



Å R S M E L D I N G 2 0 1 3



Nøkkeltall

| | | 2013 | 2012 |
|----------------------------|--------------------|-----------|-----------|
| VIRKESOMSETNING: | | | |
| Omsetning | (m ³) | 1 734 000 | 2 091 000 |
| OPPDRAKSVIRKSOMHET: | | | |
| Biobrenselomsetning | (lm ³) | 220 000 | 307 000 |
| Sluttavvirkning | (m ³) | 1 304 400 | 1 585 325 |
| Tynning | (m ³) | 69 000 | 143 000 |
| Markberedning | (da.) | 1 837 | 2 000 |
| Planting | (ant.pl.) | 3 818 500 | 3 880 000 |
| Ungskogpleie | (da.) | 18 000 | 26 341 |
| ANDELSEIERE: | | | |
| Andelseiere | (antall) | 10 606 | 10 890 |
| Leverandører | (antall) | 3 490 | 4 187 |
| Skogeierlag | (antall) | 44 | 44 |
| Skogområder | (antall) | 27 | 27 |
| ANSATTE: | | | |
| Årsverk totalt | (antall) | 79 | 94 |
| ØKONOMI: | | | |
| Driftsinntekter | (1.000 kr) | 983 576 | 1 180 214 |
| Driftsresultat | (1.000 kr) | (26 343) | 6 044 |
| Finansresultat | | (56 945) | 16 132 |
| Årsresultat | (1.000 kr) | (85 015) | 20 377 |
| Totalrentabilitet | (%) | (10,3) | 2,6 |
| Egenkapitalrentabilitet | (%) | (16,5) | 3,5 |
| Likviditetsgrad | | 2,1 | 1,9 |
| Egenkapitalandel | (%) | 72,0 | 74,3 |

Innhold

| | |
|--|----|
| Styrets beretning | 3 |
| Regnskap | 13 |
| Tømmeromsetning og skogsdrift 2013 ... | 29 |
| Organisasjon | 33 |
| Skogtjenester – Mengdetall fordelt på aktivitetsområder | 35 |
| Tillitsvalgte | 39 |
| Virkesleveranser 2013 | 40 |
| Treklyngen | 42 |

Se vedlagte miljørapport 2013



Årsmelding 2013 13. driftsår

Foto: Terje Johannessen, Futuria.no og Viken Skog
 Utforming: Linda Camilla Strømsod, Viken Skog
 Grafisk produksjon: 07Media AS – 07.no

«2013 – på lag med fremtiden»

Viken Skog er Norges største omsetningsledd for tømmer og arbeider også med utvikling av ny norsk skogindustri. Viken Skog er eid av 10 600 andelseiere i 81 kommuner på Østlandet og har som mål å skape høyest mulig avkastning til sine eiere.

For å oppnå dette vil Viken Skog bidra til å effektivisere skogbrukets verdikjede for å øke netto avkastning til skogeierne. Eksisterende og ny skogbasert industri trenger jevn og konkurransedyktig tilførsel av tømmer både nå og i fremtiden. Det må være et mål å utnytte mer av tømmerressursene i Norge og øke avirkningen, noe som også skaper merverdier for eierne.

Viken Skog har valgt å ta initiativ til endringer og utvikling i skogbruket og i skogindustrien. Dette vil komme hele næringen til gode.

Hovedpunkter fra driften

Hovedvirksomheten i Viken Skog er omsetning av tømmer og salg av skogfaglige tjenester til skogeier. Viken Skog vil også bidra til industriutvikling for ny norsk skogindustri. Viken Skogs økonomiske resultater for 2013 ble preget av arbeidet for å kjøpe Södra Cell Tofte, nedleggelsen av denne fabrikken, og det omfattende omstillingsarbeidet internt i Viken Skog.

Omsatt tømmer volum ble lavere enn året før, med 1 734 000 fastkubikkmeter rundtømmer mot 2 091 000 fastkubikkmeter i 2012. Flisomsetningen ble 220 000 løskubikkmeter mot 307 000 i 2012.

Selv om volumene sank, gikk industriprisene for tømmer opp i annet halvår, slik at omsetningen i Viken Skog ble

kroner 983 millioner mot kroner 1 180 millioner i 2012. Omsetningen sank dermed ikke like mye som selve tømmer volumet.

En viktig del av Viken Skogs virksomhet er salg av skogbruksrelaterte tjenester til skogeiere. Salg av tjenester utgjorde 34 % av omsetningen i 2013. Det var 3 490 skogeiere som leverte tømmer til Viken Skog i 2013, og Viken Skogs driftsandel var 75 % av omsatt tømmer volum. Skogkulturarbeidet er opprettholdt på et stabilt nivå, med gode plantetall og en ungskogpleie-aktivitet som fortsatt kan økes. Tynningsvolumet utgjorde omtrent 4 % av totalvolumet.

Arbeidet med å kjøpe Södra Cell Tofte kostet ca kroner 5 millioner i utgifter til juridisk rådgivning og tekniske konsulenter.

Viken Skog gjennomførte en omfattende omorganisering og nedbemannning i 2013. Skogavdelingen ble splittet i en egen avdeling for innkjøp og en avdeling for produksjon og transport av tømmer. Skogplanavdelingen går etter dette inn under innkjøp og vil bidra til større effektivitet i tømmerkjøp og drift, ved at man kan legge en plan for større områder med lengre horisont, blant annet ved å tilrettelegge veier og driftsruter mer rasjonelt.

I Treklyngen på Follum ble det arbeidet med å tilrettelegge tomten gjen-

Hele skognæringen og Viken Skog spesielt opplevde store omveltninger i 2013 og det kan sammenfattes slik:

Ved inngangen til 2013:

– var Södra Cell Tofte i full drift, og for første gang nesten utelukkende med råstoff fra norske skoger. Denne fabrikken alene forbrukte 2 millioner m³ massevirk. Södras interne diskusjoner om å legge ned eller selge fabrikken var ikke kjent i offentligheten

– diskuterte skogsamvirkene den videre utviklingen av Norges Skogeierforbund

– planla flere aktører i skogbransjen en felles uttalelse til politikerne i forkant av stortingsvalget om viktigheten av infrastruktur for norsk industri; være seg i form av skogsbilveier, det offentlige veinettet, jernbane eller kaistruktur

– var det en avventende holdning i tømmermarkedet. Samvirkenes geografiske inndeling lå fast, og Nortømmer og SB Skog var de eneste landsdekkende alternative tømmeromsetningsleddene for skogeiere flest

– hadde Viken Skog allerede lagt sine to strategiske mål om å få ned kostnadene i verdikjeden fra stubbe til industri, og fornye skogindustrien i Norge ved å skape ny industriell vekst

– var Viken Skog i ferd med å gjøre gjennomgripende tiltak for å øke skogeiers rotnetto. Endringene skapte blant annet usikkerhet hos skogsentreprenørene og enkelte valgte å starte konkurrerende virksomhet

nom et omfattende rivningsarbeid og legging av ny infrastruktur. Det ble også arbeidet med utvikling av ny industriell virksomhet, både med konkrete forretningsplaner og gjennom deltagelse i flere forsknings- og utviklingsprosjekter.

Måloppnåelse

I Viken Skogs strategiske plan har årsmøtet vedtatt hovedmål for virksomheten. Disse hovedmålene setter den overordnede retningen for Viken Skog. På bakgrunn av hovedmålene fastsetter styret periodemål hvert år eller oftere.

For å skape større verdier for andelseierne på sikt har styret i Viken Skog vedtatt to strategiske retninger for virksomheten de nærmeste årene:

- å effektivisere verdikjeden fra stubbe til industri for å skape høyere rot netto til skogeier og lavere kostnader for industrien, og
- selv delta aktivt i den industrielle verdikjeden for å etablere ny skogindustri i Treklyngen på Follum

For å øke innsikten i virksomheten ønsker Viken Skog å presentere målsetningene og oppnådde resultater i årsmeldingen. Målsetninger for 2013 ble første gang vedtatt i styremøte november 2012 og revidert i styremøte juni 2013. For fullstendighetens skyld presenteres alle målsetningene.

| Viken Skogs hovedmål – strategisk plan vedtatt i årsmøte 24.11.11 | Styrets periodemål for 2013 | Resultat |
|--|---|---|
| A Ta vare på mennesker og miljøverdier, og unngå skader. | 1. Miljø og kvalitet: Antall skader på nøkkelbiotoper skal være lavere enn 3 og det skal ikke skades noen kulturminner. | 1. Målet ble oppnådd. |
| B Oppnå høyest mulig avkastning til andelseierne over tid. | 2. Økonomi: Driftsresultatet skal være større enn 1 % av omsetningen (gjelder Viken Skog SA). | 2. Målet ble ikke oppnådd. Driftsresultatet ble kroner -26 millioner. Før ekstraordinære poster er resultatet kroner -0,2 millioner. |
| C Utvikle skognæringens omdømme og øke dens innflytelse for å ivareta andelseiernes interesser. | 3. Kvalitet og økonomi: Andel transportvolum under egen transportadministrasjon skal være 90 %. | 3. Målet ble ikke oppnådd. I 2013 var andelen 83 % som var en økning fra 67 % i 2012. |
| D Opprettholde en solid økonomi og høy markedsandel som basis for virksomheten. | 4. Kvalitet: Serviceløftet for skogfaglige tjenester skal implementeres. Dette innebærer krav til oppfølging (med frister) og evaluering i form av kundeundersøkelser. | 4. Målet ble oppnådd. |
| E Videreutvikle kompetanse hos våre medarbeidere, andelseiere, tillitsvalgte og forretningspartnere. | 5. Kvalitet: Det skal fastsettes ny strategi for skogplanavdelingen, for bedre å utnytte avdelingens ressurser internt i Viken Skogs operative drift. | 5. Målet ble oppnådd, skogplanavdelingen ble lagt inn under innkjøpsavdelingen som en strategisk ressurs ved omorganiseringen 01.10.13. |
| | 6. Økonomi: Viken Skog skal omsette minst 2 millioner fastkubikkmeter med tømmer. | 6. Målet ble ikke oppnådd. Tømmervolum for 2013 ble 1 734 000 fm ³ . |
| | 7. Økonomi og kvalitet: Kostnadene i verdikjeden fra stubbe til industri skal reduseres med kroner 100 pr m ³ innen utløpet av 2015. | 7. Målet ble brutt ned på kostnadsarter og periodisert. Arbeidet er i gang. |
| | 8. Strategi og økonomi: Det skal fastsettes en økonomisk ramme for industriutviklingen på Treklyngen (frem til men ikke inkludert konkrete investeringer i nye produksjonsanlegg). | 8. Prosessen ble utsatt til våren 2014. |

Styrets arbeid

Viken Skogs styre har lagt bak seg et nytt krevende år. Første halvår 2013 ble preget av prosessen med å opprettholde virksomhet ved Södra Cell Tofte. Det ble gjort et betydelig arbeid med forutsetningene for et eventuelt kjøp, inkludert en risikoanalyse for Viken Skog med eller uten fabrikk i drift. Den strategiske begrunnelsen for å kjøpe Södra Cell Tofte var å sikre deler av eksisterende treforedlingsindustri gjennom den kommende omsstillingsperioden, og sørge for overskudd fra virksomheten som igjen kunne gavne Viken Skogs fremtidsplaner for Treklyngen.

Styret har vært opptatt av at Viken Skog skal være konkurransedyktig i tømmermarkedet. Dette har resultert i endringer i prisstruktur overfor skogeierne, med hyppigere endringer, kortere prisperioder og mer differensiert pris, i takt med konkurransebildet lokalt.

Styret har også hatt fokus på utviklingen av Treklyngen, og den strategiske retningen i Viken Skog på overordnet nivå. Styret er tilfreds med at regnskapsrapporteringen er forbedret og systematisert, samt at styringsrutinene er gjennomgått og presisert.

I arbeidet med å effektivisere verdikjeden fra stubbe til industri har styret inntatt en aktiv rolle ved å stille opp målsetninger og vedta tiltak for å oppnå målene. I løpet av 2013 ga styret administrasjonen fullmakt til å kjøpe både hogstentreprenørkapasitet og engasjere seg i tømmertransport. Hensikten med disse tiltakene er å effektivisere verdikjeden fra stubbe til industri slik at skogeiere får mer igjen for å hogge tømmer og industrien får sikkerhet for leveranser til priser de kan leve med. Det er viktig å få oversikt over hvor i verdikjeden kostnader oppstår og derved lettere kunne adressere det egentlige opphavet til kostnadene, som gjerne er et annet sted i verdikjeden. Eksempelvis vil bedre planlegging av skogsdrifter

kunne gi innsparinger på kostnadene til hogst, fremkjøring og veitransport. Styret har forventninger om at disse tiltakene vil bidra til å nå målet om betydelige innsparinger i verdikjeden.

