



Årsmelding 2014

## Nøkkeltall

		2014	2013
<b>VIRKESOMSETNING</b>			
Omsetning	(m <sup>3</sup> )	1 775 000	1 734 000
<b>OPPDRAGSVIRKSOMHET</b>			
Biobrenselomsetning	(lm <sup>3</sup> )	227 500	220 000
Sluttavvirkning	(m <sup>3</sup> )	1 330 000	1 304 400
Tynning	(m <sup>3</sup> )	21 500	69 000
Markberedning	(da.)	327	1 837
Planting	(ant.pl.)	4 400 000	3 818 500
Ungskogpleie	(da.)	14 000	18 000
<b>ANDELSEIERE</b>			
Andelseiere	(antall)	10 021	10 606
Leverandører	(antall)	2 810	3 490
Skogområder	(antall)	27	27
<b>ANSATTE</b>			
Årsverk totalt	(antall)	72	79
<b>ØKONOMI</b>			
Driftsinntekter	(1 000 kr)	1 039 936	983 576
Driftsresultat	(1 000 kr)	(31 225)	(26 343)
Finansresultat		43 504	(56 945)
Årsresultat	(1 000 kr)	10 787	(85 015)
Totalrentabilitet	(%)	2,4	(10,3)
Egenkapitalrentabilitet	(%)	2,4	(16,5)
Likviditetsgrad		1,45	2,1
Egenkapitalandel	(%)	66	72,0

Foto: Frank Holm  
Layout/grafisk utforming: Catch Media  
Utforming: Linda Camilla Strømsod, Viken Skog

## Innhold

Styrets beretning	3
Regnskap	13
Tømmeromsetning og skogdrift 2014	34
Skogtjenester - mengdetall fordelt på aktivitetsområder	36
Tillitsvalgte	38
Virkesleveranser 2014	40
Treklyngen	42

## 2014 - Skogeieren i fokus

Viken Skog SA er Norges største skogeiersamvirke med ca. 10 000 andelseiere på Østlandet. Disse representerer 10,5 millioner dekar skog, og bidrar med en femtedel av den samlede leveransen av tømmer i Norge. Viken Skog er ikke bare en tømmerkjøper, men også en industribygger for å sikre avsetning og økt verdiskapning. Viken Skogs hovedkontor er i et prisbelønnet signalbygg i massivtre på Hvervenmoen i Hønefoss.

### 2014 - ET SPENNENDE SKOG-ÅR

Viken Skog var inne i en svært krevende fase første halvår. En vellykket snuoperasjon gjorde at Viken Skog fremdeles er Norges største tømmeraktør, og volumet økte betraktelig i andre halvår.

### LEDERSKIFTE

Styreleder Helge Evju ønsket ikke gjenvalg, og gikk av etter 12 år som styreleder i Viken Skog. Olav Breivik fra HESSA skogeierområde ble enstemmig valgt som ny styreleder etter å ha sittet som styremedlem i 2 år. Bjørn Sorteberg fra Krødsherad-Modum skogeierområde ble valgt inn som nytt styremedlem. I juni gikk daværende administrerende direktør, Ragnhild Borchgrevink av, og økonomisjef Tor Henrik Kristiansen gikk inn som konstituert daglig leder. Olav Breivik har fungert som arbeidende styreleder.

### MARKEDSRETNING OG MODERNISERING

Konkurransen i mange av Viken Skogs områder er tøffere enn noen gang, og det jobbes kontinuerlig med markedsretting og modernisering. Dette for å øke selskapets konkurransekraft.

Konkurransen fra andre tømmeromsetningsledd blir i første rekke møtt med tiltak i egen geografi, men for å opprettholde volumet i tømmermarkedet kjøpes det også tømmer fra nye områder. Viken Skog økte tilstedeværelsen i Østfold ved blant annet å ansette en ny skogbruksleder. På slutten av året ble det ansatt to skogbruksledere i Sør-Hedmark, med lokalkontor i Kongsvinger sentrum.

*Viken Skog SA's formål er gjennom bærekraftig ressursutnyttelse å sikre langsiktig råderett og avkastning på andelseiernes skogeiendommer. Viken Skogs visjon er å være Skogeierens førstevalg. Virksomhetsideen er å omsette skogsvirke og gjøre det enklere for andelseierne å eie og forvalte sin skog. Det er et mål å øke avvirkingen og utnytte mer av tømmerressursene i Norge som sørger for verdiskapning og merverdi for våre eiere.*

### SKOGEIEREN I FOKUS

Gjennom hele sommeren og høsten har Viken Skog gjennomført og deltatt på en rekke møter i alle 27 skogeierområder og kommet i god dialog med andelseierne. Samvirket har nesten 150 tillitsvalgte i skogeierområdene som gjør en utmerket jobb, og samarbeidet skal bli enda tettere i fremtiden.

### HØY AKTIVITET I SKOGEN

Ikke siden slutten av 1980-tallet har det vært like høy hogstaktivitet i Norge som i 2014. Også i hele Viken Skogs områder var det høy aktivitet, og de 3 siste månedene økte hogsten med 40 % sammenlignet med 2013.

### HOVEDPUNKTER FRA DRIFTEN

Hovedvirksomheten i Viken Skog er omsetning av tømmer og salg av skogfaglige tjenester

til skogeier. Viken Skog har i 2014 arbeidet med å øke selskapets konkurransekraft i tømmermarkedet. Dette resulterte i at selskapet klarte å snu trenden og fikk en økning i tømmervolum mot 2015. Det ble omsatt 1 775 000 fastkubikkmeter rundtømmer mot 1 734 000 fastkubikkmeter i 2013.

Omsetningen i Viken Skog ble kroner 1 040 millioner mot kroner 983 millioner i 2013.

En viktig del av Viken Skogs virksomhet er salg av skogbruksrelaterte tjenester til skogeiere. Salg av tjenester utgjorde 29,2 % av omsetningen i 2014. Det var 2810 skogeiere som leverte tømmer til Viken Skog i 2014, og Viken Skogs driftsandel var 76 % av omsatt tømmervolum. Tynningsvolumet utgjorde omtrent 3 % av totalvolumet.

Etter omorganisering og nedbemanning i 2013 har selskapet fortsatt arbeidet med å tilpasse og effektivisere organisasjonen. Skogavdelingen er styrket ved ansettelse av flere skogbruksledere. Dette er gjort for å begrense skogbrukslederens geografiske område, slik at arbeidsbelastningen for den ansatte reduseres, og man øker servicegraden og tilgjengeligheten for skogeier. Bemanningen på hovedkontoret (administrasjonen) er i samme periode redusert.

Viken Skog har i 2014 hatt knapphet på hogst- og transportkapasitet. Det har derfor vært en prioritert oppgave å bygge tillit til entreprenørene og transportørene. Suksesskriteriet er å kunne tilby forutsigbarhet gjennom året. Viken Skog har arbeidet systematisk med å få på plass et større «grøntlager», blant annet innførte selskapet et andelseiertillegg på kr 25,- på barmarksdrifter. Dette for å flytte volum fra vinter til vår og sommer. Ved utgangen av året var «grøntlageret» på 600 000 m<sup>3</sup>, noe som tilsvarer 3 måneders avvirkning. I tillegg har det vært stort fokus på planlegging av drifter. Dette for å sikre entreprenører og transportørers optimale kjøreruter, og derav reduserte kostnader og økt kapasitetsutnyttelse. Tiltakene som er gjort har fått gode tilbakemeldinger og tilliten blant entreprenørene er større.

For å øke kompetansen til entreprenørene, ble det arrangert 6 kurskvelder med utedag i Viken Skogs regi med fokus på Norsk PEFC Skogstandard. Dette samlet over 150 deltakere og ble godt mottatt av entreprenørene.

DinSkog er Viken Skogs nettløsning for skogbruksplaner (**dinskog.no**). Tjenesten har vært i drift i ti år, og gjennomgikk en omfattende oppgradering i 2014. DinSkog har vært en abonnementsordning med årlig kostnad på kr 500,- pluss en pris avhengig av areal. DinSkog er en meget viktig applikasjon for moderne skogforvaltning, med stort potensiale for å forenkle planlegging, kommunikasjon og rapportering. For å stimulere til at så mange som mulig benytter seg av dette ble abonnementsavgiften fjernet for andelseierne fra og med januar 2015.

#### **TREKLYNGEN**

Det er to år siden Viken Skog kjøpte Follum. Treklyngen har hatt god utvikling på mange områder. I februar 2014 begynte Rolf Jarle Aaberg som daglig leder i Treklyngen. I samspill med fagmiljøet og styret er det gjort en grundig gjennomgang av strategien.

Innsatsen er nå fokusert på muligheter som kan industrialiseres på kortest mulig tid. I juni presenterte Treklyngen Holding AS og Arbaflame AS planene om å bygge verdens første fullskala biokullfabrikk. Dette er et anlegg på 200 000 tonn biokull (svartpellets) som skal selges til Europeiske kullkraftverk. Investeringsbeslutning er planlagt i 2015 med ferdigstilling i 2016.

#### **STYRETS ARBEID**

For styret har 2014 vært et år preget av endring. Fokus på kjernevirksomheten har vært førsteprioritet. Det viktigste er å få konkurransekraft i tømmermarkedet. Viken Skog er og skal være konkurransedyktig mot de andre tømmeromsetningsleddene. En rekke tiltak innenfor drift er derfor iverksatt gjennom året, herunder måloppfølging på ansatte og kommune, satsing på infrastruktur og forutsigbarhet for samarbeidspartnerne.

Denne markedsrettingen har resultert i en endring i prisstruktur i forhold til transportkostnader og konkurransebildet. Styret har også startet arbeidet med en re-vitalisering av organisasjonen og tilbudet til andelseierne. Prosjektet «Hvorfor være andelseier i Viken Skog» er forventet sluttført vinteren 2015.

Det ble gjennomført et lederskifte i 2014. Dette har medført et tettere samarbeid mellom styret og administrasjonen enn vanlig i denne perioden. Dette for å holde tempo og sikre gjennomføringskraft av snuoperasjonen som er iverksatt. Styret har fulgt opp datterselskapene herunder Treklyngen og påsett at disse har en ønsket utvikling. I løpet av året har styret avholdt 14 styremøter og behandlet 142 saker. Styret besøkte et distriktskontor (Nannestad) og bioterminalen på Gardermoen.

#### **MARKEDSSITUASJONEN FOR VIKEN SKOGS KUNDER**

Skognæringene i Norge har gjennom 2014 hatt fordeler av rekordsvak norsk krone målt mot de fleste viktige valutaer. Dette er positivt for norsk skogindustri og det er positivt for tømmereksporten fra Norge, som vi er blitt helt avhengige av etter nedleggelsene av Tofte, Peterson og Follum.

Papir og celluloseindustrien eksporterer nesten alle sine varer og selger det meste i dollar og euro. Norske Skog uttalte før jul at dersom de valutaforhold som da gjaldt skulle vare et år, utgjør dette 200 millioner kroner i nettoresultat for selskapet. For sagbrukene betyr dette at eksporten av trelast blir mer lønnsom,

og at det blir noe bedre vilkår for omsetning av flis på eksport. Samtidig bidrar den svake kronen til at import av trelast til Norge fra Sverige blir mindre lønnsomt. Dette letter situasjonen for sagbrukene på hjemmemarkedet. Alt i alt gir dette et pusterom etter en lengre periode med utfordringer for skognæringene.

Forbruket av avisepapir og trykkipapir faller stadig (-25 % etter 2007), mens etterspørselen stiger innenfor finpapir og emballasje. Prisen på langfibercellulose har steget gjennom 2014, mens høy tømmer tilgang til industrien har bidratt til stabile massevirkepriser. Høy etterspørsel etter sagtømmer i Sør-Sverige, kombinert med svak norsk krone har bidratt til betydelig eksport av sagtømmer dit. Noe tømmer har også gått til sagbruk i andre europeiske land. På tross av dette har sagtømmertilgangen til norske bruk vært god takket være høy avvirkning og gode sagtømmerpriser sett i historisk perspektiv. Etterspørselen etter trelast i Norge har vært bra, og utsikter til noe svakere økonomi har foreløpig ikke påvirket byggeaktiviteten. Trelastprisene i Europa økte gjennom andre halvår 2013 og første kvartal 2014. Deretter stoppet det opp og prisene falt videre utover året. Trelasteksporten fra Norge har blitt mindre rammet på grunn av svak norsk krone. Fallet i trelastprisene skyldes for en stor del kraftig økning av trelastproduksjonen i Europa. Produksjonen økte med hele 9 % i Sverige.

