljan	53	159	26 092	9 120 642	52 112	16 497 998	350	317
Midtre Vestfold	161	373	79 702	25 656 376	67 739	20 875 741	322	308
Nedre Lågen	169	381	69 164	22 472 104	64 722	19 728 133	325	305
Nedre Romerike	38	176	23 199	8 606 599	29 365	10 500 678	371	358
Nordre Land og Etnedal	134	330	98 935	32 516 834	90 774	28 088 816	329	309
Nordre Vestfold	137	332	83 685	27 838 294	83 358	26 282 909	333	315
Numedal	225	582	124 094	42 141 275	120 603	38 791 141	340	322
Ringerike	240	485	200 538	70 874 585	163 558	55 001 702	353	336
Sandsvær/Kongsberg	96	263	46 454	15 826 293	50 226	16 685 220	341	332
Sarpsborg - Ytre Østfold	115	393	76 164	29 672 570	91 249	31 327 877	390	343
Sigdal - Eggedal	118	271	50 725	17 701 969	65 914	22 115 376	349	336
Smaalenene	131	366	101 510	40 308 190	74 179	25 433 778	397	343
Søndre Land og Fluberg	143	161	126 476	44 063 488	131 788	42 410 977	348	322
Sør-Aurdal	113	318	76 292	26 066 557	72 366	22 833 046	342	316
Tønsbergdistriktet	130	384	45 611	13 699 731	38 244	10 232 778	300	268
Våler og Svinndal	27	101	19 933	7 536 544	18 304	6 627 095	378	362
Østre Romerike	207	481	160 089	55 812 067	173 279	58 483 751	349	338
Øvre Romerike	145	402	116 127	40 871 490	80 139	26 729 668	352	334
Øvre Valdres	143	436	71 078	20 845 864	86 088	23 200 855	293	270
Div. leverandører Viken Skog	14	3	10 907			26 249		
SUM 2017	3 537	9 560	2 276 210	779 123 169			344	
SUM 2016	3 607	9 659			2 268 469	721 966 367		322

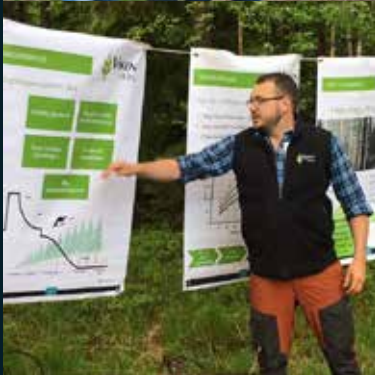
Annet massevirke = sort nr. 402

*) SAGTØMMER omfatter også spesialtømmer
 **) Grot/heltre er ikke med i TØMMERKJØP og GJENNOMSNIITSPRIS

Populære Viken Skogkvelder sommeren 2017:
Skogkveldene på sommeren høstet gode skussmål med til sammen 650 engasjerte skogeiere. Viken Skogkvelder 2017 gav faglig påfyll om hvordan skogeieren kan få mest mulig ut av verdiene sine, og er en sosial møteplass for skogeiere, uansett utgangspunkt og fagkunnskap.



SKOG-KVELDER





TILLITSVALGTE

SKOGEIEROMRÅDER:

SKOGEIEROMRÅDENES LEDERE PR. 31.12.2017:

AKERSHUS OG ØSTFOLD

Asker og Bærum
Follo
Hessa
Nedre Romerike
Sarpsborg – Ytre Østfold
Smaalenene
Våler og Svinndal
Østre Romerike
Øvre Romerike

Helge Lindstad
Trond Oscar Svæe
Thomas Riiser
Jon Arild Huseby
Einar Høstbjør
Ole Petter Holene
Hans T. Løken
Lars Henrik Sundby
Thomas Øvrum

BUSKERUD

Drammen og Hurum
Eiker
Hallingdal
Krødsherad og Modum
Numedal
Ringerike
Sandsvær/Kongsberg
Sigdal-Eggedal

Einar Beheim
Knut Sønju
Karin Kvartheig
Eivind Skaug
Nils Peter Undebakke
Trond Helge Buttingsrud
Petter Bøe Bjerknes
Per Lyder Frøvoll

OPPLAND

Hadeland
Nordre Land - Etnedal
Søndre Land og Fluberg
Sør-Aurdal
Øvre Valdres

Anders M. E. Hohle
Hans Chr. Endrerud
Kristen Granum
Nils-Ivar Grøv
Andris J. Kvam

VESTFOLD OG TELEMARK

Lardal og Siljan
Midtre Vestfold
Nedre Lågen
Nordre Vestfold
Tønsbergdistriktet

Tor Erik Hustuft Riis
Magne Gran
Kennet Carlsen
Nils Erland Aasnæs
Arne Petter Christensen

ALMENNINGER

Hadeland
Romerike

Lars Olav Jensen
Johannes Enersen

STYRET I VIKEN SKOG

LEDER

Olav Breivik, Hessa (2012)

Nestleder

Gudbrand Gulsvik, Hallingdal (2009)

STYREMEDLEMMER

Ragnhild Hallenstvedt, Midtre Vestfold (2017)
Kristine Nore, Krødsherad-Modum (2016)
Bjørn Sorteberg, Krødsherad-Modum (2014)
Hallgeir Thorsen, skogbruksleder (2016)
Halvor Ulven, prosjektleder IT og økonomi (2015)

VARAMEDLEMMER (SKOGEIERVALGTE, I REKKEFØLGE)

1. Erland Lundby, Øvre Romerike (2016)
2. Anne Kristin Syverstad, Smaalenene (2017)
3. Andreas Råheim, Sør-Aurdal (2017)

VARAMEDLEMMER (ANSATTEVALGTE, I REKKEFØLGE)

1. Hans Jørgen Tangevold, skogbruksleder (2017)

Innvalgt år i parentes.

KONTROLLKOMITÉ

Medlemmer

Steinar Fretheim, Søndre Land og Fluberg, leder
Olav O. Evju, Numedal
Tove Borud, Sarpsborg – Ytre Østfold

Varamedlemmer (i rekkefølge)

1. Vegard Tønsberg, Østre Romerike
2. Knut Olav Omholt, Lardal og Siljan

Ordfører

Marit Hougsrud, Sør-Aurdal

Varaordfører

Lars Sollie, Tønsbergdistriktet

VALGKOMITÉ

Representanter

Trond Anstensrud, Østfold, leder
Karin Kvarteig, Buskerud
Ole Helmer Engelien Bjørlien, Oppland
Trond Erik Hovin, Akershus
Knut Hansejordet, Vestfold

Varamedlemmer (i rekkefølge)

1. Gunvor Roverud, Buskerud
2. Einar Høstbjør, Østfold

Revisor

ERNST & YOUNG AS, Hønefoss



VIKEN SKOGS ÆRESMEDLEMMER

- » Torkel Wetterhus (utnevnt 1991)
- » Per Stamnes (utnevnt 2000)




VIKEN
SKOG

Tlf. 32 10 30 00
e-post@viken.skog.no
www.viken.skog.no