Viken Skogs styre har utover dette også gitt innspill til strategiprosessen i Norges Skogeierforbund som tok til høsten 2013 og resulterte i en strategisk plan for omdanning til SKOG Norge. Den nye organisasjonen får en klarere næringspolitisk profil og vil organisere også aktører utenfor samvirkeforetakene. Det er også et mål at aktører i hele den skoglige verdikjeden etter hvert vil slutte seg til slik at organisasjonen kan tale med en tydelig stemme på vegne av hele næringen.

I løpet av året har styret avholdt 16 styremøter og behandlet 168 saker. Styret besøkte et distriktskontor og to pågående skogsdrifter.

Markedssituasjonen for Viken Skogs kunder

Det nordamerikanske byggemarkedet var i sakte bedring, og England og Tyskland viste tegn til økt aktivitet i bygge- og anleggsbransjen. I Norge kom imidlertid svakere signaler fra byggemarkedet annet halvår, og usikkerheten i boligmarkedet økte.

Samtidig fikk trematerialer større innpass i urbane byggeprosjekter, og i løpet av året kom det flere signalbygg i tre. Mest omtale fikk de nye studentblokkene i massivtre ved Universitetet for miljø- og biovitenskap (nå NMBU) på Ås. En viktig pådriver for prosjektet var Trebruk AS der Viken Skog og lokale skogeierlag har en betydelig eierandel.

Året ble innledet med stor usikkerhet om den norske kundestrukturen for massevirke i og med at Södra Cell Tofte kunne bli solgt eller lagt ned. Alt før nedleggelsen var et faktum, ble det arbeidet med å finne alternative avsetningsmuligheter. I annet halvår økte etterspørselen etter både sagtømmer og massevirke i Sverige og til

I februar 2013:

Gikk Södra offentlig ut og kunngjorde at man vurderte å selge Södra Cell Tofte. Viken Skog hadde da allerede vært engasjert i et mulig kjøp i en tid. Den offentlige prosessen som fulgte, skapte en engasjert debatt om skognæringens fremtid og rammevilkårene i næringen. Viken Skogs bud på Tofte ble kjent, og det ble stor oppmerksomhet rundt Viken Skogs engasjement i Toftesaken og Viken Skogs strategiske målsetninger.

Fryktet aktørene i tømmermarkedet at at en eventuell nedleggelse av Södra Cell Tofte ville føre til nedgang i etterspørselen etter tømmer i Norge og derav lavere tømmerpriser.

Ved utgangen av 2013:

Var Södra Cell Tofte for lengst nedlagt.

Hadde Viken Skog gjennomført en nedbemanning som berørte mer enn 20 % av de ansatte og hadde gjennomført en omorganisering av virksomheten med egne avdelinger for henholdsvis innkjøp og produksjon.

Hadde Glommen Skog gått inn i Østfold og Akershus med tilbud om tømmerkjøp på priser båret oppe av sterk etterspørsel etter tømmer fra Sverige og til dels kontinentet. Viken Skog hadde begynt å sende massevirke på tog til Sverige. Tømmerprisene til skogeier på sagtømmer var i enkelte geografier i ferd med å slette rekorder fra mange år tilbake, og prisene forandret seg stadig.

Var Norges Skogeierforbund i en overgangsfase til å bli SKOG Norge.

Var skogbransjen på ett år blitt helt annerledes, og på måter som ved årets begynnelse vanskelig kunne forutses.

dels på kontinentet. Norge gikk i løpet av to år fra å være netto importør av tømmer til å bli netto eksportør.

Viken Skog begynte å eksportere massevirke med tog fra Moelven Sokna og Moelven Numedal, samt andre jernbaneterminaler. I tillegg benyttet man eksisterende eksportkanaler med båt til kontinentet. I fjerde kvartal 2013

opplevde Viken Skog full avsetning på alle hovedsortimenter av tømmer. Utfordringen mot slutten av året var heller å få kommunisert klart til skogeiere at man for tiden hadde godt salg og høyere priser, etter en lang periode med mange kriseoppslag om norsk skogindustri.

Strategisk eierskap, forretningsutvikling og ny virksomhet

Viken Skogs viktigste industrielle engasjement fortsatte å være Follum-tomtten under merkenavnet Treklyngen. I 2013 gjennomførte man salget av maskiner, utstyr og metaller, og startet rivingen av de gamle papirproduksjonshallene. AF Decom ble tildelt entreprisen på rivingen, og denne omfatter også miljøsanering og deponering av eventuelle forurensede masser. Rivingen går etter planen og

Viken Skog har solgt metaller i større omfang enn forutsatt.

Parallelt med rivingsarbeidet foregikk planleggingsarbeid for ny virksomhet. Arbeidet med ny reguleringsplan for deler av Hovsmarka fortsatte i henhold til fremdriftsplanen og omreguleringen forventes gjennomført i løpet av 2014.

Viken Skog satte seg i 2012 som mål å skape en industriell klynge med flere virksomheter på Follum, alle basert på skog som råstoff. Denne forutsetningen ble i 2013 ytterligere kvalitets-sikret og videreutviklet. Flere industrielle forretningsmuligheter blir vurdert. 2013 ble året der Viken Skog beredte grunnen for slik ny virksomhet, og styret vedtok i slutten av året en ny målsetning om å få på plass den første investeringsbeslutningen for ny industri i løpet av 2014. Det ble i slutten av

2013 ansatt daglig leder i Treklyngen Holding AS.

Viken Skog har investert kroner 102 millioner i Follumområdet så langt. Dette omfatter kjøpesummen til Norske Skog, overtagelse av diverse forpliktelser på industriområdet i forbindelse med nedleggelsen av papirfabrikken, og investeringer i ny infrastruktur. Pengene har kommet fra salg av Viken Skogs aksjer i Norske Skog, (fra pengeplasseringene i Viken Skog) og leieinntekter, samt salg av flis frem til tømmerrenseriet ble stanset. Det ligger betydelige merverdier som ikke er bokført i tomtearealet, som i dag utgjør 1 700 daa.

Forprosjektet for Pan Innovasjon AS (Pan) som nasjonal industri-inkubator ble fullført i 2013 og det ble ansatt daglig leder i Pan fra oktober 2013. Styret vedtok at Viken Skog selger seg



Foto: Terje Johannessen

ned fra å være eiere til under 25 % eierskap i Pan, ved at nye eiere kommer inn. Arbeidet med å rekruttere nye eiere er kommet langt ved utgangen av 2013.

I tillegg til Treklyngen har Viken Skog flere industrielle eierposter. Styret gjorde i 2011 en fullstendig gjennomgang av Viken Skogs eierskap i andre selskaper. Denne eier vurderingen har blitt oppdatert og justert i tråd med utviklingen de siste to årene, men det skjedde ikke noen større endringer i eierskap i løpet av 2013.

Viken Skog er største aksjonær i Begna Bruk AS (Begna) med 51,9 % av aksjene. I 2013 fikk Begna et positivt årsresultat før skatt på kroner 164 000, en forbedring fra et underskudd på kroner 387 000 i 2012. Begna skjærer 150 000 m³ pr. år og inngår i Viken Skogs langsiktige planer for utvikling av en robust tremekanisk verdikjede.

Viken Skog innehar også 11,9 % av aksjene i Moelven Industrier ASA (Moelven). Moelven er et privat aksjeselskap der skogeiersiden eier 60 %. De resterende eierne er i hovedsak Eidsiva Vekst AS og Felleskjøpet Agri. Viken Skog mistet sin styreplass i Moelven i 2013.

Moelvens resultat for 2013 ble kroner -117 millioner før skatt (-64 millioner i 2012). Omsetningen sank med 1,5 % til kroner 8 099 millioner. Viken Skog støtter Moelvens arbeid for å frigjøre arbeidskapital og redusere investeringene for til sammen å øke selskapets finansielle handlefrihet.

Viken Skog eier 33,3 % av aksjene i Hallingdal Trepellets AS (HT), dels direkte og dels gjennom Miljøvarme VSEB (der Viken Skog eier 50 %). HT fikk et årsresultat før skatt på kroner -50 000 for 2013, en forbedring i forhold til tapet på kroner 5,5 millioner i 2012. Viken Skog arbeider videre for å sikre et langsiktig og utviklende eier-

skap for HT, som forbrukte 55 000 m³ tømmer.

Selskapet Skog-Data AS der Viken Skog eier 12,9 %, fikk et årsresultat før skatt på kroner 1 millioner mot kroner 3 millioner i 2012. Viken Skog har lenge operert eget IT-system uavhengig av Skog-Data, men brukte fortsatt Skog-Data på transportsiden. I 2013 sa Viken Skog opp avtalen med Skog-Data for transportdelen, men avtalen løper et stykke inn i 2014 for å sikre problemfri innføring av Viken Skogs transportløsning. Etter dette har Viken Skog ingen direkte tilknytning til Skog-Data som leverandør av IT-tjenester.

Kommunikasjon med andelseiere. Rammebetingelser

Viken Skog er inndelt i 27 skogeierområder og har til sammen 147 lokale tillitsvalgte. Normalt avholdes årsmøte i april måned og høstmøte i november måned, med lokale møter i de 27 skogeierområdene i forkant av dette.

Viken Skog holdt til sammen seks samlinger for lederne i skogeierområdene og ett møte for samtlige lokale tillitsvalgte i 2013. I løpet av året begynte Viken Skog å sende meldinger til samtlige lokale tillitsvalgte med nyheter og oppdateringer, fremfor bare til områdelederne. Dette bidro til raskere spredning av informasjon i organisasjonen.

Viken Skog arbeider hele tiden med å forbedre kommunikasjonen med andelseierne for å nå frem til flest mulig. I 2013 tok Viken Skog i bruk sms som et mer aktivt verktøy, og opplevde god respons på slike meldinger. Tømmerpriser og betingelser ble gjort tilgjengelige på andelseierweben og kommunisert i Viken Nytt, samt gjennom annonser i lokalavisene. Viken Skog gjennomførte også en stor lokal annonsekampanje for å introdusere nye innkjøpere lokalt i forbindelse med omorganiseringen 1. oktober 2013.

Viken Nytt har de siste to årene blitt distribuert i 8 årlige utgaver sammen med magasinet Skog via serviceavgiften. Viken Skog har dekket abonnementet for magasinet Skog for samtlige andelseiere. I forbindelse med strategiprosessen i Norges Skogeierforbund og omleggingen til SKOG Norge og en ny strategisk plattform, vil distribusjonsmodellen også bli vurdert.

Norges Skogeierforbund feiret sitt 100-årsjubileum i 2013, og det ble arrangert en nasjonal skogdag 24. august. Viken Skogs jubileumsarrangement foregikk i hoppanlegget på Vikersund og alle andelseiere ble invitert til en innholdsrik familiedag.

2013 var et aktivt år for arbeidet med å bedre rammebetingelsene for skogens verdikjede. Tofte-saken skapte stort politisk engasjement for skogbruk og skogindustri, og dette munnet ut i tre konkrete tiltak:

- Den rødgrønne regjeringen vedtok rett før stortingsvalget nye kjøretøybestemmelser for tømmervogn-tog som tillot 24 meter maksimal lengde og 60 tonns vekt. Utover høsten begynte arbeidet for å skrive opp kommunale og fylkeskommunale veiers bæreevne som oppfølging av de nye bestemmelsene.
- Den rødgrønne regjeringen oppnevnte en strategigruppe SKOG22 med mandat til å vurdere tiltak for å øke verdiskapningen i skogens verdikjede, både med forskning, utvikling og offentlige virkemidler, men også ved endring av andre rammebetingelser og bedre struktur. Den nye regjeringen sluttet seg til oppnevningen og gruppen begynte sitt arbeid i slutten av 2013. Administrerende direktør i Viken Skog Ragnhild Borchgrevink og styreleder i AT Skog og Norges Skogeierforbund Olav Veum, deltar i strategigruppen.
- Den nye regjeringen nevnte konkret treforedlingsindustrien og

skogbruket i sin regjeringsplattform. Det ble varslet en satsing på samferdselstiltak og en gjennomgang av lovverket rundt eiendomsforhold til skog (konsensjonslov, odelslov). Signalene skal følges opp videre gjennom SKOG22 strategigruppen.