#### **STRATEGISK EIERSKAP, FORRETNINGSUTVIKLING OG NY VIRKSOMHET**

Viken Skog fortsatte sitt industrielle engasjement på Follum-tomta under merkenavnet Treklyngen. Målsettingen er å skape en industriell klynge med flere virksomheter som er basert på skog som råstoff og som sammen får synergier på for eksempel energi og logistikk.

I 2014 sluttførte AF Decom rivingsprosjektet av de gamle produksjonshallene. Alt metall er solgt og det meste av betongen ble gjenbrukt som fyllmasse. Det ble i forbindelse med rivningen investert i og bygd en tømmerterminal for togtransport. Budsjettet for istandsetting av jernbanen og fotoweb målestasjonen var på 5 millioner kroner og arbeidet ble ferdig til nyttår. Terminalen ble tatt i bruk i februar 2015.

Parallelt med rivingsarbeidet foregikk planleggingsarbeid for ny virksomhet. Det første konkrete prosjektet ble annonsert. Et samarbeidsprosjekt med Arbaflame

på produksjon av biokull for eksport. Det arbeides parallelt med flere andre industriprosjekter.

Viken Skog har investert kroner 147 millioner i Follum-området, inkludert alle kostnader til kjøp av eiendommer, riving og rydding av tomte, tømmerterminal, FOU og industriutvikling. Verdiene i tomtearealet, som utgjør 1 700 dekar, anslås å være høyere enn de beløpene som er investert og som eiendommen er bokført til. Datterselskapene på Follum er 100 % eid av Viken Skog.

Som en del av strategigjennomgangen har man også tydeliggjort skillet mellom inkubatorselskapet Pan Innovasjon AS og Treklyngen Holding AS. Gjennom 2014 har Viken Skog solgt seg ned i Pan Innovasjon til 39,9 %. Som partnere har man fått inn SIVA, Vardar, Avinor og Ringerike kommune. Gjennom SIVA-samarbeidet har Pan Innovasjon en nasjonal inkubatorrolle og får tilført støttemidler fra SIVA til gründerbedrifter og nyetableringer. Samarbeidet mellom Pan Innovasjon og Treklyngen er bra, og noen av de bedriftene som Pan Innovasjon støtter vil etablere seg i klyngen på Follum. Bedriften Thermowood er det første eksempelet på en slik etablering som nå er på plass. Det forventes at ytterligere bedrifter vil etablere seg i klyngen i fremtiden.

*En inkubator bidrar til å utvikle innovasjonsbedrifter i en tidlig fase ved bruk av kompetanse og nettverk som inkubatoren har.*

I tillegg til Treklyngen har Viken Skog flere industrielle eierposter. Viken Skog er største aksjonær i Begna Bruk AS (Begna). Selskapet investerte i 2014 kroner 7,1 millioner i nytt sorteringsanlegg. Dette har vært en suksess og kvaliteten har økt samtidig som bemaningen er blitt redusert. Begna fikk et årsresultat før skatt på kroner -1,2 millioner. Resultatet er preget av tømmermangel første halvår. Begna inngår i Viken Skogs langsiktige planer for utvikling av norsk tremekanisk industri. Viken Skog mener det er viktig at verdiskapningen på tømmer økes lokalt slik at ikke transporten spiser opp nettoen. For å opprettholde høyest mulig netto til skogeier er det viktig å bygge en lokal konkurransedyktig industri.

Viken Skog innehar 11,9 % i Moelven Industrier ASA (Moelven). Moelven er et aksjeselskap der skogeier-siden eier 60 %. De resterende eierne er i hovedsak Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri. Moelven skiftet i 2014 administrerende direktør. Moelvens resultat for 2014 ble kroner 204 millioner før skatt. Resultatet er påvirket av svak norsk krone. Omsetningen var kroner 8,83 milliarder.

Etter flere krevende år med anstrengt økonomi ble Hallingdal Trepellets i 2014 re-strukturert. Bakgrunnen for den finansielle re-struktureringen var dårlig likviditet og mye gjeld. Selskapet er nå et finansielt robust foretak. Den nye eierstrukturen består av Viken Skog SA (42,6%), Hallingdal Kraftnett AS (30,8%) og Ustekveikja Energi AS (26,7%). Hallingdal Renovasjon og Miljøvarme VSEB AS var tidligere inne på eiersiden, men har nå trukket seg ut.

Hallingdal Trepellets fikk et resultat før skatt på kroner 0,7 millioner for 2014, mot kroner 0,05 millioner i 2013. Viken Skog er fornøyd med at selskapet gikk med overskudd, og arbeider videre for å sikre et lang-siktig og utviklende eierskap for selskapet.

Viken Skog kjøpte i 2014 97 % av Struksnæs Skog. Intensjonen med oppkjøpet er å få kunnskap om entreprenørnæringen. Selskapet består av 5 hogstlag og har kontor på Bjøneroa. Selskapet fikk et resultat før skatt på kroner -3,9 millioner for 2014. Resultatet er preget av høye avskrivninger, mangel på kvalifisert arbeidskraft samt et lavere avvirket volum enn forutsatt. Selskapet viser likevel til en positiv kontantstrøm.

Viken Skog kjøpte i 2014 91 % av Valdrestømmer. Intensjonen med oppkjøpet er å sikre andelseierne transportkapasitet. Selskapet består av 7 tømmerbiler og har kontor på Bagn. Selskapet fikk et årsresultat før skatt på kroner -0,65 millioner for 2014.

Viken Skog har en eierandel på 41 % i Trebruk. Formålet med Trebruk var å få økt bruk av tre i fleretasjershus. Trebruk har vært en suksessfaktor for økt bruk av tre, og i forhold til nye forskrifter som gjør dette mulig. Dette har vært en så stor suksess at det vil bli startet Trebruk II i løpet av 2015 i fylkene Vestfold, Telemark og Buskerud.

Selskapet Skog-Data AS der Viken Skog eier 12,9 %, fikk et årsresultat før skatt på kroner 2,4 millioner mot kroner 1 millioner i 2013. Viken Skog har lenge operert sitt IT-system (SAP) uavhengig av Skog-Data, men bruker fortsatt Skog-Data på transportsiden.

#### **ANDELSEIERNE I FOKUS**

Viken Skog er inndelt i 27 skogeierområder og har til sammen 147 lokale tillitsvalgte. Årsmøtet ble som vanlig

avholdt i april måned, det tradisjonelle høstmøtet i november måned, og lokale høstmøter i skogeierom-rådene i forkant av dette. Innenfor mange av skogeier-områdene drives også lokale skogeierlag i samarbeid med Viken Skog og skogeierområdene.

I tillegg til det tradisjonelle høstmøtet ble det arrangert orienteringsmøte for nye områdeledere. I andre halvår ble kontakten med områdestyrene styrket, med vekt på å bedre informasjonen om Viken Skogs drift og snuoperasjon. Et eget handlingsprogram for å øke aktivitetsnivået i skogeierområdene, samt å forbedre og tydeliggjøre fordelene med å være andelseier ble lagt frem for drøfting på høstmøtet og deretter vedtatt av styret. Dette ble fulgt opp i budsjettet for 2015 med styrking av andelseiertilleggene på tømmerprisen, fjerning av abonnementsavgiften for skogplanportalen DinSkog, og en vesentlig økning av driftsbudsjettet for områdestyrene.

I arbeidet med å styrke kommunikasjonen med andelseierne ble et eget nyhetsbrev på e-post introdusert. Hensikten er å gi oppdatert informasjon om Viken Skogs drift og relevante saker om skogbruk. Siden oppstarten i juli ble det sendt ut syv nyhetsbrev til de vel 70 % av andelseierne som har registrert seg med e-postadresser. Bladet Viken Nytt ble i 2014 distribuert i åtte utgaver sammen med Magasinet Skog. Viken Skog har hittil dekket abonnementet for Magasinet Skog for samtlige andelseiere. Siden abonnementet er en vesentlig utgiftspost, og enkelte har gitt uttrykk for at de ikke ønsker det, vedtok styret fra 2015 å gjøre abonnementet på Magasinet Skog frivillig med en egen abonnementspris uavhengig av serviceavgiften.

Et godt samarbeid med skogbruksetaten hos Fylkesmannen og i kommunene er viktig for aktivitetsnivået i skogbruket. I løpet av oktober ble det derfor arrangert fem fylkesvise samlinger for samtlige skogbruksansvarlige, Viken Skogs områdeledere og de respektive skogbruksledere. Dette initiativet ble svært godt mottatt. Som et resultat av disse møtene ble det avtalt konkrete initiativ for blant annet økt aktivitet innen skogkultur og opplegg for nye skogeiere.

Viken Skog innførte i 2012 et serviceløfte. Denne sier at enhver henvendelse primært skal besvares samme dag, og senest innen 2 virkedager. I en kundeundersøkelse sendt til alle med avsluttede oppdrag i 2014 svarer 84 % at de er veldig godt eller godt fornøyd med kvaliteten på oppdraget / tjenesten. I en sammenligning mellom første og andre halvår er det en økning fra 79 % til 87 %, en indikasjon på at arbeidet med forbedringer i driften begynner å gi resultater.

## Viken Skogs serviceløfte

Viken Skog arbeider kontinuerlig med å yte bedre service til våre andelseiere. For å forbedre oss ytterligere har vi innført følgende rutine: Hvis du ringer en ansatt og får opptattsignal eller ikke oppnår kontakt fås følgende alternativer;

- Legge igjen melding på den ansattes mobilsvaer – **tastevalg 1**

- Settes over til sentralbordet – **tastevalg 2** – den ansatte får da beskjed fra sentralbordet om å ringe tilbake
- Sende en tekstmelding som sier at man ønsker kontakt
- Sende en mail som sier at man ønsker kontakt. Alle mailadresser er tilgjengelig på **vikenskog.no**

Viken Skog skal besvare henvendelsen så snart som mulig, og senest innen 2 virkedager. Vi håper dette øker servicegraden til våre andelseiere.







Styret i Norges Skogeierforbund arbeidet i 2014 for å etablere et felles, næringspolitisk organ for alle skogeierinteresser i landet under navnet SKOG Norge. Styret i Viken Skog var positiv til initiativet, men var tydelig på at hvis dette skulle ha noen hensikt var man blant annet avhengig av å få med seg Norskog. Dette viste seg ikke å være mulig, og dermed falt mye av grunnlaget bort.

#### NY REGJERING MED STORT ENGASJEMENT FOR SKOGBRUKET

Den nye regjeringen gikk tidlig ut med signaler om styrking av rammebetingelsene for skogbruket, blant annet med økning av tilskuddene til skogsbilveier i revidert nasjonalbudsjett. Budsjettforslaget for 2015 bar preg av en tydelig satsning på skogbruket med blant annet mer penger til skogsbilveier. Gjennom budsjettforliket med Venstre og Krf ble skogprofilen ytterligere styrket med flere tiltak for å bedre grunnlaget for etablering av produksjonsanlegg for biodrivstoff basert på norske skogressurser og videreføring av budsjettnivået for frivillig vern av skog.

Regjeringen oppnevnte mot slutten av 2013 en strategigruppe med navnet SKOG22. Utvalget hadde mandat å utarbeide en helhetlig, nasjonal strategi for utvikling av en konkurransedyktig skognæring. Utvalget avsluttet sitt arbeid i 2014, med presentasjon av rapporten i januar 2015. SKOG22 konkluderte med at skog- og trenæringen har et økonomisk potensiale til å øke omsetningen per år til 180 mrd kr, mer enn en firedobling fra dagens nivå. En rekke tiltak på områdene skog, bygg, fiber og energi ble definert som nødvendige for å realisere dette, blant annet å

- Endre beskatningen av skoginntekt fra personskatt til kapitalskatt og fjerne gevinstbeskatningen ved salg av skog
- Bygge ut skogsveinettet, øke investeringene i jernbane og kaier og fjerning av flaskehals på det offentlige veinettet
- Øke verdiskapingen i byggsektoren gjennom utvikling av standardene, få på plass krav til livsløpsanalyser og mer satsning på FoU og kompetanse om bærekraftige byggløsninger
- Styrking av industrielle konkurransevilkår for treforedlingsindustrien og støtte til FoU og pilotanlegg
- Tilpasse skatter og avgifter som fremmer fornybare energiløsninger og trappe opp omsetningspåbudet for biodrivstoff.

Viken Skog har store forventninger til at Regjeringen nå vil omsette disse forslagene til praktisk politikk.

#### ARBEIDSMILJØ, PERSONALE OG LIKESTILLING

Det var ingen alvorlige skader eller ulykker i 2014.