Arbeidsmiljø, personale og likestilling

Det var ingen alvorlige skader eller ulykker i 2013. En innleid skogkulturentreprenør opplevde en fallskade der Arbeidstilsynet kom med en rapport med enkelte anbefalinger, men ingen pålegg til Viken Skog. Sykefraværet er fortsatt lavt, men hadde en liten økning fra foregående år og endte på 2,3 %. Det er ingen vesentlige endringer i fordelingen mellom langtids- og korttidsfravær. Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeidet fungerer tilfredsstillende. Viken Skog gjennomførte en større omorganisering og nedbemanning i 2013, noe som medførte en viss uro i organisasjonen. For øvrig er det et godt og kollegialt arbeidsmiljø i Viken Skog.

Ved utgangen av året var antall ansatte årsverk 85, og dette var 36 årsverk færre enn ved begynnelsen av året. Omorganisering og nedbemanningen er hovedårsaken til den store reduksjonen, og ansatte som er berørt av denne og fortsatt var i oppsigelsestid ved årets utløp, er ikke inkludert i antall ansatte. Ansatte i Begna Bruk AS er heller ikke inkludert i tallene ovenfor. I 2014 vil antall ansatte årsverk i konsernet øke som følge av oppkjøpene av Struksnæs Skog AS og Valdrestømmer AS med virkning fra 1. januar 2014.

Andelen kvinner i Viken Skog utgjør følgende ved utløpet av året (andel for 2012 i parentes):

- Andelseiere 20 % (19 %)
- Styremedlemmer Viken Skog 40 % (40 %)
- Ledere skogeierområder 11 % (7 %)
- Styremedl. skogeierområder 18 % (17 %)
- Medarbeidere konsern 18 % (17 %)

Andelen for kvinnelig styrerepresentasjon i Viken Skog er beregnet blant de andelseiervalgte styrerepresentantene.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Viken Skog har som mål å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Viken Skog skal være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. De fysiske forholdene er tilrettelagt for best mulig tilgjengelighet.

Operasjonell og finansiell risiko

Viken Skog er sertifisert etter kvalitetsstandard ISO 9001 og miljøstandard ISO 14 001, og har gjort store fremskritt i sin kvalitets- og miljøstyring de siste årene. Et sentralt element i kvalitets- og risikostyringen er internkontroll og avviksrapportering. Viken Skog innførte høsten 2013 et nytt elektronisk kvalitetssystem der alle hendelser, avvik, forbedringsforslag og observasjoner fortløpende føres inn og behandles. Systemet gir mulighet for oppfølging, effektmåling og uthenting av statistikk og vil underlette arbeidet med kvalitetsforbedringer i Viken Skogs rutiner. Rutinene for internevisjon ble gjennomgått i 2013 i forbindelse med omorganiseringen og ble besluttet forenklet.

Viken Skog er inne i en gjennomgripende endringsprosess både med hensyn til organisering, skogsdrift og industrielt engasjement. Fra industriens ståsted er det en risiko i den norske måten å omsette tømmer på, der tømmeromsetningsleddene i liten grad har sikret seg tilgang til råstoff på lengre horisont for å kunne oppfylle sine leveringskontrakter. Et hovedpunkt i omorganiseringen i Viken Skog høsten 2013 var å innføre lengre planleggingshorisont for skogsdrifter og i større grad inngå avtaler om hogst i fremtiden, for

eksempel ved rotkjøp. Et annet viktig element var å utjevne sesongvariasjonene i skogbruket noe for å skape mer forutsigbarhet for tømmerkundene, skogsentreprenørene og transportørene.

I hele omorganiseringsprosessen og arbeidet med å effektivisere den skoglige verdikjeden hadde Viken Skog et bevisst forhold til risikoen for at manglende gjennomføringsevne kunne forsinke eller vanskeliggjøre endringene. Endringene har også medført risiko for tap av omdømme for Viken Skog. Nye konkurrerende tømmeromsetningsledd har utnyttet situasjonen ved å spille på ulemper og usikkerhet i Viken Skogs system. Denne risikoen er blant annet søkt redusert gjennom en mer fleksibel prissetting på tømmer, større lokale fullmakter til innkjøpere og mer differensiert priser ut fra lokale markedsforhold, i tillegg til segmentering av entreprenører, nye avtaleformer og tett dialog.

I arbeidet med utviklingen av Treklyngen på Follum ble det arbeidet systematisk med å finne egnede partnere for både utviklingsarbeid og konkrete industriprosjekter. Det ble ansatt en daglig leder i Treklyngen i slutten av 2013 for å styrke ressursene og tilføre nødvendig kompetanse til organisasjonen.

Selskapets innstilling til finansiell risiko er at det er salg av tømmer og skogtjenester fremfor finanstransaksjoner som skal skape lønnsomhet, sammen med verdiskapning i industrien via Viken Skogs strategiske eierposter. Styret har vedtatt en plassestrategi for Viken Skogs likvide kapital som sier at midlene til enhver tid skal forvaltes i prioritert rekkefølge etter kriteriene sikkerhet, risikospredning, likviditet og avkastning. Midlene er plassert i rentebærende instrumenter, aksjefond, private equity, hedgefond og eiendom. Investeringene er spredt på forskjellige instrumenter og bransjer for å redusere



Foto: Terje Johannessen

markedsrisikoen. En del av investeringene er i utenlandsk valuta og det er inngått terminforretninger for å utligne valutarisikoen. Risikoen for at plasseringene ikke kan gjøres om til kontanter er liten. Viken Skog benytter finansiell rådgiver i sitt plasseringsarbeid.

Salg og kjøp av tømmer foregår hovedsakelig i norske kroner og er således i liten grad beheftet med valutarisiko. For salg av tømmer i utenlandsk valuta foretas det sikringsforretninger for å motvirke kursrisiko. Kundene stiller i stor grad bankgaranti for leveransene fra Viken Skog.

Regnskap og økonomi

Driftsinntektene falt med 17 % til kroner 982,6 millioner i 2013. Dette skyldes nedgang i tømmeromsetningen som følge av nedleggelsen av Södra Cell Tofte og omorganiseringen i Viken

Skog, kombinert med større konkurranse i tømmermarkedet.

Samtidig økte Viken Skogs driftskostnader. Hovedårsaken var økte lønnskostnader som følge av avsetninger i forbindelse med nedbemanningsprosessen og endring av selskapets pensjonsordning. I tillegg påløp kostnader til konsulenter og annen ekspertise i forbindelse med kjøpsprosessen av Södra Cell Tofte og to utviklingsprosjekter med tilskudd fra Innovasjon Norge.

Driftsresultatet for året ble kroner -26,2 millioner. Dette er sterkt påvirket av engangskostnadene nevnt ovenfor. Resultatet bortsett fra ekstraordinære kostnader ville gitt et null-resultat. Det vil si -0,2 millioner.

Årets finansresultat ble kroner -56,9 millioner. Det negative finansresultatet skyldes i all hovedsak nedskrivning

ger av selskapets strategiske aksjer i Moelven Industrier ASA og Hallingdal Trepellets AS. I tillegg er det gjort mindre nedskrivninger av aksjene i Pan Innovasjon AS og Miljøvarme VSEB AS.

Som følge av årsresultatet på kroner -85,0 millioner ble egenkapitalen redusert til kroner 516,1 millioner, herav utgjorde andelskapitalen kroner 236,2 millioner. Nedgangen i andelskapitalen, obligatorisk og tilleggskapital, skyldes uttatt andelskapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2013 var 72 % mot 74 % året før.

Kontantstrømoppstillingen viser en økning i bankbeholdningen på kroner 0,5 millioner. I tillegg har de markedsbaserte investeringene en økning på kroner 4,7 millioner, slik at den kortsiktige likviditeten er økt med kroner 5,2 millioner det siste året. Bank-



beholdning og kortsiktige markedsbaserte investeringer utgjør totalt kroner 266,0 millioner ved utløpet av året.

Selskapet har en solid finansiell stilling med en sterk balanse preget av likvide eiendeler og lite fremmedkapital. Styret mener derfor at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning.

Styret foreslår for årsmøtet at det ikke utbetales utbytte til andelseierne på obligatorisk andelskapital og frivillige tilleggsandelskapital. Samvirkeloven gir ikke adgang til å dele ut utbytte i år med underskudd.

Styret foreslår for årsmøtet at årsresultatet disponeres slik:

| | |
|-------------------------------------|-----------------------|
| Utbytte på andelskapital Kr | |
| Overført til annen egenkapital..... | Kr -85 015 020 |
| <u>Sum</u> | <u>Kr -85 015 020</u> |

Konsernresultat

Rivingsarbeidet av de gamle fabrikkhallene på Follum startet i 2013. Salg av maskiner, utstyr og metaller har gitt salgsinntekter på kroner 47,1 millioner. Samtidig ble tømmerrenseriet nedstengt som følge av nedleggelsen av Södra Cell Tofte AS.

I løpet av året økte Viken Skog ytterligere sin eierandel i Begna Bruk AS til 51,9 %. Til tross for hard konkurranse i trelastmarkedet leverer selskapet et årsresultat på kroner 0,2 millioner.

I konsernregnskapet blir Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Follum Eiendom AS, Follum Industripark AS, Pan Innovasjon AS og Begna Bruk AS konsolidert.

Konsernet oppnådde salgsinntekter på kroner 1106,8 millioner hvorav morselskapet Viken Skog SA står for 89 % av omsetningen. Konsernresultatet ble kroner -79,8 millioner. Follum Eiendom har i meldingsåret bidratt positivt til resultatet. Konsernets egenkapital er kroner 529,8 millioner og egenkapitalandelen 66 %.

Utsiktene for 2014

Ved inngangen til 2014 er det visse tegn til oppgang i verdensøkonomien etter flere vanskelige år. En krise for euroen som fellesvaluta er avverget og flere lands økonomier går noe bedre. I USA øker boligbyggingen og arbeidsledigheten faller. I Kina er det bekymring for at investeringsnivået er for høyt og at bankene har hatt for liberal utlånspraksis. Dette kan i verste fall medføre en nedkjøling i den kinesiske økonomien.

I Norge er den økonomiske situasjonen fortsatt god, med lav arbeidsledighet og høy investeringstakt. Det er likevel bekymring for den landbaserte industrien på grunn av høyt kostnadsnivå. Taktene i boligbyggingen har avtatt noe. Den norske kronen har svekket seg mot andre lands valutaer, og dette medfører blant annet at norsk tømmer for tiden er konkurransedyktig i eksportmarkedet.

Styret mener at det fortsatt vil være god etterspørsel etter sagtømmer innenlands i 2014, men massevirke må fortsatt i betydelig grad eksporteres fordi det er få treforedlingsbedrifter igjen i Norge. Arbeidet med å konkretisere planene for ny industriell virksomhet på Treklyngen er derfor like viktige som før, og målet for 2014 er å få en beslutning om bygging av den første industrielle enheten.

For skogsdriften i Viken Skog vil 2014 være et viktig år for å se resultatene av omleggingen og omorganiseringen som er foretatt. Med virkning fra 1. januar 2014 har Viken Skog kjøpt skogsentreprenørselskapet Struksnæs Skog AS og tømmertransport-selskapet Valdrestømmer AS, og disse virksomhetene vil integreres og skape verdier i Viken Skog-konsernet som helhet i løpet av 2014.

I tømmeromsetningen vil endringene som begynte å komme i 2013 materialisere seg i enda større grad i 2014, med nye omsetningsformer, nye måter å prise tømmer på, nye roller og nye kommunikasjonsformer. I enda større grad vil elektronisk kommunikasjon tas i bruk både ut mot skogeiere, men også internt i planlegging, skogsdrift og transportleddet.

Styret mener at det viktigste målet for 2014 er imidlertid å vise andelseierne nytten av eierskapet i Viken Skog og synliggjøre de verdier Viken Skog er i ferd med å skape til beste for sine eiere.

Styret vil rette stor takk til andelseiere, ansatte, tillitsvalgte og partnere forøvrig for samarbeid, engasjement og stor innsats i 2013.



Helge Evju



Gudbrand Gulsvik



Olav Breivik



Anne-Mari Skinne



Vidar Skjeggerud



Grete Sønsteby



Hans Jørgen Tangevold



Ragnhild Borchgrevink

Hønefoss, 17. mars 2014
I styret for Viken Skog SA


Helge Evju
styrets leder


Gudbrand Gulsvik
styrets nestleder


Olav Breivik


Ann-Mari Skinne


Vidar Skjeggerud


Grete Sønsteby


Hans Jørgen Tangevold


Ragnhild Borchgrevink
administrerende direktør

Resultatregnskap

Alle tall i hele tusen

| Morselskap | | | Konsern | | |
|---|---------------|------|---------|----------------|---------------|
| 2013 | 2012 | Note | Note | 2013 | 2012 |
| Driftsinntekter | | | | | |
| 628 133 | 754 603 | | | 748 638 | 846 195 |
| 334 998 | 404 900 | | | 338 216 | 397 787 |
| 19 445 | 20 711 | | | 19 977 | 23 153 |
| 982 576 | 1 180 214 | | | 1 106 831 | 1 267 135 |
| Driftskostnader | | | | | |
| | | | | -622 | -56 959 |
| 872 871 | 1 054 959 | | | 883 781 | 1 134 088 |
| 79 347 | 72 386 | 2,3 | 2,3 | 117 453 | 106 724 |
| 2 346 | 2 443 | 4 | 4 | 10 598 | 9 866 |
| | | 4 | 4 | | -87 000 |
| 54 354 | 44 383 | 2 | 2 | 118 191 | 62 685 |
| 1 008 919 | 1 174 170 | | | 1 129 401 | 1 169 403 |
| -26 343 | 6 044 | | | -22 570 | 97 732 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | | | |
| | | | | -899 | -813 |
| 1 626 | 136 | | | 1 626 | 136 |
| 3 310 | 2 096 | | | | |
| 8 890 | 21 346 | 5 | | 11 233 | 23 337 |
| -2 900 | 697 | | | -2 900 | 697 |
| -63 310 | -4 713 | 7,9 | 7,9 | -57 138 | -4 509 |
| -326 | | | | | |
| -4 234 | -3 429 | 5 | 5 | -7 208 | -4 508 |
| -56 945 | 16 132 | | | -55 286 | 14 339 |
| -83 288 | 22 176 | | | -77 856 | 112 071 |
| 1 727 | 1 839 | 15 | 15 | 1 962 | 95 177 |
| -85 015 | 20 338 | | | -79 819 | 16 894 |
| Årsresultat | | | | | |
| Minoritetens andel | | | | 113 | -743 |
| Majoritetens andel | | | | -79 932 | 17 638 |
| Overføringer og disponeringer | | | | | |
| | 4 730 | 14 | | | |
| -85 015 | 15 608 | 14 | | | |
| -85 015 | 20 338 | | | | |
| Sum disponert | | | | | |

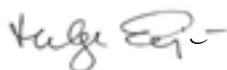
Balanse pr. 31. desember

Alle tall i hele tusen

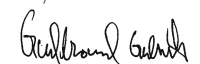
| Morselskap | | | Konsern | | |
|----------------------------------|---------|-------|---------|---------|---------|
| 2013 | 2012 | Note | Note | 2013 | 2012 |
| Anleggsmidler | | | | | |
| <i>Immaterielle eiendeler</i> | | | | | |
| 23 | 100 | 4 | 4 | 23 | 100 |
| | | | 15 | 2 509 | 2 719 |
| 23 | 100 | | | 2 532 | 2 819 |
| <i>Varige driftsmidler</i> | | | | | |
| 48 251 | 49 648 | 4 | 4 | 169 399 | 154 713 |
| | | | 4 | 17 319 | 8 125 |
| 2 110 | 2 982 | 4 | 4 | 3 776 | 5 178 |
| 50 360 | 52 629 | | | 190 494 | 168 016 |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i> | | | | | |
| 36 539 | 35 217 | 7 | | | |
| 100 120 | 98 120 | 13 | | | |
| 3 782 | 9 150 | 7 | 7 | 9 245 | 10 106 |
| 139 537 | 196 675 | 9 | 9 | 139 537 | 196 675 |
| 11 670 | 14 108 | | | 11 670 | 14 108 |
| 2 458 | 8 602 | 3 | 3 | 2 458 | 8 602 |
| 6 777 | 7 531 | 12,13 | 12,13 | 9 685 | 9 920 |
| 300 884 | 369 402 | | | 172 596 | 239 411 |
| 351 266 | 422 131 | | | 365 622 | 410 247 |
| Omløpsmidler | | | | | |
| 44 804 | 58 297 | 8 | 8 | 65 451 | 80 790 |
| <i>Fordringer</i> | | | | | |
| 83 804 | 109 686 | 12,13 | 12,13 | 90 387 | 113 386 |
| 16 261 | 17 223 | | | 21 872 | 23 127 |
| 100 066 | 126 908 | | | 112 259 | 136 513 |
| <i>Investeringer</i> | | | | | |
| 33 564 | 37 605 | | | 33 564 | 37 605 |
| 124 877 | 110 625 | 10 | 10 | 124 877 | 110 625 |
| 58 649 | 76 530 | | | 58 649 | 76 530 |
| 217 091 | 224 759 | | | 217 091 | 224 759 |
| 3 858 | 3 367 | 6 | 6 | 42 683 | 57 146 |
| 365 818 | 413 331 | | | 437 484 | 499 209 |
| 717 085 | 835 463 | | | 803 106 | 909 456 |

| Morselskap | | | | Konsern | | |
|------------|---------|------|--------------------------------------|---------|---------|---------|
| 2013 | 2012 | Note | Egenkapital | Note | 2013 | 2012 |
| | | | <i>Innskutt egenkapital</i> | | | |
| 176 444 | 187 451 | 14 | Andelskapital – obligatorisk | 14 | 176 444 | 187 451 |
| 48 114 | 54 492 | 14 | Andelskapital – tilleggskapital | 14 | 48 114 | 54 492 |
| 11 670 | 14 108 | 14 | Andelskapital – ikke innbetalt | 14 | 11 670 | 14 108 |
| 236 229 | 256 051 | | Sum innskutt egenkapital | | 236 229 | 256 051 |
| | | | <i>Opptjent egenkapital</i> | | | |
| 102 500 | 102 500 | 14 | Etterbetalingsfond | 14 | 102 500 | 102 500 |
| 177 376 | 262 391 | 14 | Annen egenkapital | 14 | 180 609 | 261 366 |
| 279 876 | 364 891 | | Sum opptjent egenkapital | | 283 109 | 363 866 |
| | | | Minoritetsinteresser | | 10 478 | 10 802 |
| 516 104 | 620 942 | 14 | Sum egenkapital | 14 | 529 815 | 630 719 |
| | | | Gjeld | | | |
| | | | <i>Avsetninger for forpliktelser</i> | | | |
| 1 587 | 2 615 | 3 | Pensjonsforpliktelser | 3 | 4 747 | 5 308 |
| | | | Utsatt skatt | 15 | 1 403 | 1 403 |
| 1 587 | 2 615 | | Sum avsetning for forpliktelser | | 6 150 | 6 711 |
| | | | <i>Annen langsiktig gjeld</i> | | | |
| 23 252 | 15 396 | 11 | Øvrig langsiktig gjeld | 11 | 24 578 | 15 396 |
| | | | Gjeld til kredittinstitusjoner | 11 | 25 871 | 24 065 |
| 23 252 | 15 396 | | Sum annen langsiktig gjeld | | 50 449 | 39 461 |
| | | | <i>Kortsiktig gjeld</i> | | | |
| 40 412 | 44 328 | 11 | Gjeld til kredittinstitusjoner | 11 | 40 412 | 44 328 |
| 55 114 | 57 527 | | Leverandørgjeld | 13 | 69 588 | 72 279 |
| 1 810 | 1 905 | 15 | Betalbar skatt | 15 | 1 836 | 2 109 |
| 4 263 | 10 392 | 6 | Skyldige offentlige avgifter | 6 | 7 156 | 13 852 |
| 46 987 | 51 625 | | Medlemsinnskudd | | 46 987 | 51 625 |
| 738 | 6 094 | 14 | Utbytte og etterbetaling | 14 | 738 | 6 094 |
| 26 817 | 24 639 | 12 | Annen kortsiktig gjeld | 12 | 49 977 | 42 276 |
| 176 142 | 196 510 | | Sum kortsiktig gjeld | | 216 693 | 232 564 |
| 200 980 | 214 521 | | Sum gjeld | | 273 291 | 278 737 |
| 717 085 | 835 463 | | Sum egenkapital og gjeld | | 803 106 | 909 456 |

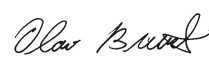
Hønefoss, 17. mars 2014
I styret for Viken Skog SA



Helge Evju
styrets leder



Gudbrand Gulsvik
styrets nestleder



Olav Breivik



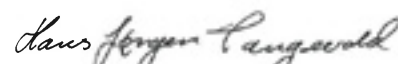
Ann-Mari Skinne



Vidar Skjeggerud



Grete Sønsteby



Hans Jørgen Tangevold



Ragnhild Borchgrevink
administrerende direktør



Tor Henrik Kristiansen
økonomisjef

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i hele tusen

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|---------|--|---------|----------|
| 2013 | 2012 | | 2013 | 2012 |
| | | Kontantstrømmer fra årets virksomhet | | |
| -83 288 | 22 716 | Ordinært resultat før skattekostnad | -77 856 | 112 071 |
| -1 822 | -1 914 | Periodens betalte skatt | -1 346 | -1 914 |
| 680 | | Skattefradrag FoU | | |
| 2 346 | 2 443 | Ordinære avskrivninger | 10 598 | 9 866 |
| 63 310 | 4 713 | Nedskrivninger (-reversering) av anleggsmidler og finansielle omløpsmidler | 57 135 | -81 191 |
| 5 116 | 672 | Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalt i pensjonsordning | 5 582 | 1 099 |
| -680 | -13 655 | Tap/gevinst ved salg av langsiktige aksjer og andeler | -129 | -13 655 |
| -14 338 | 14 975 | Tilført fra årets virksomhet | -6 017 | 26 276 |
| | | Kontantstrømmer fra arbeidskapital | | |
| 13 493 | -7 751 | Endring i varer | 15 339 | 2 479 |
| 25 881 | 36 494 | Endring i kundefordringer | 22 999 | 36 884 |
| 961 | 121 | Endring i andre fordringer | 1 255 | |
| -2 412 | -27 280 | Endring i leverandørgjeld | -2 691 | -11 600 |
| -7 866 | 48 234 | Endring i øvrig langsiktig gjeld | -2 912 | -127 753 |
| 30 058 | 49 817 | Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | 33 990 | -99 990 |
| | | Kontantstrømmer fra investeringer | | |
| | -460 | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | -31 822 | -22 566 |
| | 69 932 | Innbetaling ved salg av langsiktige aksjer og andeler | | 69 932 |
| -2 127 | -32 974 | Utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer og andeler | -2 127 | -3 733 |
| 1 191 | -95 741 | Endring langsiktige fordringer | 2 672 | 2 379 |
| 7 669 | -4 966 | Endringer i markedsbaserte investeringer | 7 669 | -4 966 |
| 6 733 | -64 209 | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -23 607 | 41 047 |
| | | KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER: | | |
| 7 856 | 7 412 | Økning (nedgang) langsiktig gjeld | 10 988 | 7 412 |
| -4 638 | -7 765 | Økning (nedgang) medlemsinnskudd | -4 638 | -7 765 |
| -19 823 | -18 601 | Økning (nedgang) innbetalt egenkapital | -19 823 | -18 601 |
| -5 357 | -4 767 | Utbytte på andelskapital | -5 357 | -4 767 |
| -21 962 | -23 721 | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | -18 830 | -23 721 |
| 491 | -23 138 | Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende | -14 463 | -56 388 |
| 3 367 | 26 504 | Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 01.01. | 57 146 | 113 534 |
| 3 858 | 3 367 | Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 31.12. | 42 683 | 57 146 |

Noter til regnskapet for 2013

Alle tall i hele tusen

Note 1 – Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP)

Konsolidering

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. I konsolideringen er bokført verdi av aksjer i morselskapet eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Viken Skog SA og datterselskapene Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Follum Industripark AS, Follum Eiendom AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS og Pan Innovasjon AS.