Sykefraværet i Viken Skog er fortsatt lavt, men hadde en liten økning fra foregående år og endte på 4,2%. Det er ingen vesentlige endringer i fordelingen mellom langtids- og korttidsfravær. Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeidet fungerer tilfredsstillende. Det er et godt og kollegialt arbeidsmiljø i Viken Skog. Viken Skog gjennomførte en arbeidsmiljøkartlegging i første halvår 2014. Tilbakemeldingen viste varierende karakterer fra høy til lav score gjennom organisasjonen. Kartleggingen ble utført av Stamina Helse for selskapene Viken Skog, Treklyngen og Follum Eiendom, og nødvendige tiltak ble iverksatt etter undersøkelsen.

Antall årsverk utført av fast ansatte for konsernet var ved utgangen av 2014, 154 årsverk. Tallene fordeler seg på følgende måte for selskapene: Viken Skog SA (71,9), Begna Bruk AS (47,9) Treklyngen Holding AS (4), Follum Eiendom AS (5,8), Struksnæs Skog AS (13,1) og Valdrestømmer AS (11). For selskapene Viken Skog SA, Treklyngen Holding AS og Follum Eiendom AS var antall ansatte ved utgangen av året 81,7 årsverk mot 85 årsverk for samme periode 2013. En reduksjon på 3,3 årsverk.

Andelen kvinner i Viken Skog utgjør følgende ved utløpet av året:

	2014	2013
Styremedlemmer Viken Skog	40 %	40 %
Ledere skogeierområder	8 %	11 %
Styremedlemmer skogeierområder	13 %	18 %
Medarbeidere konsern	11 %	18 %

Andelen for kvinnelig styrerepresentasjon i Viken Skog er beregnet blant de andelseiervalgte styrerepresentantene. Stor endring i tallene for konsern i 2013 og 2014 har bakgrunn i at det rapporteres for flere selskaper. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Viken Skog har som mål å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet.

## OPERASJONELL OG FINANSIELL RISIKO

Viken Skog er sertifisert etter kvalitetsstandarden ISO 9001 og miljøstandarden ISO 14001. Et sentralt element i kvalitets- og risikostyringen er internkontroll og avviksrapportering.

Selskapet engasjerte i 2014 Deloitte til å gjennomføre en strategiske risikovurdering av virksomheten. Formålet var å identifisere risikoer som kan føre til at selskapets strategi ikke realiseres eller selskapets overordnede mål ikke nås. Eksempler på risiko som ble identifisert er; etterlevelse av miljøkrav og skade på miljø / omgivelser, redusert og volatil etterspørsel etter tømmer, ikke tilstrekkelig fokus på drift, ny konkurransesituasjon og press på marginene, ikke tilstrekkelig gjennomføring og omstillingsevne, og selskapets relasjonen til sine samarbeidspartnere.

Viken Skog forurenser ikke det ytre miljø. Viken Skog er ansvarlig for avvirkning og transport av tømmer. Avvirkningen skjer maskinelt med hogstmaskin og lassbærer. Transport til industri foregår med både bil, tog og båt. Disse aktivitetene medfører utslipp. Det drives et målrettet arbeid for at all transport skal ha nyttelast begge veier.

Selskapet har iverksatt tiltak for å redusere risikoen for at målene i strategisk plan ikke nås. Blant annet implementert it-verktøyet TQM for oppfølging av avvik. Selskapets innstilling til finansiell risiko er at det er salg av tømmer og skogtjenester fremfor finanstransaksjoner, som skal skape de nødvendige forutsetninger for lønnsomhet, sammen med verdiskapning i industrien via Viken Skogs strategiske eierposter. Styret har vedtatt en plasseringsstrategi for Viken Skogs likvide kapital som sier at midlene til enhver tid skal forvaltes i prioritert rekkefølge etter kriteriene sikkerhet, risikospredning, likviditet og avkastning. Midlene er plassert i rentebærende instrumenter, aksjefond, private equity, hedgefond og eiendom. Investeringene er følgelig spredt på forskjellige instrumenter og bransjer for å redusere markedsrisikoen. En del av investeringene er i utenlandsk valuta og det er inngått terminforretninger for å utligne valutarisikoen. Risikoen for at plasseringene ikke kan gjøres om til kontanter er liten. Viken Skog benytter finansiell rådgiver i sitt plasseringsarbeid.

Salg og kjøp av tømmer foregår hovedsakelig i norske kroner og er således i liten grad beheftet med valuta-risiko. For salg av tømmer i utenlandsk valuta foretas det sikringsforretninger for å motvirke kursrisiko. Kundene stiller i stor grad bankgaranti for leveransene fra Viken Skog.

## REGNSKAP OG ØKONOMI

Driftsinntektene økte med 6 % til kroner 1 040 millioner i 2014. Dette skyldes i hovedsak økte priser på sag-tømmer fra industrikundene. Økte varekostnader skyldes i hovedsak andelseiertillegget på 25 kr/m<sup>3</sup> for barmarkdrifter våren 2014. Driftskostnadene er redusert med 25 % mot 2013. I hovedsak skyldes dette nedbemanningen som ble iverksatt høsten 2013 samt mindre kostnader til prosjekter. Driftsresultatet for året ble kroner - 31,2 millioner. Dette er sterkt påvirket av lave marginer som følge av økt konkurranse fra andre tømmerkjøpere. I tillegg kan kroner 8 millioner henføres FoU-prosjekter på Treklyngen. Disse prosjektene mottar støtte fra Innovasjon Norge.

Årets finansresultat ble kroner 43,5 millioner. Det positive finansresultatet skyldes i hovedsak reversering av tidligere nedskrivning av selskapets strategiske aksjer i Moelven Industrier ASA samt realisering av ulike fond. Selskapet har i tillegg nedskrevet aksjene i Miljøvarme VSEB AS. Som følge av årsresultatet på kroner 10,8 millioner ble egenkapitalen økt til kroner 513,1 millioner, herav utgjorde andelskapitalen kroner 225,0 millioner. Nedgangen i andelskapitalen, obligatorisk og tilleggs kapital, skyldes uttatt andelskapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2014 var 66 % mot 72 % året før.

Kontantstrømoppstillingen viser en reduksjon i bankbeholdningen på kroner 3,2 millioner. Bankbeholdning og kortsiktige markedsbaserte investeringer utgjør totalt kroner 196 millioner ved utløpet av året. Selskapet har en solid finansiell stilling med en sterk balanse preget av likvide eiendeler. Styret mener derfor at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning. Styret foreslår for årsmøtet at det utbetales et utbytte på 1 % på obligatorisk andelskapital og 2 % på tilleggsandelskapital til andelseierne. Styret foreslår videre for årsmøtet at det ikke utbetales etterbetaling på levert tømmer for kontraktsåret 2014.

Styret foreslår for årsmøtet at årets overskudd disponeres slik:

Utbytte på andelskapital	kr 2 590 000
Etterbetaling på tømmerleveranser	
Overført fra etterbetalingsfond	
Overført fra annen egenkapital	kr 8 197 000
<b>Sum</b>	<b>kr 10 787 000</b>

**UTSIKTENE FOR 2015**

Tømmermarkedet i Norge er i økende grad blitt avhengig av eksport, hvor lønnsomheten er prisgitt en fordelaktig kronekurs. Samtidig investeres det mye i tømmerforbrukende industri i våre naboland som tilsier at skog vil være et etterspurt råstoff og at det på kort sikt neppe vil være avsetningsproblemer. Unntaket kan være flis til energiformål hvor det nå er en betydelig ubalanse i det skandinaviske markedet. Viken Skog har systematisk jobbet for å få på plass en hensiktsmessig infrastruktur for båt og jernbane, og er derfor godt rustet for eksport til Sverige og Nord-Europa forøvrig de neste årene.

Med kun et fåtall kunder er det en utfordring å oppnå god avkastning for skogeierne. Viken Skog arbeider kontinuerlig med å øke selskapets konkurransekraft for derav å kunne betale bedre for tømmeret og sikre avsetning gjennom å være en attraktiv samarbeidspartner for industrien. Tiltakene for å modernisere og markedsrette selskapet har til hensikt å kunne arbeide smartere i verdikjeden, og derav kunne senke kostnadene pr. omsatt kubikk tømmer. Lykkes selskapet med dette er Viken Skog godt rustet til å være skogeierens førstevalg i kampen med de andre tømmeromsetningsleddene.

Arbeidet med å få på plass treforbrukende industri på Follum fortsetter som planlagt. I det lengre bildet vil det være avgjørende for betalingsevnen til skogeier at Norge lykkes med å skape ny industri med skog som råstoff. Spesielt gjelder dette for massevirke og flis fra sagbruksindustrien. I dette perspektivet oppfordrer styret skogeierne om å støtte opp om sitt eget selskap. Viken Skog er i praksis en av svært få selskaper i Norge med evne og vilje til å satse på utvikling av ny fastlandsindustri. Det kanskje viktigste målet for 2015 er å vise andelseierne nytten av eierskapet i Viken Skog, og synliggjøre de verdier Viken Skog er i ferd med å skape til beste for dem.

SKOG22 la nylig fram sin innstilling. Strategigruppen kom med klare anbefalinger til Regjeringen om hva som skal til for å sikre konkurransekraften til skogbruket slik at næringen kan bli en av bærebjelkene i norsk økonomi etter oljen. Viken Skog oppfordrer politikerne til å følge opp disse anbefalingene.

Styret vil rette stor takk til andelseiere, ansatte, tillitsvalgte og partnere forøvrig for samarbeid, engasjement og stor innsats i 2014.

Hønefoss, 19. mars 2015  
I styret for Viken Skog SA



*Olav Breivik*  
**OLAV BREIVIK**  
Styrets leder



*Gudbrand Gulsvik*  
**GUDBRAND GULSVIK**  
Styrets nestleder



*Ann-Mari Skinne*  
**ANN-MARI SKINNE**



*Vidar Skjeggørd*  
**VIDAR SKJEGGERUD**



*Bjørn Sorteberg*  
**BJØRN SORTEBERG**



*Grete Sønstebj*  
**GRETE SØNSTEBJ**



*Hans Jørgen Tangevold*  
**HANS JØRGEN TANGEVOLD**



*Tor Henrik Kristiansen*  
**TOR HENRIK KRISTIANSEN**  
Daglig leder (konst)



# Resultatregnskap


Alle tall i hele tusen	Note	Morselskap		Konsern	
		2014	2013	2014	2013
<b>DRIFTSINTEKTER</b>					
Salgsinntekt		1 022 771	963 131	1 110 853	1 086 854
Annen driftsinntekt		17 165	19 445	23 315	19 977
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 039 936</b>	<b>982 576</b>	<b>1 134 168</b>	<b>1 106 831</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					
Beholdningsendring varer under tilvirkning og ferdigvarer				-9 118	-622
Varekostnad		969 043	872 871	953 580	883 781
Lønnskostnad	2,3	56 941	79 347	102 238	117 453
Avskrivning	4	2 192	2 346	21 983	10 598
Nedskrivning	4			6 856	
Annen driftskostnad	2	42 985	54 354	90 628	118 191
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 071 161</b>	<b>1 008 919</b>	<b>1 166 167</b>	<b>1 129 401</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-31 225</b>	<b>-26 343</b>	<b>-31 998</b>	<b>-22 570</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Inntekt/tap (-) på investering i tilknyttet selskap				-1 681	-899
Aksjeutbytte		2 414	1 626	2 414	1 626
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 310	3 310		
Annen finansinntekt	5	20 818	8 890	21 643	11 233
Verdiendring finansielle instrumenter		-26	-2 900	-26	-2 900
Nedskrivning finansielle eiendeler	7,9	22 695	-63 310	25 195	-57 138
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-59	-326		
Annen finanskostnad	5	-5 648	-4 234	-8 300	-7 208
<b>Netto finansposter</b>		<b>43 504</b>	<b>-56 945</b>	<b>39 245</b>	<b>-55 286</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 279</b>	<b>-83 288</b>	<b>7 247</b>	<b>-77 856</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	15	1 491	1 727	34	1 962
<b>Årsresultat</b>		<b>10 787</b>	<b>-85 015</b>	<b>7 213</b>	<b>-79 819</b>
Minoritetens andel				-571	113
Majoritetens andel				7 783	-79 932
<b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>					
Utbytte	14	2 590			
Overføringer annen egenkapital	14	8 197	-85 015		
<b>Sum disponert</b>		<b>10 787</b>	<b>-85 015</b>		