Follum Drift AS er innfusjonert i Follum Eiendom AS med regnskapsmessig og skattemessig virkning fra 01.01.2013. Fusjonen er gjennomført etter aksjeloven §13–24 som en fusjon mellom to heleide datterselskaper, uten fusjonsvederlag. Årningsbalansen er utarbeidet etter kontinuitetsprinsippet etter regnskapsloven § 7–2 (selskapskontinuitet). Egenkapitalen hos overdragende selskaper er videreført etter kontinuitetsprinsippet som innskutt og opptjent egenkapital i overtakende selskaper ved at all innskutt kapital fra overdragende selskaper er tilført overkurs i overtakende selskaper.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer etter følgende prinsipper:

- Salg av tømmer og andre varer inntektsføres ved leveringstidspunktet.
- Skogplanprosjekter vurderes som tjenesteleveranser over tid, og inntektene regnskapsføres over leveransetiden.
- Salg av skogsdriftsoppdrag, transport- og andre tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdning av tilvirkede varer og ferdigvarer er vurdert til full tilvirkningskost.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Markedsbaserte finansielle investeringer (omløpsmidler)

Markedsbasert finansielle investeringer føres i balansen når selskapet blir part i de kontraktmessige vilkårene til investeringen. Selskapet har ikke verdipapirer som klassifiseres som handelsportefølje. Markedsbaserte investeringer klassifisert som omløpsmidler er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Investeringene i rentebærende investeringer, egenkapitalinvesteringer og alternative investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Gevinst og tap ved salg av markedsbaserte finansielle investeringer inngår i andre finansinntekter og kostnader.

For å minimere forvaltningsrisikoen foretas en diversifisering av porteføljen. Diversifiseringsprinsippene anvendes for å fordele porteføljens plasseringer innen og mellom ulike aktivaklasser/markeder med formål å redusere risikoen og/eller øke avkastningen i porteføljen.

Investeringer i utenlandsk valuta blir valutasikret. Hensikten med valutasikringsstrategien er å forsøke å eliminere valutaelementet i avkastningen, slik at avkastningen kun avspeiler utviklingen i de underliggende plasseringene i porteføljen. Det benyttes valutaterminkontrakter som sikringsinstrument der valutasikringen ikke gjøres direkte i produktet. Gevinster og tap på valutaterminkontraktene inngår i andre finansinntekter og -kostnader.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Forskning og utvikling

Konsernet er engasjert i forskning og utvikling innen skognæringen.

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over eiendelens økonomiske levetid.

Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler

Lisens og andel av utviklingskostnader vedrørende dataprogrammer er aktivert og blir avskrevet over den perioden bruksretten varer.

Pensjoner

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger i tillegg til ulike førtidspensjonsordninger. Premier for de innskuddsbaserte ordningene blir løpende kostnadsført. Den ytelsesbaserte pensjonsordningen er avviklet i 2013 og tidligere balanseførte midler i pensjonsordningen er tilbakeført. Forpliktelsen vedrørende førtidspensjonsordningen er avsatt for i balansen.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Viken Skog SA må svare formuesskatt (0,03 %).

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 – Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|--------|--|---------|---------|
| 2013 | 2012 | Lønnskostnader | 2013 | 2012 |
| 54 534 | 55 944 | Lønninger | 87 675 | 71 442 |
| 8 120 | 8 578 | Arbeidsgiveravgift | 11 428 | 30 898 |
| 9 543 | 5 345 | Pensjonskostnader | 11 554 | 799 |
| 7 150 | 2 519 | Andre ytelser | 6 796 | 3 585 |
| 79 347 | 72 386 | Sum | 117 453 | 106 724 |
| 79 | 94 | Gjennomsnittelig antall årsverk | 150 | 159 |
| 2013 | 2012 | | 2013 | 2012 |
| 516 | 185 | Godtgjørelse til representantskapet | 516 | 185 |
| 1 033 | 983 | Godtgjørelse til styret | 1 033 | 1 147 |
| 1 747 | 1 590 | Lønn til administrerende direktør / daglig leder | | |
| 85 | 78 | Pensjonskostnader administrerende direktør | | |
| 10 | 10 | Annen godtgjørelse administrerende direktør | | |
| 3 391 | 2 846 | Sum | 1 549 | 1 332 |

Administrerende direktør i Viken Skog SA er tilsluttet bedriftens innskuddsbaserte pensjonsordning. Ved Viken Skog SAs eventuelle oppsigelse har administrerende direktør i tillegg til lønn i oppsigelsestiden, krav på en kompensasjon tilsvarende 6 måneders lønn slik denne er på oppsigelsestidspunktet. Dersom administrerende direktør i perioden for etterlønn har andre inntekter fra arbeid, tjenester eller konsulentvirksomhet, skal dette redusere etterlønnen tilsvarende.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Ansatte har lån i morselskapet på tilsammen 4 247 TNOK pr. 31.12. Beløpet inngår i Andre fordringer under Finansielle anleggsmidler. Boliglån avdras over inntil 15 år. Renten tilsvarende 75 % av skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved pant i fast eiendom. Billån avdras over inntil 5 år. Renten tilsvarende skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. For ansatte som kjører over 8 000 km i tjeneste i året, er renten 2 prosentpoeng lavere enn skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved salgspant i motorvogn. Administrerende direktør har boliglån på 164 TNOK pr. 31.12. Lånet har ordinære betingelser for boliglån for ansatte.

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|------|--|---------|------|
| 2013 | 2012 | Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende: | 2013 | 2012 |
| 285 | 262 | Lovpålagt revisjon | 562 | 451 |
| | 5 | Skatterådgivning | | 5 |
| 311 | 38 | Andre tjenester | 600 | 532 |
| | 58 | Revisjon av skogeierlagene | | 58 |
| 595 | 363 | Sum | 1162 | 1046 |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 3 – Pensjoner

Morselskap

Selskapet har flere pensjonsordninger. Dette er henholdsvis avtalefestet pensjon (AFP), pensjoner over drift og innskuddsbasert ordning. Alle pensjonsforpliktelse, med unntak av den innskuddsbaserte pensjonsordningen, er aktuarberegnet.

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte i 2013. Balanseførte midler på 8 600 TNOK pr 31.12.2012 er tilbakeført. Det er opprettet et innskuddsfond på 2 500 TNOK som er balanseført pr 31.12.2013. Netto resultatteffekt er ca 6 000 TNOK. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser vedrørende 5 pensjonister i den gamle AFP-ordningen og førtidspensjonsordning for tidligere administrerende direktør, samt pensjonskostnader vedrørende innskuddsbasert pensjon. Premien for den innskuddsbaserte pensjonsordningen utgjorde 2 532 TNOK i 2013, og er ikke inkludert i tabellen for pensjonskostnader. Selskapet deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år. Denne ordningen ble i februar 2010 vedtatt avviklet og det var kun mulig å gå av med førtidspensjon etter den gamle ordningen fram til 31.12.2010. Ved avviklingen av den gamle AFP-ordningen viste det seg å være en betydelig underdekning i ordningen. Denne underdekningen må medlemsbedriftene dekke opp gjennom fortsatt innbetaling av premier til og med 2015. Selskapets andel av denne underdekningen er estimert og avsatt for i regnskapet. Som erstatning for den gamle AFP-ordningen er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid frem til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingene kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Premien er fastsatt til 1,4 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

Konsern

Fire av datterselskapene har ansatte. Disse selskapene har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Pensjonsforpliktelser

| Morselskap | 2013 | 2013 | 2012 | 2012 |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | Sikrede ordninger | Usikrede ordninger | Sikrede ordninger | Usikrede ordninger |
| Påløpte pensjonsforpliktelser | 208 | 1 024 | 50 785 | 2 596 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) | 0 | 0 | 50 116 | |
| Netto påløpte pensjonsforpliktelser ekskl. AGA | -208 | -1 024 | -668 | -2 596 |
| Arbeidsgiveravgift | -29 | -144 | -94 | -366 |
| Netto påløpte pensjonsforpliktelser inkl. AGA | -237 | -1 168 | -763 | -2 962 |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik | -233 | 51 | 9 365 | 347 |
| Netto balanseført pensjonsforpliktelse inkl. AGA | -469 | -1 117 | 8 602 | -2 615 |

| Økonomiske forutsetninger | 2013 | 2012 |
|--|-----------------|-----------------|
| Diskonteringsrente | 4,10 % | 4,20 % |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 0,00 % | 3,60 % |
| Årlig forventet lønnsvekst | 3,75 % | 3,20 % |
| Årlig forventet G-regulering | 3,50 % | 3,00 % |
| Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling | 3,50 % | 1,40 % |
| Demografiske forutsetninger | 2013 | 2012 |
| <i>Demografiske forutsetninger</i> | | |
| Anvendt dødelighetstabell | K2013 | K2005 |
| Anvendt uføretariff | IR02 | IR02 |
| Frivillig avgang (alle aldre) | Fra 8 % til 0 % | Fra 8 % til 0 % |

Antall personer som omfattes av pensjonsordningen

| | 31.12.2013 | 31.12.2013 | 31.12.2012 | 31.12.2012 |
|--------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| | Kollektiv | Kollektiv | Kollektiv | Kollektiv |
| | ytelsesbasert | innskuddsbasert | ytelsesbasert | innskuddsbasert |
| | ordning | ordning | ordning | ordning |
| Aktive | - | 80 | 28 | 82 |
| Pensjonister | 1 | | 70 | |
| Totalt | 1 | 80 | 98 | 82 |

Note 4 – Varige driftsmidler

Morselskap

| | Datasystemer, lisenser | Tomter og bygninger | Driftsløsøre og inventar | Sum |
|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------|------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 2 708 | 63 644 | 8 860 | 75 212 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | | | | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 2 708 | 63 644 | 8 860 | 75 212 |
| Akk.avskrivning 31.12. | -2 686 | -15 394 | -6 750 | -24 829 |
| Balanseført pr. 31.12. | 23 | 48 251 | 2 110 | 50 383 |
| Årets avskrivninger | 77 | 1 397 | 872 | 2 346 |
| Økonomisk levetid | 5 år | 25–50 år | 4–10 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | |

Tomter og bygninger

| Beliggenhet | Type | Bruk | 2013 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|
| Hønefoss | Kontorbygg | Eget bruk | 46 831 |
| Gardermoen | Lagerbygg | Eget bruk | 163 |
| Ski | Lagerplass | Eget bruk | 1 257 |
| Sum | | | 48 251 |

Konsern

| | Datasystemer, lisenser | Tomter Bygninger | Maskiner og anlegg | Driftsløsøre og inventar | Sum |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 2 708 | 595 315 | 1 976 582 | 41 354 | 2 615 958 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | | 16 660 | 15 131 | 31 | 31 822 |
| Avgang solgte driftsmidler | | | -37 | | -37 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 2 708 | 611 975 | 1 991 676 | 41 384 | 2 647 743 |
| Akk.av- og nedskrivninger 31.12. | -2 686 | -442 576 | -1 974 357 | -37 608 | -2 457 226 |
| Balanseført pr. 31.12. | 23 | 169 399 | 17 319 | 3 776 | 190 517 |
| Årets avskrivninger | 77 | 2 488 | 6 530 | 1 503 | 10 598 |
| Økonomisk levetid | 5 år | 20–50 år | 5–10 år | 5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | |

Note 5 – Poster som er slått sammen i regnskapet

Morselskap

| | 2013 | 2012 |
|--|-------|--------|
| <i>Annen finansinntekt</i> | | |
| Renteinntekt på bankinnskudd | 174 | 715 |
| Renteinntekt på fond | 3 672 | 2 398 |
| Renteinntekt på lån til ansatte | 57 | 67 |
| Kurs og valutagevinst kortsiktige plasseringer | 3 102 | 4 159 |
| Gevinst ved salg av aksjer | 745 | 13 655 |
| Andre renteinntekter/finansinntekter | 1 140 | 352 |
| Sum annen finansinntekt | 8 890 | 21 346 |
| <i>Annen finanskostnad</i> | | |
| Renter annen langsiktig gjeld | 52 | 188 |
| Renter medlemsinnskudd | 1 417 | 1 596 |
| Renter til leverandør og kjøpere | 60 | 47 |
| Andre rentekostnader | 1 789 | 811 |
| Kurstap kortsiktige plasseringer | 880 | 752 |
| Garantiprovisjoner | 36 | 34 |
| Sum annen finanskostnad | 4 234 | 3 429 |

Note 6 – Bankinnskudd

Morselskap

Selskapet har ingen bundne skattetrekkmidler. Det er stilt bankgaranti for trekkansvaret. Totalt garantiansvar pr. 31.12. er 4 000 TNOK.

Konsern

Bundne skattetrekkmidler i konsernet utgjør 739 TNOK. Totalt garantiansvar i konsernet utgjør 7 000 TNOK.

Note 7 – Datterselskap og tilknyttet selskap

Morselskap

| Datterselskap | Ervervet | Kontor | Eierandel | Stemmeandel | Resultat 2013 | Egenkapital pr. 31.12. | Bokført verdi pr. 31.12. |
|--|------------|----------|-----------|-------------|---------------|------------------------|--------------------------|
| Viken Skog Holding AS <i>med datterselskapene</i> | 27.03.2012 | Hønefoss | 100,0 % | 100,0 % | -61 | 25 015 | 25 120 |
| -Treklyngen Holding AS | 05.01.2012 | Hønefoss | 100,0 % | 100,0 % | -3 663 | 14 993 | 25 120 |
| -Follum Eiendom AS | 29.06.2012 | Hønefoss | 100,0 % | 100,0 % | 7 658 | 105 168 | 96 237 |
| -Follum Industripark AS | 29.06.2012 | Hønefoss | 100,0 % | 100,0 % | 47 | 12 868 | 12 943 |
| Begna Bruk AS | 01.01.2012 | Begna | 51,9 % | 51,9 % | 164 | 55 884 | 8 950 |
| Begna Bruk Eiendom AS | 01.01.2012 | Begna | 100,0 % | 100,0 % | 71 | 925 | 500 |
| Pan Innovasjon AS | 14.09.2011 | Hønefoss | 100,0 % | 100,0 % | 699 | 2 469 | 2 469 |

I løpet av året har Viken Skog SA kjøpt opp ytterligere 1,68 % av aksjene i Begna Bruk AS.

Viken Skog SA har i 2013 kjøpt opp resterende eierandel i Pan Innovasjon AS og har dermed direkte aksjemajoritet.

Follum Drift AS er innfusjonert i Follum Eiendom AS i 2013.

Den bokførte verdien på aksjene i Pan Innovasjon AS er nedskrevet med 769 TNOK i regnskapsåret.

Morselskap

| Tilknyttede selskap | Stiftet/ ervert | Kontor | Eierandel | Stemmeandel | Resultat 2013 | Egenkapital pr. 31.12. | Bokført verdi pr. 31.12. |
|--|--------------------|----------|-----------|-------------|---------------|------------------------|--------------------------|
| Miljøvarme VSEB AS | 29.12.2004 | Hønefoss | 50,0 % | 50,0 % | -1 841 | 5 695 | 3 327 |
| Hallingdal Trepellets AS <i>direkte eierandel</i> | 08.07.2004 | Ål | 33,3 % | 33,3 % | -50 | 17 293 | 0 |
| <i>indirekte eierandel</i> | | | 27,8 % | 27,8 % | | | |
| | | | 5,5 % | 5,5 % | | | |
| Trebruk AS | 28.06.2012 | Vestby | 41,0 % | 41,0 % | 92 | 1 451 | 420 |
| Sum | | | | | -1 799 | 24 440 | 3 747 |

Nedskrivninger

Den bokførte verdien på aksjene i Hallingdal Trepellets AS er nedskrevet med 4 826 TNOK i regnskapsåret.

Den bokførte verdien på aksjene i Miljøvarme VSEB AS er nedskrevet med 578 TNOK i regnskapsåret.

Konsern

Tilknyttede selskap er regnskapsført etter egenkapitalmetoden i konsernselskapet

| | Miljøvarme VSEB AS | Hallingdal Trepellets AS | Trebruk AS | Totalt |
|--|--------------------|--------------------------|------------|--------|
| Vikens andel av resultatet i 2013 | -920 | -17 | 38 | -899 |
| Aksjeverdi etter egenkapitalmetoden 01.01.2013 | 3 768 | 5 781 | 557 | 10 106 |
| Andel av årets resultat | -920 | -17 | 38 | -899 |
| Aksjeverdi etter egenkapitalmetoden 31.12.2013 | 2 848 | 5 765 | 595 | 9 207 |

Note 8 – Varer

| Morselskap | | Konsern | |
|------------|--------------------------|---------|--------|
| 2013 | 2012 | 2013 | 2012 |
| 3 866 | 6 408 | 5 323 | 7 866 |
| | Beholdning tømmer | | |
| | Trelastbeholdning | 19 190 | 21 035 |
| 12 392 | 20 855 | 12 392 | 20 855 |
| | Beholdning rotkontrakter | | |
| 28 546 | 31 034 | 28 546 | 31 034 |
| | Beholdning råvarer flis | | |
| 44 804 | 58 297 | 65 451 | 80 790 |
| | Sum | | |

Viken Skog SA kjøper tømmer på rot. Beholdningen består av kontrakter inngått med skogeier som selger og Viken Skog SA som kjøper. Verdien av rotkontrakten tilsvarer anslått volum multipliseres med en beregnet nettoverdi pr. m³. Inntil 80 % av denne verdien kan utbetales ved kontraktsinngåelse. Endelig oppgjør finner sted på grunnlag av ordinær måling utført av tømmermålingen.

Beholdningen av råvarer flis er nedskrevet med 6 187 TNOK i regnskapsåret.

Note 9 – Aksjer og andeler i andre selskaper

Morselskap/ Konsern

| Selskap | Eierandel | Bokført verdi | Markedsverdi/ anslått verdi |
|---------------------------|-----------|---------------|-----------------------------|
| Norske Skogindustrier ASA | 0,1 % | 469 | 469 |
| Moelven Industrier ASA | 11,9 % | 138 407 | 138 407 |
| Ål Trelast AS | 16 % | 100 | 162 |
| Øvrige foretak | | 562 | 326 |
| Sum | | 139 537 | 139 364 |

Nedskrivning

Den bokførte verdien på aksjene i Moelven Industrier ASA er nedskrevet med 57 208 TNOK i regnskapsåret.

Note 10 – Obligasjoner

Morselskap/ Konsern

| | Valuta | Balanseført verdi | Markedsverdi |
|-----------------|--------|-------------------|--------------|
| Obligasjonsfond | NOK | 124 877 | 134 916 |

Obligasjonsfond omfatter plassering i 10 ulike fond, både pengemarkeds- og obligasjonsfond.

Note 11 – Pant og garantier

Morselskap

Viken Skog SA er deltaker i oppgjørs- og driftskredittordningen for landbruket og er derved forpliktet til å dekke vår andel av eventuelt fremtidige tap som måtte oppstå innenfor den gjeldende ordning. Vårt regnskapsmessige tap vedrørende driftskredittordningen har de siste årene vært ubetydelig. Øvrig garantiansvar utgjør 4 693 TNOK pr. 31.12. Viken Skog SA har en permanent bevilget kredittramme i bank på 100 000 TNOK. Som sikkerhet for kreditten er det inngått factoringavtale med pant i enkle pengekrav.

Konsern

Konsernets langsiktige gjeld består av ansvarlig lån fra medlemmene i morselskapet på 23 252 TNOK, mottatt investeringstilskudd som regnskapsmessig er behandlet som langsiktig gjeld 1 327 TNOK i Begna Bruk AS, og langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner på 25 871 TNOK i Begna Bruk AS. Selskapet har en trekkfasilitet med en trekkramme på 25 000 TNOK.

Pr. 31.12. var det trukket 25 871 TNOK. Ved årsslutt er trekkrammen overskredet. I samråd med banken vil innbetaling skje ved ordinært renteforfall ved overføring fra inntøende på kassekreditt.

Note 12 – Kundefordringer/annen kortsiktig gjeld

Morselskap

I Kundefordringer inngår fordringer vedrørende skogsdriftsoppdrag m.m. med 3 186 TNOK og skogplanprosjekter med 11 482 TNOK. Forskudd på skogplanprosjekter inngår i Annen kortsiktig gjeld med 3 085 TNOK.

Selskapet har gitt et ansvarlig lån til Norges Skogeierforbund på 2 530 TNOK, inkludert i posten andre fordringer.

Note 13 – Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Morselskap

| 2013 | 2012 | Omsetning | Konsern 2013 | Konsern 2012 |
|---------|---------|--|-----------------|-----------------|
| 73 772 | 77 326 | Tømmersalg | | |
| 1 620 | 7 112 | Tjenestesalg | | |
| 75 392 | 84 438 | Sum | 0 | 0 |
| 2013 | 2012 | Fordringer | 2013 | 2012 |
| 100 120 | 100 216 | Lån til foretak i samme konsern ¹⁾ | | |
| 22 743 | 30 376 | Kundefordringer datterselskap/ tilknyttet selskap | 16 515 | 16 298 |
| 3 150 | 3 181 | Lån til datterselskap/ tilknyttet selskap ²⁾ | | |
| 126 013 | 133 773 | Sum | 16 515 | 16 298 |
| 2013 | 2012 | Gjeld | 2013 | 2012 |
| 983 | 63 | Leverandørgjeld datterselskap/ tilknyttet selskap | | |
| 1 597 | 48 | Annen kortsiktig gjeld datterselskap/ tilknyttet selskap | | |
| 2 580 | 110 | Sum | | |

1) Beløp er i 2012 inklusiv renter.

2) Det er gitt lån til Miljøvarme VSEB AS. Beløp er inklusiv renter. Rentene er klassifisert som en kortsiktig post og inngår i posten andre fordringer.

Note 14 – Egenkapital

Morselskap

| | Andelskapital | | | Opptjent egenkapital | | Sum |
|--------------------------|---------------|------------------|----------------|----------------------|-------------------|---------|
| | Obligatorisk | Tilleggs kapital | Ikke innbetalt | Etterbetalingsfond | Annen egenkapital | |
| Egenkapital 01.01. | 187 451 | 54 492 | 14 108 | 102 500 | 262 391 | 620 942 |
| Årsrets kapitalendringer | -11 007 | -6 378 | -2 437 | | | -19 823 |
| Årets resultat | | | | | -85 015 | -85 015 |
| Utbytte på andelskapital | | | | | | 0 |
| Egenkapital 31.12. | 176 444 | 48 114 | 11 670 | 102 500 | 177 376 | 516 104 |

Ikke innbetalt andelskapital er ført opp som en fordring i balansen. Den innbetales ved trekk i tømmeroppgjør, utbytte, etterbetalinger eller ved kontantoppgjør. Andelsinnskudd skal være fullt innbetalt senest 10 år etter inntreden. Obligatoriske andeler kan ikke omsettes. Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i andelslaget, men disse gir ingen rettigheter utover rett til eventuelt utbytte. Obligatorisk andelskapital er økt med innbetalt andelskapital fra andelseiere og redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser. Tilleggskapital er redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør, utmeldelser og oppsigelser. Ikke innbetalt andelskapital er økt ved innmelding av nye andelseiere og redusert ved innbetalt andelskapital fra andelseiere og utmeldelser.

Konsern

| | Andelskapital | | | Opptjent egenkapital | | | Sum |
|--------------------------------|---------------|----------------------|-------------------|-------------------------|----------------------|-----------|---------|
| | Obligatorisk | Tilleggs- kapital | Ikke innbetalt | Etterbetalings- fond | Annen egenkapital | Minoritet | |
| Egenkapital 01.01. | 187 451 | 54 492 | 14 108 | 102 500 | 261 364 | 10 802 | 630 717 |
| Årets kapitalendringer | -11 007 | -6 378 | -2 437 | | | | -19 823 |
| Utbytte på andelskapital | | | | | -738 | | -738 |
| Årets resultat | | | | | -79 932 | 113 | -79 819 |
| Endring i minoritetsinteresser | | | | | 437 | -437 | 0 |
| Andre egenkapitalposter | | | | | -523 | | -523 |
| Egenkapital 31.12. | 176 444 | 48 114 | 11 670 | 102 500 | 180 609 | 10 478 | 529 815 |

Note 15 – Skatt

Morselskap

Viken Skog SA er omfattet av fritaksmodellen. Selskapet skal som hovedregel beskattes etter ordinære skatteregler, men skal i tillegg betale formuesskatt (satsen pt 3 ‰).