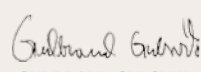
# Balanse per 31. desember

Alle tall i hele tusen	Note	Morselskap		Konsern	
		2014	2013	2014	2013
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Datasystemer og lisenser	4	1 901	23	3 397	23
Utsatt skattefordel	15			2 829	2 509
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 901</b>	<b>23</b>	<b>6 226</b>	<b>2 532</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	46 916	48 251	188 763	169 399
Maskiner og anlegg	4			41 734	17 319
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	1 421	2 110	5 929	3 776
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>48 337</b>	<b>50 360</b>	<b>236 426</b>	<b>190 494</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Investeringer i datterselskap		89 457	36 539		
Lån til foretak i samme konsern		96 220	100 120		
Investeringer i tilknyttet selskap	7	6 724	3 782	18 861	9 245
Investeringer i aksjer og andeler	9	164 600	139 537	165 074	139 537
Lån til andelseiere		10 879	11 670	10 879	11 670
Pensjonsmidler	3	1 667	2 458	1 667	2 458
Andre fordringer	12,13	6 138	6 777	11 462	9 685
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>375 685</b>	<b>300 884</b>	<b>207 943</b>	<b>172 596</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>425 924</b>	<b>351 266</b>	<b>450 596</b>	<b>365 622</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Beholdning av varer	8	57 111	44 804	88 878	65 451
<b>Fordringer</b>					
Kundefordringer	12,13	108 680	83 804	114 842	90 387
Andre fordringer		19 767	16 261	25 672	21 872
<b>Sum fordringer</b>		<b>128 447</b>	<b>100 066</b>	<b>140 514</b>	<b>112 259</b>
<b>Investeringer</b>					
Markedsbaserte aksjer		30 326	33 564	30 326	33 564
Markedsbaserte obligasjoner	10	91 410	124 877	91 410	124 877
Andre finansielle instrumenter		41 412	58 649	41 412	58 649
<b>Sum investeringer</b>		<b>163 149</b>	<b>217 091</b>	<b>163 149</b>	<b>217 091</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>6</b>	<b>610</b>	<b>3 858</b>	<b>15 187</b>	<b>42 683</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>349 317</b>	<b>365 818</b>	<b>407 728</b>	<b>437 484</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>775 240</b>	<b>717 085</b>	<b>858 324</b>	<b>803 106</b>

Alle tall i hele tusen	Note	Morselskap		Konsern	
		2014	2013	2014	2013
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
Andelskapital - obligatorisk	14	168 756	176 444	168 756	176 444
Andelskapital - tilleggskapital	14	45 406	48 114	45 406	48 114
Andelskapital - ikke innbetalt	14	10 879	11 670	10 879	11 670
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>225 042</b>	<b>236 229</b>	<b>225 042</b>	<b>236 229</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Etterbetalingsfond	14	102 500	102 500	102 500	102 500
Annen egenkapital	14	185 573	177 376	191 134	180 609
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>288 073</b>	<b>279 876</b>	<b>293 634</b>	<b>283 109</b>
Minoritetsinteresser	14			11 285	10 478
<b>Sum egenkapital</b>	<b>14</b>	<b>513 115</b>	<b>516 104</b>	<b>529 961</b>	<b>529 815</b>
<b>GJELD</b>					
<b>Avsetninger for forpliktelser</b>					
Pensjonsforpliktelser	3	1 587	1 587	5 378	4 747
Utsatt skatt	15			2 859	1 403
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>1 587</b>	<b>1 587</b>	<b>8 238</b>	<b>6 150</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
Øvrig langsiktig gjeld	11	20 233	23 252	23 142	24 578
Gjeld til kredittinstitusjoner	11			35 743	25 871
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>20 233</b>	<b>23 252</b>	<b>58 884</b>	<b>50 449</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	87 334	40 412	88 974	40 412
Leverandørgjeld	13	82 001	55 114	88 502	69 588
Betalbar skatt	15	1 515	1 810	1 637	1 836
Skyldige offentlige avgifter	6	798	4 263	4 079	7 156
Medlemsinnskudd		46 904	46 987	46 904	46 987
Utbytte og etterbetaling	14	2 626	738	2 626	738
Annen kortsiktig gjeld	12	19 128	26 817	28 520	49 977
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>240 305</b>	<b>176 142</b>	<b>261 241</b>	<b>216 693</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>262 125</b>	<b>200 980</b>	<b>328 363</b>	<b>273 291</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>775 240</b>	<b>717 085</b>	<b>858 324</b>	<b>803 106</b>


Hønefoss, 19. mars 2015.  
I styret for Viken Skog SA

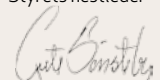
  
**OLAV BREIVIK**  
Styrets leder

  
**GUDBRAND GULSVIK**  
Styrets nestleder

  
**ANN-MARI SKINNE**  
Styremedlem

  
**VIDAR SKJEGGERUD**  
Ansattes representant

  
**BJØRN SORTEBERG**  
Styremedlem

  
**GRETE SØNSTEBY**  
Styremedlem

  
**HANS JØRGEN TANGEVOLD**  
Ansattes representant

  
**TOR HENRIK KRISTIANSEN**  
Daglig leder (konst), økonomisjef

# Kontantstrømoppstilling

Alle tall i hele tusen	Morselskap		Konsern	
	2014	2013	2014	2013
<b>KONTANTSTRØMMER FRA ÅRETS VIRKSOMHET</b>				
Ordinært resultat før skattekostnad	12 279	-83 288	7 248	-77 856
Periodens betalte skatt	-1 787	-1 822	-2 102	-1 346
Skattefradrag FoU		680		
Ordinære avskrivninger	2 192	2 346	21 983	10 598
Nedskrivninger (-reversering) av anleggsmidler og finansielle omløpsmidler	-22 500	63 310	-15 644	57 135
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalt i pensjonsordning	791	5 116	791	5 582
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler			-2 024	
Tap/gevinst ved salg av langsiktige aksjer og andeler	-252	-680	-252	-129
<b>Tilført fra årets virksomhet</b>	<b>-9 276</b>	<b>-14 338</b>	<b>9 999</b>	<b>-6 017</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA ARBEIDSKAPITAL</b>				
Endring i varer	-12 307	13 493	-23 427	15 339
Endring i kundefordringer	-24 876	25 881	-18 537	22 999
Endring i andre fordringer	-4 539	961	-3 642	1 255
Endring i leverandørgjeld	26 887	-2 412	17 058	-2 691
Endring i øvrig kortsiktig gjeld	35 767	-7 866	17 439	-2 912
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-338			
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>20 593</b>	<b>30 058</b>	<b>-11 109</b>	<b>33 990</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGER</b>				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 170		-53 115	-31 822
Innbetaling ved salg av langsiktige aksjer og andeler	1 737			
Utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer og andeler	-59 908	-2 127	-556	-2 127
Tilganger / avganger datterselskaper			-14 996	
Endring langsiktige fordringer	5 330	1 191	-981	2 672
Endringer i markedsbaserte investeringer	53 942	7 669	53 942	7 669
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 069</b>	<b>6 733</b>	<b>-15 706</b>	<b>-23 607</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
Økning (nedgang) langsiktig gjeld	-3 018	7 856	3 541	10 988
Økning (nedgang) medlemsinnskudd	-83	-4 638	-83	-4 638
Økning (nedgang) innbetalt egenkapital	-10 395	-19 823	-14 137	-19 823
Utbytte på andelskapital		-5 357		-5 357
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-13 497</b>	<b>-21 962</b>	<b>-10 679</b>	<b>-18 830</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-3 249	491	-27 496	-14 463
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 01.01.	3 858	3 367	42 683	57 146
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 31.12.	610	<b>3 858</b>	15 187	<b>42 683</b>

I henhold til NRS(F) Kontantstrømoppstilling er kjøp og salg av datterselskaper rapportert med netto kontantbetaling. Netto kontantbetaling er kontantbetalingen for aksjene fratrukket kontanter i datter-

selskapet på oppkjøps- eller salgstidspunktet. Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler er netto beløpet av innbetalinger ved salg og utbetalinger ved kjøp.





Foto: [www.breiegard.no](http://www.breiegard.no)

# Noter til regnskapet for 2014

## Note 1 - regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP)

### KONSOLIDERING

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. I konsolideringen er bokført verdi av aksjer i morselskapet eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Viken Skog SA og datterselskapene Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Follum Eiendom AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Valdrestømmer AS og Struksnæs Skog AS.

Follum Industripark AS er innfusjonert i Follum Eiendom AS med regnskapsmessig og skattemessig virkning fra 01.01.2014. Fusjonen er gjennomført etter aksjeloven §13-24 som en fusjon mellom to heleide datterselskap, uten fusjonsvederlag. Åpningsbalansen er utarbeidet etter kontinuitetsprinsippet etter regnskapsloven § 7-2 (selskapskontinuitet). Egenkapitalen hos overdragende selskap er videreført etter kontinuitetsprinsippet som innskutt og opptjent egenkapital i overtakende selskap ved at all innskutt kapital fra overdragende selskap er tilført overkurs i overtakende selskap.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke

bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

### DATTERSELSKAP / TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer etter følgende prinsipper:

- Salg av tømmer og andre varer inntektsføres ved leveringstidspunktet.
- Skogplanprosjekter vurderes som tjenesteleveranser over tid, og inntektene regnskapsføres over leveransetiden.
- Salg av skogsdriftsoppdrag, transport- og andre tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

**VAREBEHOLDNINGER**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdning av tilvirkede varer og ferdigvarer er vurdert til full tilvirkningskost.

**KORTSIKTIGE PLASSERINGER**

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

**MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INVESTERINGER (OMLØPSMIDLER)**

Markedsbasert finansielle investeringer føres i balansen når selskapet blir part i de kontraktmessige vilkårene til investeringen. Selskapet har ikke verdipapirer som klassifiseres som handelsportefølje. Markedsbaserte investeringer klassifisert som omløpsmidler er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Investeringene i rentebærende investeringer, egenkapitalinvesteringer og alternative investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Gevinst og tap ved salg av markedsbaserte finansielle investeringer inngår i andre finansinntekter og kostnader.

For å minimere forvaltningsrisikoen foretas en diversifisering av porteføljen. Diversifiseringsprinsippene anvendes for å fordele porteføljens plasseringer innen og mellom ulike aktivaklasser / markeder med formål å redusere risikoen og / eller øke avkastningen i porteføljen.

Investeringer i utenlandsk valuta blir valutasikret. Hensikten med valutasikringsstrategien er å forsøke å eliminere valutaelementet i avkastningen, slik at avkastningen kun avspeiler utviklingen i de under-

liggende plasseringene i porteføljen. Det benyttes valutaterminkontrakter som sikringsinstrument der valutasikringen ikke gjøres direkte i produktet. Gevinster og tap på valutaterminkontraktene inngår i andre finansinntekter og -kostnader.

**VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

**FORSKNING OG UTVIKLING**

Konsernet er engasjert i forskning og utvikling innen skognæringen. Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over eiendelens økonomiske levetid.

**AVSETNINGER**

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig.

**IMMATERIELLE EIENDELER**

Lisens og andel av utviklingskostnader vedrørende dataprogrammer er aktivert og blir avskrevet over den perioden bruksretten varer.

**PENSJONER**

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger i tillegg til ulike førtidspensjonsordninger. Premier for de innskuddsbaserte ordningene blir løpende kostnadsført. Den ytelsesbaserte pensjonsordningen er avvirket i 2013 og tidligere balanseførte midler i pensjonsordningen er tilbakeført. Forpliktelsen vedrørende førtidspensjonsordningen er avsatt for i balansen.

## SKATTER

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Viken Skog SA må svare formuesskatt (0,03 %).

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 2 - lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

	Morselskap		Konsern	
	2014	2013	2014	2013
<b>LØNSKOSTNADER</b>				
Lønninger	46 539	54 534	86 406	87 675
Arbeidsgiveravgift	6 967	8 120	9 917	11 428
Pensjonskostnader	3 536	9 543	5 583	11 554
Andre ytelser	-100	7 150	331	6 796
<b>Sum</b>	<b>56 941</b>	<b>79 347</b>	<b>102 238</b>	<b>117 453</b>
Gjennomsnittelig antall årsverk	72	79	154	150
Godtgjørelse til årsmøtet	417	516	417	516
Godtgjørelse til styret	734	1 033	734	1 033
Lønn til administrerende direktør/daglig leder	2 129	1 747		
Pensjonskostnader administrerende direktør	83	85		
Annen godtgjørelse administrerende direktør	46	10		
<b>Sum</b>	<b>3 409</b>	<b>3 391</b>	<b>1 151</b>	<b>1 549</b>
<b>GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER FORDELT PÅ FØLGENDE:</b>				
Lovpålagt revisjon	263	285	448	562
Skatterådgivning				
Andre tjenester	224	311	404	600
Revisjon av skogeierlagene				
<b>Sum</b>	<b>487</b>	<b>595</b>	<b>853</b>	<b>1 162</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Godtgjørelse til administrerende direktør inkluderer lønn, pensjonsinnbetalinger og andre ytelser frem til 31.10.2014 og sluttvederlag, samt godtgjørelse for konstituert daglig leder fra og med 01.08.2014.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Ansatte har lån i morselskapet på tilsammen 3 608 TNOK pr. 31.12. Beløpet inngår i Andre fordringer under Finansielle anleggsmidler. Boliglån avdras over inntil

15 år. Renten tilsvare 75 % av skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved pant i fast eiendom. Billån avdras over inntil 5 år. Renten tilsvare skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. For ansatte som kjører over 8 000 km i tjeneste i året, er renten 2 prosentpoeng lavere enn skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved salgspant i motorvogn. Konstituert daglig leder har billån på 1 TNOK pr. 31.12. Lånet har ordinære betingelser for billån for ansatte.

### Note 3 - pensjoner

#### Morselskap

Selskapet har flere pensjonsordninger. Dette er henholdsvis avtalefestet pensjon (AFP), pensjon over drift og innskuddsbasert ordning. Alle pensjonsforpliktelser, med unntak av den innskuddsbaserte pensjonsordningen, er aktuarberegnet.

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte i 2013. Det er opprettet et innskuddsfond hvor bokført mildt pr. 31.12.14 er TNOK 1 667. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har i 2014 hatt pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser vedrørende 5 pensjonister i den gamle AFP-ordningen og førtidspensjonsordning for tidligere administrerende direktør, samt pensjonskostnader vedrørende innskuddsbasert pensjon. AFP-ordningen er avviklet i løpet av 2014. Premien for den innskuddsbaserte pensjonsordningen utgjorde TNOK 1 008 i 2014, og er ikke inkludert i tabellen for pensjonskostnader.

Selskapet deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år. Denne ordningen ble i februar 2010 vedtatt avviklet og det var kun mulig å gå av med førtidspensjon etter den gamle ordningen frem til 31.12.2010. Ved avviklingen av den gamle AFP-ordningen viste det seg å være en betydelig underdekning i ordningen. Denne underdekningen må medlemsbedriftene

dekke opp gjennom fortsatt innbetaling av premier til og med 2015. Selskapets andel av denne underdekningen er estimert og avsatt for i regnskapet.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opp-tjening ved arbeid frem til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebeta-linger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Premien er fastsatt til 1,4 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

#### Konsern

Fem av datterselskapene har ansatte. Disse selskapene har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### PENSJONSFORPLIKTELSER

#### Morselskap

	2014 Sikrede ordninger	2014 Usikrede ordninger	2013 Sikrede ordninger	2013 Usikrede ordninger
Påløpte pensjonsforpliktelser	18	153	208	1 024
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	0	0	0	0
<b>Netto påløpte pensjonsforpliktelser ekskl. AGA</b>	<b>-18</b>	<b>-153</b>	<b>-208</b>	<b>-1 024</b>
Arbeidsgiveravgift	-3	-22	-29	-144
<b>Netto påløpte pensjonsforpliktelser inkl. AGA</b>	<b>-21</b>	<b>-175</b>	<b>-237</b>	<b>-1 168</b>
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-52	93	-233	51
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse inkl. AGA</b>	<b>-73</b>	<b>-82</b>	<b>-469</b>	<b>-1 117</b>

	2014	2013
<b>ØKONOMISKE FORUTSETNINGER</b>		
Diskonteringsrente	2,30 %	4,10 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	0,00 %	0,00 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,75 %	3,75 %
Årlig forventet G-regulering	2,50 %	3,50 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,50 %	3,50 %
<b>DEMOGRAFISKE FORUTSETNINGER</b>		
Anvendt dødelighetstabell	KR2013 BE	KR2013 BE
Anvendt uføretariff	IR02	IR02
Frivillig avgang (alle aldre)	-	Fra 8% til 0%

#### ANTALL PERSONER SOM OMFATTES AV PENSJONSORDNINGEN

	31.12.14 Kollektiv ytelsesbasert ordning	31.12.14 Kollektiv innskuddsbasert ordning	31.12.13 Kollektiv ytelsesbasert ordning	31.12.13 Kollektiv innskuddsbasert ordning
Aktive	-	74		80
Pensjonister	1		1	
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>74</b>	<b>1</b>	<b>80</b>

#### Note 4 - varige driftsmidler Morselskap

	Datasytemer, lisenser	Tomter og bygninger	Driftsløsøre og inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	2 708	63 644	8 860	75 212
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 901		147	2 048
Avgang solgte driftsmidler			-214	
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>4 609</b>	<b>63 644</b>	<b>8 793</b>	<b>77 046</b>
Akk.avskrivning 31.12.	-2 708	-10 728	-7 371	-20 808
Akk.nedskrivninger 31.12		-6 000		
<b>Balansført pr. 31.12.</b>	<b>1 901</b>	<b>46 916</b>	<b>1 421</b>	<b>50 239</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>23</b>	<b>1 334</b>	<b>835</b>	<b>2 192</b>
Økonomisk levetid	5 år	25-50 år	4-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

#### TOMTER OG BYGNINGER

Beliggenhet	Type	Bruk	2014
Hønefoss	Kontorbygg	Eget bruk	45 704
Gardermoen	Lagerbygg	Eget bruk	126
Ski	Lagerplass	Eget bruk	1 087
<b>Sum</b>			<b>46 916</b>



## Konsern

	Datasystemer, lisenser	Tomter og bygninger	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	2 708	611 975	1 991 676	41 384	2 647 743
Tilgang kjøpte driftsmidler	5 812	22 989	48 930	4 339	82 069
Avgang solgte driftsmidler	0	0	-677	-331	-1 008
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>8 520</b>	<b>634 964</b>	<b>2 039 929</b>	<b>45 392</b>	<b>2 728 805</b>
Akk.avskrivning 31.12.	-5 123	-446 201	-1 998 195	-39 463	-2 488 981
Akk.nedskrivninger 31.12		0	0		
<b>Balansført pr. 31.12.</b>	<b>3 397</b>	<b>188 763</b>	<b>41 734</b>	<b>5 929</b>	<b>239 824</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>2 437</b>	<b>3 625</b>	<b>14 165</b>	<b>1 855</b>	<b>22 081</b>
Økonomisk levetid	5 år	20-50 år	5-10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Tilganger utgjør ordinære tilganger i løpet av 2014 i tillegg til anskaffelseskost for anleggsmidler i Valdres-tømmer AS og Struksnæs Skog AS pr 01.01.2014.

Begna Bruk AS mottok et investeringstilskudd fra Innovasjon Norge på 1 400 TNOK. Investeringstilskuddet er regnskapsmessig behandlet som langsiktig gjeld og inntektsføres (reduserer avskrivningene) over investerings levetid. I 2014 er det inntektsført 98 TNOK.



## Note 5 - poster som er slått sammen i regnskapet Morselskap

	2014	2013
<b>ANNEN FINANSINTEKT</b>		
Renteinntekt på bankinnskudd	209	174
Renteinntekt på fond	2 112	3 672
Renteinntekt på lån til ansatte	69	57
Kurs og valutagevinst kortsiktige plasseringer	17 200	3 102
Gevinst ved salg av aksjer	252	745
Andre renteinntekter/finansinntekter	975	1 140
<b>Sum annen finansinntekt</b>	<b>20 818</b>	<b>8 890</b>
<b>ANNEN FINANSKOSTNAD</b>		
Renter annen langsiktig gjeld	170	52
Renter medlemsinnskudd	1 372	1 417
Renter til leverandør og kjøpere	28	60
Andre rentekostnader	2 508	1 789
Kurstap kortsiktige plasseringer	0	880
Garantiprovisjoner	31	36
Valutatap, finans	1 540	
<b>Sum annen finanskostnad</b>	<b>5 648</b>	<b>4 234</b>



**Note 6 - bankinnskudd****Morselskap**

Selskapet har ingen bundne skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for trekkansvaret. Totalt garantiansvar pr. 31.12. er 4 000 TNOK.

**Konsern**

Bundne skattetrekksmidler i konsernet utgjør 754 TNOK. Totalt garantiansvar i konsernet utgjør 5 700 TNOK.

**Note 7 - datterselskap og tilknyttede selskap****Morselskap**

	Ervervet	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat 2014	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
<b>DATTERSELSKAP</b>							
Viken Skog Holding AS	27.03.12	Hønefoss	100,0 %	100,0 %	-53	49 962	50 120
<i>med datterselskapene</i>							
Treklyngen Holding AS	05.01.12	Hønefoss	100,0 %	100,0 %	-5 624	34 369	50 120
Follum Eiendom AS	29.06.12	Hønefoss	100,0 %	100,0 %	12 581	125 548	109 179
Begna Bruk AS	01.01.12	Begna	51,9 %	51,9 %	-908	54 976	8 950
Begna Bruk Eiendom AS	01.01.12	Begna	100,0 %	100,0 %	55	980	500
Valdrestømmer AS	01.01.14	Bagn	91,0 %	91,0 %	-477	8 155	10 962
Struksnæs Skog AS	01.01.14	Bjoneroa	97,0 %	97,0 %	-3 920	7 267	19 425

I løpet av året har Viken Skog SA kjøpt opp 91 % av aksjene i Valdrestømmer AS og 97 % av aksjene i Struksnæs Skog AS.

Viken Skog SA har i 2014 solgt 60,47 % av eierandelene i Pan Innovasjon AS og har ikke lenger kontroll.

Follum Industripark AS er innfusjonert i Follum Eiendom AS i 2014.

	Stiftet/ervervet	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat 2014	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
<b>TILKNYTTETE SELSKAP</b>							
Miljøvarme VSEB AS	29.12.04	Hønefoss	50,0 %	50,0 %	-4 061	1 634	827
Hallingdal Trepellets AS	08.07.04	Ål	42,6 %	42,6 %	705	37 248	3 938
Trebruk AS	28.06.12	Vestby	41,0 %	41,0 %	26	1 408	420
Trebruk 014 AS	10.07.14	Vestby	24,5 %	24,5 %			53
Pan Innovasjon AS	14.09.11	Hønefoss	39,9 %	39,9 %	98	2 567	984
Drammensregionens Virke-terminaler AS	25.08.14	Lierstranda	25 %	25 %			503
<b>Sum</b>					<b>-3 232</b>	<b>42 856</b>	<b>6 724</b>

Aksjene Viken Skog SA hadde i Hallingdal Trepellets AS pr. 31.12.13 er i løpet av 2014 blitt slettet. Det har i 2014 vært gjennomført en kapitalforhøyelse ved gjeldskonvertering med utstedelse av nye aksjer.

**NEDSKRIVNINGER**

Den bokførte verdien på aksjene i Miljøvarme VSEB AS er nedskrevet med 2 500 TNOK i regnskapsåret.



Foto: Monica Hagenborg Bakken

### Konsern

Tilknyttede selskap er regnskapsført etter egenkapitalmetoden i konsernselskapet

	Konsernets andel av resultatet i 2014	Aksjeverdi etter EK-metoden 01.01.2014	Aksjeverdi etter EK-metoden 31.12.2014
Miljøvarme VSEB AS	-2 031	2 848	817
Hallingdal Trepellets AS	300	5 765	15 860
Trebruk AS	11	595	606
Trebruk 014 AS	0	0	53
Pan Innovasjon AS	39	0	1 023
Drammensregionens Virkesterminaler AS	0	0	503
<b>Sum</b>	<b>-1 681</b>	<b>9 207</b>	<b>18 861</b>

### Note 8 - varer

	Morselskap		Konsern	
	2014	2013	2014	2013
Beholdning tømmer	15 611	3 866	19 389	5 323
Trelastbeholdning			27 989	19 190
Beholdning rotkontrakter	19 426	12 392	19 426	12 392
Beholdning råvarer flis	22 074	28 546	22 074	28 546
<b>Sum</b>	<b>57 111</b>	<b>44 804</b>	<b>88 878</b>	<b>65 451</b>

Viken Skog SA kjøper tømmer på rot. Beholdningen består av kontrakter inngått med skogeier som selger og Viken Skog SA som kjøper. Verdien av rotkontrakten tilsvarer anslått volum multipliseres med

en beregnet nettoverdi pr. m<sup>3</sup>. Inntil 80 % av denne verdien kan utbetales ved kontraktsinngåelse. Endelig oppgjør finner sted på grunnlag av ordinær måling utført av tømmermålingen.

### Note 9 - aksjer og andeler i andre selskaper

Morselskap/konsern

Selskap	Eierandel	Bokført verdi	Markedsverdi/ anslått verdi
Norske Skogindustrier ASA	0,1 %	469	391
Moelven Industrier ASA	11,9 %	163 407	163 407
Ål Trelast AS	16 %	100	218
Øvrige foretak		624	624
<b>Sum</b>		<b>164 600</b>	<b>164 641</b>

#### NEDSKRIVNING

Det er i 2014 delvis reversert tidligere gjennomført nedskrivning knyttet til Moelven Industrier ASA 25 000 TNOK.