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke forventes tilstrekkelig skattepliktig overskudd i overskuelig fremtid til å nyttiggjøre fordelene. Det er ingen tidsbegrensning på fremførbart underskudd på 148 436 TNOK.

Fra inntektsåret 2014 er skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge redusert til 27 %. Utsatt skatt og utsatt skattefordel pr. 31. desember 2013 er beregnet med bruk av en skattesats på 27 %. Det blir ingen effekt på skattekostnad da selskapet ikke balansefører utsatt skattefordel.

Viken Skog SA deltar i Skattefunn-ordningen og mottok i 2013 skattefradrag for FoU på 680 TNOK via skatteoppjøret for 2012.

Konsern

Utsatt skattefordel i konsernet gjelder Begna Bruk AS og Begna Bruk Eiendom AS. Disse selskapetne inngår ikke i skattemessig konsern. Selskapet forventer skattepliktig overskudd som gjør det mulig å benytte skattefordelen.

Alle tall i hele tusen

| Morselskap | | | Konsern | |
|------------|----------|--|----------|----------|
| 2013 | 2012 | | 2013 | 2012 |
| | | Årets skattekostnad fremkommer slik: | | |
| | | Endring i utsatt skatt | 210 | 93 134 |
| -83 | -66 | For mye avsatt tidligere år | -83 | -66 |
| 1 810 | 1 905 | Formuesskatt | 1 810 | 1 905 |
| 1 727 | 1 839 | Årets totale skattekostnad på ordinært resultat | 1 962 | 95 177 |
| 2013 | 2012 | | 2013 | 2012 |
| | | Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik: | | |
| -83 288 | 22 176 | Resultat før skattekostnad | -77 856 | 112 009 |
| 345 | 390 | Permanente forskjeller | 59 274 | -11 210 |
| 2 275 | 0 | Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi | | |
| 63 310 | 4 713 | Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året | | |
| 880 | 752 | Regnskapsmessig tap realisasjon av aksjer og andre verdipapir | | |
| 49 | 493 | 3 % av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden | | |
| | 0 | Skattemessig overskudd på andel i deltakerliknet selskap | | |
| -1 626 | -136 | Tilbakeføring av inntektsført utbytte | | |
| 0 | -697 | Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi | | |
| -5 993 | -17 060 | Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre verdipapir | | |
| | 0 | Skattemessig underskudd på andel i deltakerliknet selskap | | |
| 18 459 | 1 490 | Endring i midlertidige forskjeller | 17 417 | -179 987 |
| -5 589 | 12 123 | Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet | -1 165 | -79 188 |
| | -12 123 | Anvendt fremførbart underskudd | | |
| 0 | 0 | Skatt, 28 %, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat | 0 | 0 |
| | | Skattepliktig i overskudd i datterselskap som ikke inngår i skattekonsern | 92 | 730 |
| | | Betaltbar skatt i resultatregnskap | 26 | 204 |
| | | Betalbar skatt i balansen fremkommer slik: | | |
| 1 810 | 1 905 | Betalbar formuesskatt | 1 810 | 1 905 |
| 0 | 0 | Betalbar inntektsskatt | 26 | 204 |
| 1 810 | 1 905 | Sum betalbar skatt | 1 836 | 2 109 |
| 2013 | 2012 | Utsatt skatt fremkommer slik: | 2013 | 2012 |
| | | <i>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</i> | | |
| | | <i>Forskjeller som inngår i utligning</i> | | |
| -26 140 | -23 818 | Anleggsmidler | -11 666 | -28 388 |
| -6 187 | 0 | Varebeholdning | | |
| -4 607 | -917 | Omløpsmidler | -9 150 | -43 |
| 4 579 | 5 724 | Gevinst- og tapskonto | -14 373 | -4 817 |
| -1 587 | -2 615 | Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen | | |
| 2 458 | 8 602 | Netto pensjonsmidler | -2 289 | 3 294 |
| -31 484 | -13 024 | Sum | -37 478 | -29 954 |
| -148 436 | -143 019 | Akkumulert fremførbart underskudd | -494 265 | -516 173 |
| | -34 635 | Ubenyttet godtgjørelse aksjeutbytte/kreditfradrag til fremføring | | |
| -179 920 | -190 678 | Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12 | -531 742 | -546 128 |
| -48 578 | -53 390 | Utsatt skatt (+)/skattefordel (-) | -143 570 | -152 916 |
| | | <i>Forskjeller som ikke inngår i utligning</i> | | |
| | | Anleggsmidler (merverdi konsern) | 5 011 | 5 011 |
| | | Utsatt skatt | 1 403 | 1 403 |
| | | Midlertidige forskjeller i selskap som ikke inngår i skattemessig konsern (Begna Bruk AS og Begna Bruk Eiendom AS) | 9 293 | -9 711 |
| | | Utsatt skattefordel | 2 509 | -2 719 |

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet
Vi har revidert årsregnskapet for Viken Skog SA, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømsoppgjøring for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre notisopplysninger.

Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet og for at det gir et styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i Norge, og for at styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i Norge, og for at styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god regnskapsikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et retvisende bilde. Formålet er å utføre revisorshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimats utarbeidelse av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår opplysning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet for Viken Skog SA avlagt i samsvar med lov og forskrifter og gir et retvisende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppgjør (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppgjør som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og ovenikkelig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsikk i Norge.

Hønefoss, 18. mars 2014

Ernst & Young AS

Arne Ramberg
Arne Ramberg
statistisk forberede revisor

A member firm of Ernst & Young Global Limited

KONTROLLKOMITEENS ÅRSBERETNING 2013

Viken Skog SA sine vedtekter og instruks for kontrollkomiteen er grunnlaget for arbeidet gjennom året. Det er i 2013 avholdt fem møter.

Det er Kontrollkomiteens oppfatning at administrasjon og styre legger godt til rette for at komiteen kan utøve sin funksjon.

Kontrollkomiteen har en årsplan for sitt arbeid og har hatt fokus på følgende områder:

- Kontrollkomiteens oppgaver og ansvar
- Fortløpende gjennomgang av styreprotokoller
- og årsmøteprotokoll
- Tømmermargin - tømmerspriser
- Markedsandeler
- Transport
- Formuesforvaltning
- Organisasjonsstruktur
- Informasjon til andelseiere
- Habilitetsspørsmål
- Ordførers rolle
- Etsiske retningslinjer
- Risikovurdering
- Økonomisk utvikling
- Viken Skog sine hjemmesider
- Kvalitet og kompetanse i organisasjonen
- Selskapsstyring - konsernmodell
- Valgbarhet. Samsvar i regelverket
- Status andelseiere. Tilgang / avgang
- Samtale med styreleder Helge Evju
- Samtale med ordfører Berit Pinnestad
- Møte med revisor
- Innstilling av revisor
- Innstille på godtgjørelser til valgkomite
- Administrerende direktør Ragnhild Borchgre-vink, eller andre fra administrasjonen møter etter behov i komiteens møter.
- Revisjonsfirmaet Ernst & Young v/Arne Ramberg har gitt komiteen en gjennomgang av sitt arbeid.
- Årsregnskap og årsberetning for 2013 er gjennomgått. Likeså har vi fått framlagt revisors rapport.

Kontrollkomiteen anbefaler at det framlagte årsregnskap fastsettes som Viken Skog SA sitt regnskap for året 2013.

Hønefoss 18. mars 2014

Karl-Arnt Bärnes
Karl-Arnt Bärnes

Olav O. Evju
Olav O. Evju (vara)

Steinar Fretheim
Steinar Fretheim

Tømmeromsetning og skogsdrift 2013

Året 2013 har vært preget av store endringer i tømmermarkedet og Viken Skog har i sin virksomhet måttet tilpasse seg nye prisforventninger som følge av økt konkurranse både overfor enkeltskogeiere og innenfor geografiske områder. Etter at mange av de største norske massevirkekjøpere i vårt distrikt opphørte var markedet preget av stor usikkerhet, men ettersom den norske krone har svekket seg, og de svenske og nordeuropeiske virksomhetene har bruk for mer tømmer, har avsetning og pris ved eksport kompensert for dette. Konkurransen med andre kjøpere og dermed også hva markedet vil betale for tømmeret er preget av mulighetene for rasjonell uttransport av tømmer med bil, tog eller båt. Dette har gradvis ført til større prispenn og mindre bruk av tradisjonelle virkemidler, og dessuten har sortimentet pallevirke som tas fra det beste massevirke gitt en betydelig høyere sagtømmerandel og rotnetto til skogeier.

Vintersesongen var stort sett preget av gode driftsforhold og det var god interesse for avvirkning i alle områder. Utover våren var mange leverandører opptatt av å få levert sitt massevirke raskt ettersom usikkerheten rundt Södra Cell Tofte var stor.

Sommer og høst ble aktiviteten redusert betydelig. Skogbrukets egne vurderinger om en dalende etterspørsel viste seg å være feilvurdert. Nye omsetningsformer som følge av eksport av tømmer var raskere å tilpasse for andre aktører som hadde en enklere forretningsidé enn et skogeiersamvirke. Viken Skog hadde besluttet å gjennomføre en omorganisering

/nedbemanning høsten 2013, noe som også påvirket og utfordret etablerte relasjoner mellom skogbruksleder og skogeier/skogsentreprenør. Det ble en betydelig reduksjon i omsatt volum i andre halvår til tross for at tømmerprisene var økende og driftsforholdene stort sett var gunstige.

Bilveislagrene ble redusert betraktelig og at en del entreprenører valgte å prioritere hogstoppdrag for andre aktører, forsterket utviklingen.

For å svare på den økte konkurransen om tømmeret inn i året så ble det åpnet for blant annet bruk av mer individuell prising, mer fleksible løsninger og muligheten for større forutsigbarhet i tømmerpris til skogeier. I tillegg til geografisk prising av massevirke gran avhengig av transportkostnader til industrienhet. Det ble etablert 3 geografiske soner for massevirke gran med et prispenn på 30 kroner pr. kubikk, for furu ble prisen lik i hele Viken Skog før ulike tillegg. For sagtømmer ble prinsippet om bruksvise priser videreført. Sagtømmerprisen ble ved nyttår prolongert og ble uendret ut juni måned. Massevirkeprisen gikk ned med i snitt 10 kroner pr. kubikk ved nyttår, og den ble også uendret ut juni måned.

Tømmertilgangen var lavere enn normalt inn i ferien og det var god etterspørsel etter sagtømmer. For å sikre råstoff til sagbrukene innførte Viken Skog et sommertillegg på sagtømmer på inntil 30 kroner pr. kubikk for juli og august avhengig av geografi, og massevirkeprisen ble prolongert. Konkurransen om tømmeret økte på ettersommeren, så sommertillegget på sagtømmer ble videreført og det ble

et høsttillegg på massevirke gran på inntil 20 kroner pr. kubikk avhengig av geografi (motsatt til sagtømmer) ut året. På senhøsten var fortsatt tømmerlagrene lave hos sagbrukene og etterspørselen stor. Dette førte til en prisoppgang fra 19. november på 30 kroner pr. kubikk for gran og 25 kroner pr. kubikk for furu.

Virkemiddelbruk i 2013 for å styre tømmertilgangen og oppnå størst mulig konkurransekraft:

- Viderefører tillegget på tynningsvirke på 10–20 kroner pr. kubikk for henholdsvis gran og furu
- Merpris ved eierskifte på 5 kroner pr. kubikk
- Tillegg på 15 kroner pr. kubikk for tømmer som tilfredsstiller kravene til FSC-godkjenning og der kjøper foreligger
- Storpartitillegget for bare sagtømmer. + 10 kroner pr. kubikk over 500 kubikk og + 15 kroner pr. kubikk over 1 000 kubikk (årsvolum)
- Tre-års-kontrakter med årsvolum 5 000 kubikk eller mere.