## Note 10 - obligasjoner

### Morselskap/konsern

	Valuta	Balanseført verdi	Markedsverdi
Obligasjonsfond	NOK	91 410	97 127

Obligasjonsfond omfatter plassering i 10 ulike fond, både pengemarkeds- og obligasjonsfond.

## Note 11 - pant og garantier

### Morselskap

Viken Skog SA er deltaker i oppgjørs- og driftskredittordningen for landbruket og er derved forpliktet til å dekke vår andel av eventuelt fremtidige tap som måtte oppstå innenfor den gjeldende ordning. Vårt regnskapsmessige tap vedrørende driftskredittordningen har de siste årene vært ubetydelig. Øvrig garantiansvar utgjør 990 TNOK pr. 31.12. Viken Skog SA har en permanent bevilget kredittramme i bank på 100 000 TNOK. Som sikkerhet for kreditten er det inngått factoringavtale med pant i enkle pengekrav.

### Konsern

Konsernets langsiktige gjeld består av ansvarlig lån fra medlemmene i morselskapet på 19 790 TNOK, mottatt investeringstilskudd som regnskapsmessig er behandlet som langsiktig gjeld 1 229 TNOK i Begna Bruk AS, og langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner på 25 767 TNOK i Begna Bruk AS. Selskapet har en trekkfasilitet med en trekkramme på 25 000 TNOK. Pr. 31.12. var det trukket 25 767 TNOK. Ved årsslutt er trekkrammen overskredet. I samråd med banken vil innbetaling skje ved ordinært renteforfall.

## Note 12 - kundefordringe/annen kortsiktig gjeld

### Morselskap

I kundefordringer inngår fordringer vedrørende skogsdriftsoppdrag m.m. med 13 195 TNOK og skogplanprosjekter med 9 227 TNOK. Forskudd på skogplanprosjekter inngår i annen kortsiktig gjeld med 274 TNOK.

Selskapet har gitt et ansvarlig lån til Norges Skogeierforbund på 2 530 TNOK, inkludert i posten andre fordringer.

## Note 13 - transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

	Morselskap		Konsern	
	2014	2013	2014	2013
<b>OMSETNING</b>				
Tømmersalg	91 255	73 772		
Tjenestesalg	1 615	1 620		
<b>Sum</b>	<b>92 870</b>	<b>75 392</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FORDRINGER</b>				
Lån til foretak i samme konsern	96 220	100 120		
Kundefordringer datterselskap/ tilknyttet selskap	9 534	22 743	1 003	16 515
Lån til tilknyttet selskap	3 150	3 150	3 150	3 150
<b>Sum</b>	<b>108 904</b>	<b>126 013</b>	<b>4 153</b>	<b>19 665</b>
<b>GJELD</b>				
Leverandørgjeld datterselskap/ tilknyttet selskap	2 752	983		
Annen kortsiktig gjeld datterselskap/ tilknyttet selskap		1 597		134
<b>Sum</b>	<b>2 752</b>	<b>2 580</b>		<b>134</b>

Det er gitt lån fra Viken Skog SA til Miljøvarme VESB AS. Lånet er avdragsfritt frem til 2017.

## Note 14 - egenkapital

### Morselskap

	Andelskapital			Opptjent egenkapital		
	Obligatorisk	Tilleggs-kapital	Ikke innbetalt	Etterbeta-lingsfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	176 444	48 114	11 670	102 500	177 376	516 104
Årsrets kapitalendringer	-7 688	-2 707	-791			-11 186
Årets resultat					10 823	10 823
Utbytte på andelskapital					-2 590	-2 590
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>168 756</b>	<b>45 406</b>	<b>10 879</b>	<b>102 500</b>	<b>185 573</b>	<b>513 115</b>

Ikke innbetalt andelskapital er ført opp som en fordring i balansen. Den innbetales ved trekk i tømmer oppgjør, utbytte, etterbetalinger eller ved kontant oppgjør. Andelsinnskudd skal være fullt innbetalt senest 10 år etter inntreden. Obligatoriske andeler kan ikke omsettes. Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i andelslaget, men disse gir ingen rettigheter utover rett til eventuelt utbytte. Obligatorisk andelskapital er økt med innbetalt andelskapital fra andelseiere

og redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, bo oppgjør og utmeldelser. Tilleggskapital er redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, bo oppgjør, utmeldelser og oppsigelser. Ikke innbetalt andelskapital er økt ved innmelding av nye andelseiere og redusert ved innbetalt andelskapital fra andelseiere og utmeldelser.

### Konsern

	Andelskapital			Opptjent egenkapital			
	Obligato-risk	Tilleggs-kapital	Ikke innbetalt	Etterbeta-lingsfond	Annen egen-kapital	Minoritet	Sum
Egenkapital 01.01.	176 444	48 114	11 670	102 500	180 609	10 478	529 815
Årets kapitalendringer	-7 688	-2 707	-791				-11 186
Utbytte på andelskapital					-2 590		-2 590
Årets resultat					7 213		7 213
Endring i minoritetsinteresser					571	-571	0
Oppkjøp av Struksnæs Skog AS og Valdrestømmer AS					-1 378	1 378	0
Omstrukturering Hallingdal Trepellets AS					6 710		6 710
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>168 756</b>	<b>45 406</b>	<b>10 879</b>	<b>102 500</b>	<b>191 134</b>	<b>11 285</b>	<b>529 961</b>

## Note 15 - skatt

### Morselskap

Viken Skog SA er omfattet av fritaksmodellen. Selskapet skal som hovedregel beskattes etter ordinære skatteregler, men skal i tillegg betale formuesskatt (satsen pt 3 %).

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke forventes tilstrekkelig skattepliktig overskudd i overskuelig fremtid til å nyttiggjøre fordelene. Det er

ingen tidsbegrensning på fremførbart underskudd på 187 405 TNOK.

### Konsern

Utsatt skattefordel i konsernet gjelder Begna Bruk AS og Begna Bruk Eiendom AS. Disse selskapene inngår ikke i skattemessig konsern. Selskapet forventer skattepliktig overskudd som gjør det mulig å benytte skattefordelen.

Alle tall i hele tusen	Morselskap		Konsern	
	2014	2013	2014	2013
<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:</b>				
Betalbar inntektsskatt			122	26
Endring i utsatt skatt			-1 579	210
For mye avsatt tidligere år	-23	-83	-23	-83
Formuesskatt	1 515	1 810	1 515	1 810
<b>Årets totale skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>1 491</b>	<b>1 727</b>	<b>34</b>	<b>1 962</b>
<b>BETALBAR SKATT I ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:</b>				
Resultat før skattekostnad	12 279	-83 288	7 248	-77 856
Permanente forskjeller	327	345	-41 710	59 274
Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi	26	2 275		
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året	-22 695	63 310		
Regnskapsmessig tap realisasjon av aksjer og andre verdipapir		880		
3 % av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	72	49		
Skattemessig overskudd på andel i deltakerliknet selskap				
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	-2 414	-1 626		
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		0		
Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre verdipapir	-17 340	-5 993		
Skattemessig underskudd på andel i deltakerliknet selskap				
Endring i midlertidige forskjeller	-11 669	18 459	-30 682	17 417
<b>Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>-41 414</b>	<b>-5 589</b>	<b>-65 144</b>	<b>-1 165</b>
Anvendt fremførbart underskudd				
<b>Skatt, 28 %, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig i overskudd i datterselskap som ikke inngår i skattekonsern				92
<b>Betaltbar skatt i resultatregnskap</b>			<b>0</b>	<b>26</b>
<b>BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SLIK:</b>				
Betalbar formuesskatt	1 515	1 810	1 515	1 810
Betalbar inntektsskatt	0	0	122	26
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>1 515</b>	<b>1 810</b>	<b>1 637</b>	<b>1 836</b>
<b>UTSATT SKATT FREMKOMMER SLIK:</b>				
<i>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</i>				
<i>Forskjeller som inngår i utligning</i>				
Anleggsmidler	-22 857	-26 140	-5 862	-11 666
Varebeholdning	0	-6 187	0	
Omløpsmidler	-700	-4 607	-700	-9 150
Gevinst- og tapskonto	3 664	4 579	3 446	-14 373
Avsetninger			-2 614	
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-1 587	-1 587	-1 587	
Netto pensjonsmidler	1 667	2 458	1 667	-2 289
<b>Sum</b>	<b>-19 814</b>	<b>-31 484</b>	<b>-5 650</b>	<b>-37 478</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-187 503	-146 088	-544 304	-494 265
Ubenyttet godtgjørelse aksjeutbytte/kreditfradrag til fremføring				
<b>Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12</b>	<b>-207 317</b>	<b>-177 572</b>	<b>-549 954</b>	<b>-531 742</b>
Utsatt skatt (+)/skattefordel (-)	-55 976	-47 944	-148 488	-143 570
<b>FORSKJELLER SOM IKKE INNGÅR I UTLIGNING</b>				
Anleggsmidler (merverdi konsern)			10 589	5 011
<b>Utsatt skatt</b>			<b>2 859</b>	<b>1 403</b>
Midlertidige forskjeller i selskap som ikke inngår i skattemessig konsern (Begna Bruk AS og Begna Bruk Eiendom AS)			-10 478	9 293
<b>Utsatt skattefordel</b>			<b>-2 829</b>	<b>2 509</b>





Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20, NO-0051 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 24 01  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

Til årsmøtet i  
Viken Skog SA

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Viken Skog SA, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet*

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatenes utarbeidelse av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.



### Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet for Viken Skog rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Uttalelse om øvrige forhold

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som består av årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningene for den, mener vi at årsberetningen er i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som består av årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningene for den, mener vi at årsregnskapet er i samsvar med lov og forskrifter. Vi mener også at årsregnskapet er i samsvar med «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forutsetning for informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har utført en god og oversiktlig registrering og dokumentasjon av årsregnskapet og god bokføringsskikk i Norge.

Hønefoss, 19. mars 2015  
ERNST & YOUNG AS

Eli Vik  
statsautorisert revisor



2

SA avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et  
ansielle stilling per 31. desember 2014 og av deres  
som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med  
Norge.

krevet ovenfor, mener vi at opplysningene i  
en om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet

krevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet  
attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000  
ørenkiet revisorkontroll av historisk finansiell  
de direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig  
elskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov



## KONTROLLKOMITEENS ÅRSBERETNING 2014

Viken Skog SA sine vedtekter og instruks for kontrollkomiteen er grunnlaget for arbeidet gjennom året. Det er i 2014 avholdt syv møter. Kontrollkomiteen har dessuten deltatt på 2 styreseminarer med tema Selskapsstyring/konsernmodell samt Risikovurdering. Kontrollkomiteens leder har i tillegg deltatt i ett styremøte.

Det er Kontrollkomiteens oppfatning at administrasjon og styre legger godt til rette for at komiteen kan utøve sin funksjon.

Kontrollkomiteen har en årsplan for sitt arbeid og har hatt fokus på følgende områder:

### Risikovurdering, gjennomførte tiltak og oppnådde resultater

- Oppfølging av risikovurdering utført av ekstern aktør. Risikovurdering var bestilt av styret. Komiteen har gjennomført samtaler med styreleder, daglig leder samt andre sentrale personer i administrasjonen.
- Viken Skog sin kjernevirksomhet.
- Oppfølging av gjennomførte tiltak i forbindelse med ledelse, omorganiseringer og kompetanseheving.
- Kommunikasjon med andelseiere - herunder fokus på rask, enkel og tidsaktuell informasjon - også på områdenivå. Andelseiernes tilhørighet til organisasjonen.

### Økonomi

- Løpende gjennomgang av likviditetsstyring og regnskap med økonomileder.
- Lønnsomhet i datterselskaper.
- Tømmeromsetning - konkurransesituasjon, marked og tømmermarginer.
- Gjennomgang av årsberetning og regnskap. Herunder møte med revisor - fokus på anvendte regnskapsprinsipper.

I tillegg har vi gjennomgått årsmøteprotokoll samt løpende gjennomgang av styreprotokoller.

Kontrollkomiteen anbefaler at det fremlagte årsregnskap fastsettes som Viken Skog SA sitt regnskap for året 2014.

Hønefoss, 20. mars 2015

  
Steinar Fretheim
   
Turid Berglund Ekeberg
   
Olav O. Evju

# Tømmeromsetning og skogsdrift 2014

Året 2014 er preget av at konkurransen om tømmeret har blitt større i hele Viken Skogs område. Tømmerkjøperne har ønsket tømmer med rimelig transport til industritomt i Norge og virke med enkel og effektiv transport til jernbaneterminal eller dypvannskai, slik at tømmeret blir interessant for eksport. Kampen om større partier med velpleide bestand har vært hard og skogeier har på slike tømmerpartier blitt tilbudt gode tømmerpriser. Viken Skog ønsker å yte tjenester og service til alle skogeiere som tilhører våre områder, samtidig som vi må forholde oss til markedet og ta ansvar for at hele næringskjeden opprettholdes.

Året startet med et forholdsvis lite bilveislager, og store områder hadde en kort, mild og snøfattig vinter. Mange driftsområder er avhengig av frost og kontraheringen var derfor begrenset. For å sørge for at industrien, transportører og hogstentreprenører skulle få tømmer å jobbe med, ble det innført et barmarkstillegg på kr. 25 pr. m<sup>3</sup> på alt bartrevirke som kunne drives i all slags vær. Dette var et tilbud forbeholdt andelseiere, kampanjen varte i seks uker på våren og resultatet ble om lag 500 000 m<sup>3</sup> tømmer som bidro til økt aktivitet og en bedre planleggingshorisont inn mot sommeren. Gjennom sommeren og høsten har kontraheringen økt og Viken Skog har gradvis bygd opp et større «grøntlager» på om lag 600 000 m<sup>3</sup>, der skogeier har fått valget mellom tømmerpris på avtale-tidspunkt eller på avvirkningstidspunkt. –Skogeiers valg! Viken Skogs produksjonsapparat kan dermed sette opp kjøreruter som utnytter maskinkapasiteten bedre, samtidig som man tar hensyn til klimaforutsetninger og endringer i etterspørselen.

Prislistene for de enkelte tømmer-sortimenter blir satt for den enkelte kommune, men for attraktive partier kan skogbruksleder gi individuelle fastpriser. Slike avtaler om fastpris kan imidlertid ikke gi presens-verken for fremtidige tømmerkontrakter eller tømmer som bys frem fra skogeiere i nabolaget, men er ment som et verktøy slik at Viken Skog kan svare opp der skogeier får flere tilbud. Slike fastpriser blir satt opp med utgangspunkt i prislistene, og skal i snitt ikke ligge høyere enn om skogeier hadde valgt avtale i henhold til prisliste. Dette er et viktig prinsipp for å ivareta likebehandling mellom skogeiere i samme område.

Viken Skog er bevisst på å skaffe tømmer til norske tømmerforbrukende virksomheter, men etterspørselen etter tømmer for eksport er et viktig bidrag for å holde aktiviteten oppe.

En forutsetning for eksport er gode og effektive logistikk-løsninger, og gjennom året har dypvannskaier og jernbaneterminaler blitt viktige knutepunkter. Dette betyr også at det må fremskaffes tilstrekkelig volum i bestemte områder over en kort tidshorisont, siden lagerkapasiteten på det enkelte opplastingspunkt ofte er begrenset. Det har i løpet av året blitt gjort avtaler om salg av lauvvirke, men volumønsker og kvalitetskrav gjør at det er krevende å forplikte Viken Skog uten å vite om tømmeret kommer.

Driftsavdelingene har gjennomgått en del endringer i løpet av året. Viken Skog er inndelt i 3 driftsområder: Vest, Nord og Øst. For å betjene de lokale tjenestene er det for tiden 6 distriktskontor; Revetal (Vestfold), Hokksund, Hønefoss, Dokka, Nannestad (Hadeland og Romerike) og Slitu (Østfold). Hvert kontor har en produksjonsplanlegger som tar seg av oppfølging av hogstentreprenører og tømmertransportører. For kontakt med skogeier enten det gjelder tømmer, skogkultur eller andre henvendelser, har kontorene flere skogbruksledere som ivaretar oppgaver innenfor en begrenset geografi, men som også kan «overlappe hverandre» når det er behov.



Viken Skog markedsretter og moderniserer seg. I løpet av høsten ansatte Viken Skog en skogbruksleder med ansvar for Ytre Østfold, og mot slutten av året ble det åpnet et kontor med to skogbruksledere på Kongsvinger. Dette som et mottiltak mot konkurransen fra andre skogeiersamvirkeforetak innenfor våre tradisjonelle områder. Til sammen har Viken Skog en stab på 30 skogbruksledere, noe som gir god fordeling av kapasitet på de fleste områder. Med denne oppbygningen der flere er godt kjent med ulike lokale hensyn bør Viken Skog være godt rustet for å betjene den enkelte skogeier med ulike skogfaglige tjenester som blir etterspurt.

I første halvår var det kapasitetsutfordringer på hogst-tjenester. Viken Skog har arbeidet gjennom hele 2014 med å øke tillitten til entreprenørene og få på plass nok hogstkapasitet. Målsettingen har vært en avvirkning på 50 000 m<sup>3</sup> pr. uke. Dette forutsetter nok kapasitet og god planlegging av driftene. Produksjonsplanleggerne har derfor arbeidet med å gjøre kjørerutene mest mulig effektive slik at man får maksimalt ut av maskintimene i skogen. I tillegg er ordningen med trekk og utbetaling innført for de skogeierne som ønsker å administrere driftene selv. Resultatet er at ved utgangen av året kjørte rundt 100 maskinlag for Viken Skog.

For å dokumentere at Viken Skog etterlever kravene i Norsk PEFC Skogstandard når tømmer omsettes på vegne av skogeier har det gjennom året blitt utført et betydelig arbeid. Rutiner er blitt tydeligere presisert og det er innhentet opplysninger om status hva angår utbedring av kjøreskader på leveranser utført i de foregående driftsår. Fokus på utbedring av kjøreskader er nødvendig for å rette opp det som har skjedd, men for å unngå merarbeid og ekstra kostnader bør nok fokuset i framtiden i større grad settes på å unngå store kjøreskader.

Viken Skog er ansvarlig for avvirkning og transport av tømmer. Avvirkningen skjer maskinelt med hogstmaskin og lassbærer. Transport til industri foregår

med både bil, tog og båt. Disse aktivitetene medfører utslipp. Det drives et målrettet arbeid for at all transport skal ha nyttelast begge veier.

Viken Skog har i 2014 hatt god kontrahering, opprettholdt et lavt bilveislager til tross for økt aktivitet og fått på plass et grøntlager som skaper forutsigbarhet for alle aktørene i verdikjeden. Faktorer som har muliggjort den økte aktivitet kan blant annet tilskrives en gunstig valuta, høye sagtømmerpriser samt større fokus på sortimentet pallevirke. Viken Skog har også gjennom året hatt god avsetning på bio- og lauvvirke.

Nødvendig infrastruktur er også kommet på plass med havneløsninger i Larvik og Drammen samt investeringen i tømmerterminalen på Follum. Dette gjør at Viken Skog i det korte bildet er bedre rustet

for eksport til Skandinavia og Nord-Europa enn tidligere.

Et bidrag for å rasjonalisere hverdagen til skogbruksleder har vært å få skogeier til å gjøre avtale på skogkulturtjenester samtidig som det inngås virkekontrakt. Et virkemiddel som har vært benyttet har vært rabattordningen på kjøp av planter. Dette har

blitt opplevd positivt av skogeier og vil videreføres i tiden fremover.

Viken Skog vil i 2015 øke fokuset på skogkultur herunder planting og ungskogpleie. Skogeier skal høste av sine skogverdier, men bør også investere i fremtiden – bioøkonomien. Skogfond er et verktøy skogeier bør benytte da en velpleid skog sikrer skogeier reduserte driftsutgifter ved avvirkning, og en større tømmerverdi på arealet som skal avvirket. Det vil for 2015 være viktig å opprettholde det høye aktivitetsnivået, slik at man skaper forutsigbarhet i verdikjeden og et grunnlag for høy verdiskaping. Viken Skog vil fortsette å tilpasse sin organisasjon og virkemidler for at dette målet realiseres.

#### SKOGAVDELINGEN

*Avdelingen har ansvar for alt virkeskjøp, salg og planlegging av hogstoppdrag (med miljø, avgrensninger og kjøreveier) og salg og utførelse av skogkulturoppdrag og andre skogtjenester. Skogbruksledere er skogeierens kontaktperson både før, under og etter oppdraget.*

#### PRODUKSJONSAVDELINGEN

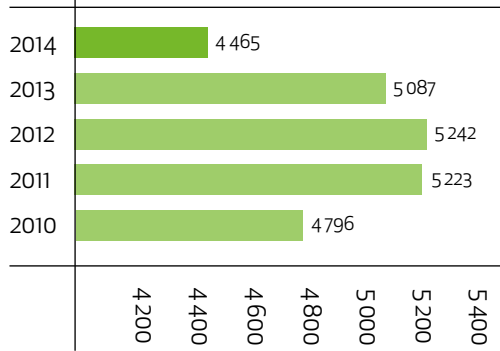
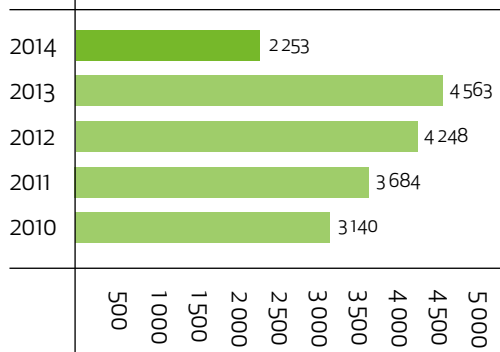
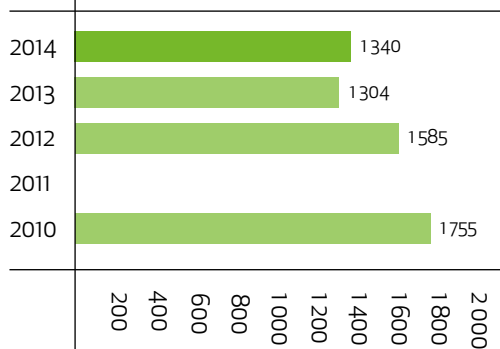
*Avdelingen står for arbeidet fra stubbe til industri: alle hogstoppdrag og transportoppdrag. Produksjonsplanleggeren er entreprenørene og transportørenes kontaktperson før, under og etter oppdraget.*

# Skogtjenester mengdetall

<b>2014</b>	<b>Akershus</b>	<b>Østfold</b>	<b>Buskerud</b>	<b>Oppland</b>	<b>Vestfold/Tel.</b>	<b>Sum</b>
Markberedning daa	90		327			417
Plantesalg stk.	72 000	189 900	416 995	230 830	222 500	1 132 225
Planting stk.	388 000	230 050	690 840	1 643 430	381 430	3 333 750
Sum planter stk.	460 000	419 950	1 107 835	1 874 260	603 930	4 465 975
Sprøyting daa	57	250	430	54	1 462	2 253
Ungskogleie daa	1 128	1 318	4 175	3 970	1 410	12 001
Forhånsrydding daa		31	175	120	100	426
Sluttavvirkning m <sup>3</sup>	210 932	181 075	426 833	298 434	169 128	1 286 402
Tynning m <sup>3</sup>	9 050	4 800	26 400	11 950	1 850	54 050
Sum skogsdrifter m <sup>3</sup>	219 982	185 875	453 233	310 384	170 978	1 340 452

<b>2013</b>	<b>Akershus</b>	<b>Østfold</b>	<b>Buskerud</b>	<b>Oppland</b>	<b>Vestfold/Tel.</b>	<b>Sum</b>
Markberedning daa			99	1 667	71	1 837
Plantesalg stk.	181 900	228 400	432 900	195 100	230 500	1 268 800
Planting stk.	471 700	387 200	788 800	1 752 200	418 600	3 818 500
Sum planter stk.	653 600	615 600	1 221 700	1 947 300	649 100	5 087 300
Sprøyting daa	85	440	454	64	3 520	4 563
Ungskogleie daa	1 988	2 344	6 106	4 983	2 558	17 979
Forhånsrydding daa	20	72	110	17		219
Sluttavvirkning m <sup>3</sup>	171 500	201 300	385 900	300 300	176 400	1 235 400
Tynning m <sup>3</sup>	15 900	11 800	27 300	13 200	800	69 000
Sum skogsdrifter m <sup>3</sup>	187 400	213 100	413 200	313 500	177 200	1 304 400

<b>2012</b>	<b>Akershus</b>	<b>Østfold</b>	<b>Buskerud</b>	<b>Oppland</b>	<b>Vestfold/Tel.</b>	<b>Sum</b>
Markberedning daa		0	100			100
Plantesalg stk.	165 000	231 000	260 000	205 000	501 000	1 362 000
Planting stk.	415 000	275 000	1 080 500	1 702 000	408 000	3 880 500
Sum planter stk.						5 242 500
Sprøyting daa	245	730	577	310	2 386	4 248
Ungskogleie daa	4 193	1 766	12 846	3 883	3 653	2 6341
Forhånsrydding daa	203	891	200	470	250	2 014
Sluttavvirkning m <sup>3</sup>	250 500	153 500	501 500	303 500	215 080	1 424 080
Tynning m <sup>3</sup>	22 500	29 500	66 500	23 000	1 500	143 000
Sum skogsdrifter m <sup>3</sup>						1 585 325

**SUM PLANTER, TALL I TUSEN****SPRØYTING I DAA****SUM SKOGSDRIFTER, TALL I TUSEN M<sup>3</sup>**

# Tillitsvalgte

## Skogeierområder:

### Akershus og Østfold

Asker og Bærum  
Follo  
Hessa  
Nedre Romerike  
Sarpsborg - Ytre Østfold  
Smaalenene  
Våler og Svinndal  
Østre Romerike  
Øvre Romerike

### Buskerud

Drammen og Hurum  
Eiker  
Hallingdal  
Krødsherad og Modum  
Numedal  
Ringerike  
Sandsvær/Kongsberg  
Sigdal-Eggedal

### Oppland

Hadeland  
Nordre Land - Etnedal  
Søndre Land og Fluberg  
Sør-Aurdal  
Øvre Valdres

### Vestfold og Telemark

Lardal og Siljan  
Midtre Vestfold  
Nedre Lågen  
Nordre Vestfold  
Tønsbergdistriktet

### Almenninger

Hadeland  
Romerike

## STYRET I VIKEN SKOG

### Leder

Olav Breivik, Hessa (2012)

### Nestleder

Gudbrand Gulsvik, Hallingdal (2009)

## Skogeierområdenes ledere pr. 31.12.2014:

Helge Lindstad  
Christian Aschjem  
Ole Thorvald Riiser  
Jon Arild Huseby  
André Belsby  
Ole-Martin Rognerud  
Hans Løken  
Vegard Tønsberg  
Per Erik Røhr

Einar Beheim  
Knut Sønju  
Torleiv Dengerud  
Eivind Skaug  
Halvor Garås  
Thrine-Lise Tryterud  
Anders Wåla  
Per Lyder Frøvoll

Anders M. E. Hohle  
Hans Chr. Endrerud  
Kristen Granum  
Marit Hougsrud  
Ole Martin Alfstad

Ole Røsholt  
Magne Gran  
Kennet Carlsen  
Hans E. Aamodt  
Lars Sollie

Lars Olav Jensen  
Lars Even Nordby

## Styremedlemmer

Ann-Mari Skinne, Smaalenene (2013)  
Vidar Skjeggerud, avdelingskoordinator (2005)  
Bjørn Sorteberg, Krødsherad-Modum (2014)  
Grete Sønsteby, Numedal (2011)  
Hans Jørgen Tangevold, skogbruksleder (2012)

## Varamedlemmer (skogeiervalgte, i rekkefølge)

1. Kristine Nore, Krødsherad-Modum (2014)  
2. Magne Gran, Midtre Vestfold (2014)  
3. Vegard Tønsberg, Østre Romerike (2014)

## Varamedlemmer (ansattevalgte)

Atle Veddegjerde, konsulent frivillig vern/anbud (2014)

*Innvalgt år i parentes.*

## KONTROLLKOMITÉ

### Medlemmer

Steinar Fretheim, Søndre Land og Fluberg, leder  
Turid Berglund Ekeberg, Hallingdal  
Olav O. Evju, Numedal

## Varamedlemmer

Tone Granerud, Follo  
Anette C. Sand, Søndre Land og Fluberg

## Ordfører

Marit Hougsrud, Sør-Aurdal

## Varaordfører

Lars Sollie, Tønsbergdistriktet

## VALGKOMITÉ

### Representanter

Kari Marie Engnæs, Oppland, leder  
Sigurd Storemoen, Buskerud  
Jon Hallvard Brevig, Østfold  
Ole Semming Wiig, Akershus  
Anne Andvik, Vestfold

## Varamedlemmer

1. Karin Kvarteig, Hallingdal

## Revisor

ERNST & YOUNG AS, Hønefoss

## Æresmedlemmer

Torkel Wetterhus (utnevnt 1991)  
Per Stamnes (utnevnt 2000)



# Virkesleveranser

Skogeierområder	Antall leverandører	Antall andelseiere	MASSEVIRKE			SAGTØMMER*	
			Gran m <sup>3</sup>	Furu m <sup>3</sup>	Annet m <sup>3</sup>	Gran m <sup>3</sup>	Furu m <sup>3</sup>
Asker og Bærum	20	106	4 768	78	0	8 080	162
Drammen - Hurumlandet	68	318	11 940	4 053	0	19 250	2 788
Eiker	72	306	7 880	2 254	0	8 434	3 667
Follo	101	420	29 643	1 179	0	32 436	2 354
Hadeland	146	473	60 593	6 358	0	67 576	9 027
Hallingdal	247	799	13 104	47 027	0	35 044	29 661
Hessa	107	488	40 383	2 135	0	37 356	3 023
Krødsherad-Modum	182	414	31 806	11 007	0	37 480	17 258
Lardal og Siljan	49	165	12 067	1 206	0	15 334	1 236
Midtre Vestfold	119	394	18 439	1 291	19	24 782	1 163
Nedre Lågen	85	401	8 425	274	0	14 736	757
Nedre Romerike	35	185	10 911	542	0	9 483	1 280
Nordre Land og Etnedal	137	351	7 417	33 870	0	45 446	3 564
Nordre Vestfold	94	342	19 564	1 030	0	22 778	1 914
Numedal	205	594	16 240	17 007	0	37 137	21 987
Ringerike	175	513	32 931	22 052	0	41 605	31 754
Sandsvær-Kongsberg	49	272	6 665	2 356	0	8 599	4 691
Sarpsborg - Ytre Østfold	91	412	21 814	2 274	0	25 083	4 330
Sigdal-Eggedal	119	281	14 007	7 983	0	14 026	13 248
Smaalenene	90	409	21 234	5 468	0	28 407	7 256
Søndre Land og Fluberg	104	154	7 157	44 835	0	63 830	4 862
Sør Aurdal	89	336	23 013	7 186	8	27 783	8 720
Tønsbergdistriktet	103	408	13 368	913	0	13 344	1 188
Våler-Svinndal	11	114	4 719	369	0	4 355	606
Østre Romerike	86	496	17 584	5 459	8	20 641	10 281
Øvre Romerike	98	418	31 280	829	27	34 182	1 896
Øvre Valdres	119	452	6 365	32 644	0	21 228	5 499
Div. lev. Viken Skog	9		10 292	8 304	0	3 196	1 477
SUM	2 810	10 021	503 612	269 982	62	721 632	195 649
SUM 2013	3 490	10 606	588 819	103 629	158	741 554	185 094

\*) SAGTØMMER omfatter også spesialtømmer

\*\*) Grot/heltre er ikke med i TØMMERKJØP og GJENNOMSNIITSPRIS



SAGTØMMER*		ENERGIVIRKE		TØMMERKJØP**				GJENNOMSNIITSPRIS**	
Annet m <sup>3</sup>	Gj.snitt kr/ m <sup>3</sup>	Tømmer m <sup>3</sup>	Grot/heltre m <sup>3</sup>	2014		2013		2014	2013
				m <sup>3</sup>	Kroner	m <sup>3</sup>	Kroner	kr/m <sup>3</sup>	kr/m <sup>3</sup>
0	487	529	1260	13 618	5 290 360	13 141	4 019 931	388	306
0	448	4 652	0	42 684	14 909 359	48 752	14 318 737	349	294
27	460	1 331	1 177	23 593	8 466 065	36 066	10 594 179	359	294
0	486	5 335	0	70 948	25 704 195	56 883	17 371 151	362	305
439	471	2 024	1 270	146 016	51 229 557	151 399	46 568 072	351	308
834	442	2 291	0	127 962	41 237 989	123 968	33 443 804	322	270
0	494	7 083	0	89 980	32 767 201	82 372	24 162 773	364	293
1 088	457	5 083	0	103 722	36 733 358	86 884	25 982 303	354	299
0	481	2 371	0	32 214	12 099 328	26 307	7 683 564	376	292
0	462	6 009	400	51 702	18 247 894	62 222	16 958 202	353	273
0	441	3 565	0	27 757	9 526 459	35 396	9 445 024	343	267
0	481	645	4 770	22 860	8 174 184	30 217	9 183 754	358	304
49	446	720	0	91 065	30 704 363	109 805	32 300 179	337	294
0	474	4 275	1 450	49 561	18 085 465	29 804	8 273 951	365	278
1 039	452	3 714	0	97 124	34 825 860	75 003	23 065 902	359	308
1 331	453	5 675	0	135 348	46 503 863	151 060	44 209 043	344	293
237	462	1 013	0	23 562	8 792 700	16 439	4 754 642	373	289
0	471	1 327	1 260	54 829	20 930 017	50 401	15 641 193	382	310
452	461	1 736	0	51 450	17 908 103	54 475	16 232 289	348	298
0	479	434	0	62 799	25 820 227	59 045	17 668 255	411	299
24	466	2 765	2 890	123 473	43 765 362	101 023	30 209 288	354	299
205	473	3 387	0	70 303	24 761 156	65 010	19 581 420	352	301
0	454	6 326	2 150	35 139	11 566 879	30 203	7 949 475	329	263
0	453	112	0	10 160	4 049 483	22 438	6 902 775	399	308
193	493	2 105	2 455	56 272	21 312 085	64 573	19 096 052	379	296
30	486	1 586	15 065	69 831	25 773 900	76 938	22 910 765	369	298
50	448	340	0	66 127	19 306 679	68 816	19 466 163	292	283
0		678	100	23 947		5 702			
5 999	462	77 106	34 247	1 774 042	618 492 090			349	
8 485	366	106 604	105 263			1 721 201	503 972 955		293

# Treklyngen

Treklyngen utvikler og bygger Norges nye skogindustri innenfor bioenergi, biodrivstoff og cellulose teknologi

Den mest synlige aktiviteten på Follum gjennom 2014 var rivingen av den gamle papirfabrikken. Riveprosjektet ble praktiske talt avsluttet i desember 2014. Arbeidet har gått svært bra og ingen negative overraskelser i form av miljø- eller HMS-hendelser ble registrert. Økonomisk gikk prosjektet bedre enn budsjettert og dette har bidratt til at man har kunne re-etablere 500 m med jernbanespor som fra 2015 leies ut til Viken Skog som en av landets beste tømmerterminaler.

Mange har ventet på at aktiviteten skal komme i gang på Treklyngen, og dette er det første større prosjektet som settes i gang. Styret bevilget mer penger høsten 2014 for å få tømmerterminalen ferdig. Budsjetten for istandsetting av jernbanen og Fotoweb målestasjonen var på 5 millioner kroner og arbeidet ble ferdig til nyttår. Det å ha en tømmerterminal er strategisk viktig for å kunne frakte og eksportere tømmer på tog. Follum tømmerterminal er en investering som Viken Skogs eiere har gjort, og driften vil gi en avkastning til eiere i hele «Viken-land». Muligheten for å få tømmer med tog inn til Treklyngen, og produkt ut etter hvert som prosjektene utvikler seg, er også en del av planen. Markedsverdien av Follum eiendom antas å være vesentlig høyere enn det som er lagt inn av kapital, og som eiendommen er bokført til.

Det arbeides også med planer for ytterligere industriprosjekter, mellom annet innen massevirke-forbrukende prosesser. Planleggingen er i en veldig tidlig fase så endelig konsept og byggeplaner vil tidligst bli avklart i 2015. Til slutt jobbes det også sammen med Avinor og andre med konseptutvikling for biodrivstoff og jetfuel. Realisering av 2. generasjon biodrivstoff vil kreve både teknologisk utvikling og forutsigbare rammevilkår og vil dermed ligge noen år frem i tid.

Til sammen vil Treklyngens nåværende prosjektplaner etterspørre opp til 2 millioner fastkubikk på 5–10 års sikt. Samspill og samarbeid med sagbrukene blir dermed viktig for å få en god balanse i tømmerforedlingen i regionen.







Besøksadresse: Hvervenmovn. 47, 3511 Hønefoss  
Postadresse: Pb 500 sentrum, 3504 Hønefoss  
Telefon: 32 10 30 00 | Faks: 32 10 30 01  
e-post@vikenskog.no

[vikenskog.no](http://vikenskog.no)