Med flere aktører som ønsker å kjøpe tømmer i områder der det er mest lønnsomt som nær industri, eller der det er opplastingsmulighet på tog eller båt, har tømmerprisen økt og skogeier har grunn til å være fornøyd med utviklingen. Skogeiere i andre geografier ser at de taper i kampen og Viken Skog kan ikke lenger utjevne prisforskjellene uten å miste store markedsandeler der konkurransen er størst. Høstmøtet med blant annet lederne i skogeierområdene ble tatt med i en diskusjon sammen med styret høsten 2013, og det var enighet om at Viken Skog som tømmerkjøper og tjenesteleverandør må svare på markedsutviklingen. Tilbudt tømmerpris og tilhørende virkemidler som brukes i Viken Skog blir etter hvert innrettet slik at de gjenspeiler konkurransen og de kan raskt endres når forholdene tilsier det.

Ut i fra dette kommer ikke Viken Skog til å gå ut med lange prisperioder og det blir differensierte tømmerpriser i større grad enn tidligere i 2014. Soneprisene er borte og erstattet med kommunevise tømmerpriser. Nytt av året er at skogeier nå kan velge om de vil ha tømmerprisen på kontrakttidspunktet eller avvirkingstidspunktet, -dette er skogeiers valg.

Behovet for skogkultur er fortsatt stort. I løpet av året ble det solgt 4,8 millioner planter og ca. 75 % av disse er plantet ut av mannskap administrert av Viken Skog. Ungskogpleietakene skulle nok vært flere og større, men det er utført ungskogpleie på ca. 18 000 daa og sprøytet ca. 4 500 daa i Viken Skogs regi. Det er store geografiske variasjoner. Avtaler med 2–3 større skogkulturentreprenører med utenlandsk arbeidskraft er videreført. I tillegg er det brukbar tilgang på lokal arbeidskraft med ulike tilknytninger til Viken Skog.

Avvirkning og skogsentreprenører:

Viken Skog har i løpet av året benyttet 86 skogsentreprenørlag bestående av hogstmaskiner og lassbærere. Det var ved inngangen av første kvartal 2013 fortsatt overkapasitet på skogsentreprenørsiden sett i forhold til avvirkningen i Viken Skogs geografi.

Ettersom usikkerheten i markedet fikk bre seg og meget usikre fremtidsutsikter i forbindelse med nedstegningen av Norske Skog Follum i 2012 og påfølgende Södra Cell Tofte i 2013, valgte flere entreprenører å selge sine maskiner og starte i en annen næring.

Viken Skogs innføring av partneravtaler skapte mye uro og debatt i 2013.

Dermed krever dette at vi tenker annerledes og sikrer mer stabil avvirkning over hele året. Dette vil stimulere til en jevnere avvirkningskostnad fordelt over året.

I slutten av 2013 kjøpte Viken Skog 94 % av aksjene i Struksnæs Skog AS. Viken Skog vil med dette selskapet se hvor kostnaden ligger og hva det koster å avvirke og kjøre frem tømmer. Dette vil sette malen for en ny entreprenørstrategi i Viken Skog. Selskapet har 16 ansatte og rapporterer direkte til produksjonssjef i Viken Skog.

Transport og kapasitet:

På transportsiden har vi gjennom 2013 hatt samme avtaler som tidligere år. Det har ikke vært samme utfordringen som på entreprenørsiden.

Toftenedleggelsen ga åpning og satte fokus på mye. Oppgradering av veier var en av dem. Arbeidet med veier videreføres utover i 2014. Viken Skog har gjennom siste halvår 2013 jobbet meget aktivt for oppgradering av veier opp mot 60 tonn/BK6.

Deling av skogavdelingen

Det ble foretatt en større omorganisering i Viken Skog høsten 2013 og selskapet valgte en funksjonell organisering. Dette medførte at skogbrukslederrollen opphørte. Ny struktur ble satt og 18 av skogbrukslederne byttet rolle til innkjøpere av tømmer og salg av tjenester, og 8 i rollen med ansvar for planlegging av driftsopdrag og transport av tømmer. Videre ble de ansatte i planavdelingen overført til avdeling for strategisk planlegging som organisatorisk inngår i innkjøpsavdelingen. Disse personene skal i tillegg til å utføre arbeid med skogbruksplanlegging være en ressurs for bedre områdeplanlegging ved tømmerkjøp.

Innkjøpsavdelingen har ved utgangen av 2013, 32 ansatte og produksjonsavdelingen 16 ansatte.

Transportavdelingen ble også flyttet fra salg til produksjonsavdelingen. Dette gjør at vi får en tett oppfølging av transportørene som også lettere kan gi nødvendige svar. Transport i sammenheng med de nyopprettede stillingene virkeskoordinator og logis-

tikkleder, gir kontroll på tømmerstrømmer og lagre når IT- verktøyene er på plass.

Organiseringen og oppgavene er som følger:

Kjerneoppgaver innkjøpere:

- Kontakt og avtaleinngåelse med skogeiere vedrørende kjøp av virke, og salg skogtjenester
- Planlegge alle oppdrag i terreng, kart og oppdragsverktøy
- Absolutte grenser og miljøaspekter
- Er skogeiers kontaktpunkt før, under og etter oppdraget
- Gjennomføring av skogkulturoppdrag
- Kontakt med skogeierområder og skogbruksmyndigheter m.m.

Kjerneoppgaver produksjonsplanleggerne:

- Ansvar for å kvalitetssikre detaljplanleggingen av oppdragene
- Planlegge kjøreplan for entreprenører og koble entreprenør til oppdrag
- Sette sammen apteringsfiler tilpasset entreprenør, maskin og kunde
- Kvalitetssikre entreprenørenes arbeid med hensyn til effektivitet og verdiskapning
- Direkte kontakt mot transportører.
- Kun transport der Viken Skog ikke har driftsavtale

Vi ser at ikke alle endringer fungerer like godt, så vi vil gjøre noen små justeringer i starten av 2014 som:

- Skogeier vil ved kontraktinngåelse få oppgitt ansvarlig produksjonsplanlegger for avvirkning og transport slik at denne kan kontaktes direkte ved behov
- Entreprenøren vil kunne holde kontakt med innkjøper dersom det er tvil rundt merkebånd, betydningen av disse der hvor produksjonsplanlegger ikke har vært ute i felt

Vi jobber med å utvikle våre IT- verktøy slik at innkjøpere og produksjonsplanleggere skal ha god kontakt både gjennom felles dataverktøy og løpende dialog.

Veien videre

Gjennom et målrettet arbeid har Viken Skog satt fokus på å redusere kostnadene i verdikjeden fra stubbe til industri. Hensikten er å øke skogeiers rot-netto og samtidig sørge for at tømmerforbrukende industri får sitt råstoff til en kostnad som gjør at det er mulig å satse i Norge. Dagens virkesmarked med stadig større andel av tømmer til eksport har endret forutsetningene betraktelig sammenliknet med da ambisjonene ble satt, men dette til tross, ser vi en betydelig effekt av innsatsen. En viktig del av rot-netto til skogeier er å sørge for at det enkelte tre blir kappet i lengder som gjør at tømmeret blir best betalt, noe som igjen medfører at sagbruk og andre med spesielle krav får råstoff som er best egnet for videre verdiskapning. Viken Skog har gjennom flere år utviklet verktøy og gode rutiner som våre hogstentreprenører følger opp, men fortsatt vil det være behov for forbedringer, og uansett er etterspørselen fra markedet stadig i endring.

Som en konsekvens i nedleggelsen av norsk tømmerforbrukende industri har nye tømmerkjøpere og endring av transportløsninger utfordret Viken Skog som samvirkeinstitusjon. Året 2013 har vært et år med mange og store forandringer, men Viken Skog har tatt grep og er godt rustet til å møte markedets forventninger i de nærmeste årene. Samtidig føler vi ansvar for tømmer til våre norske sagbruk. Dette i kombinasjon med høy eksport av massevirke og pallevirke. Andelseierne har dermed god avsetning av tømmer og virkesoppkjøret som utbetales er minst like bra som det andre aktører tilbyr. Når våre erfarne innkjøpere og produksjonsplanleggere i samarbeid med et dyktig entreprenørkorps med effektive

maskiner gjør jobben, mener vi at oppdraget enten det er tømmerkjøp eller driftsoppdrag, skal være i de beste hender. Når vi samtidig minner om at den enkelte andelseier ved hjelp av samhandel er med på å styrke sin egen bedrift og at Viken Skog også er den tydeligste pådriver for etablering av ny norsk treforbrukende industri, burde valget være enkelt også i 2014.



Foto: Terje Johnnessen

Organisasjon

Forankring/møter mellom de tillitsvalgte og administrasjonen

Styret og ledelsen i Viken Skog startet 2013 med informasjonsmøte på Follum med mer enn 110 tillitsvalgte i Viken Skogs områdestyrer. Hovedformålet var å forankre Viken Skogs retning med tillitsvalgte, slik at man var enige om virkelighetsbeskrivelsen og én felles vei fremover. Dagen etter var det nok et informasjonsmøte hvor agendaen var rivingsprosjektet på Follum og fremtidsplanene for Tre-klyngen. Et åpent møte hvor ansatte, naboer og skogindustri-interesserte var invitert. Også dette møtet hadde en formidabel oppslutning, med ca. 160 deltakere.

Styret og ledelsen i Viken Skog fulgte opp forankringen med de tillitsvalgte med et eget områdeledermøte på Follum tirsdag 5. mars, og et møte med transportører og entreprenører 20. mars. De aller fleste områdene møtte til et meget konstruktivt og godt møte. Stor åpenhet rundt utfordringene med Tofte gjorde at en fikk gode og konstruktive tilbakemeldinger. De tillitsvalgte uttrykte stor tilslutning til de valg styret har gjort. Med bakgrunn i det som ble fremlagt på møtene, er det lagt ut informasjon både på hjemmesiden og på andelseier-web.

Områdelederne var invitert til å delta på Skog og Tre på Gardermoen 5. og 6. juni, og som i fjor ble det i forkant arrangert områdeledermøte og «Bli kjent»-møte for nye områdeledere. Også den 3. oktober gjennomførte administrasjonen et møte for ledelsen og de tillitsvalgte i Viken Skog.

Høstmøtet i Viken Skog ble avviklet 18.-19. november på Sundvolden Hotell. Det startet med åpent møte for alle skoginteresserte den 18. november, med påfølgende middag for delegater.

Rekruttering

Skogeiersamvirkene tok tidlig i 2013 sammen et krafttak for rekruttering. Størstedelen av magasinet Skog med flere artikler var viet rekruttering i vid forstand. I magasinet er prosjektet «Velg naturbruk» i Buskerud omtalt, samt et intervju med skogslærling Sigurd Backe i Viken Skog. I tillegg var Viken Skog på riksdekkende NRK-TV.

Skogeierforbundets 100 årsjubileum

Norges Skogeierforbund var 100 år i 2013, og markeringene i den forbindelse ble gjennomført gjennom hele året. Det ble laget korte videoer, den første om rekruttering «Moderne skogbruk. High tech», «Skogen som ressurs», «Tre i byggverk», «Naturens eget kretsløp» og «Hensynet til arts-mangfoldet».

Selve markeringen ble gjennomført lørdag 24. august i Vikersund. Dagen ble en suksess med 700-800 besøkende! Publikum fikk luftet seg i stolheisen opp til verdens største hoppbakke, klatret i klatretårn, sett spektakulær motorsagoppvisning, musikalske opplevelser, konkurranser og moteshow med klær fra trær hvor fremtidsmulighetene i skogen var gjennomgående tema for skogdagen. Det var deltagelse fra mange aktører, som Ungdommens Kulturmonstring (UKM), skogbruksut-



Astrid, Victoria og Hanna viser klær fra trær.



Klatreveggen til Skogselskapet i Buskerud på Nasjonal skogdag var en suksess.



Spikking av Knerten med 4H på nasjonal skogdag.

danningen på Saggrenda, Buskerud Skogselskap, 4H, Krødsherad-Modum skogeierområde, samt interne ressurser i Viken Skog. Skogeierområdene ble engasjert i å organisere felles transport med buss for de andelseierne som ønsket det.

Stortingsvalget

Viken Skog, Skogeierforbundet og de andre andelslagene samarbeidet om opplegget for årets valgkamp. Fra Skogeierforbundet ble det jobbet en del i forhold til de politiske partiene og deres program. Administrasjonen i Viken Skog gjennomførte flere tiltak i anledning stortingsvalget. Vi laget blant annet en brosjyre som ble sendt alle stortingskandidater i vårt område. Vi hadde også møter med flere av de aktuelle kandidatene, samt at vi hadde egen samtale med Erna Solberg. NHO inviterte også oss til et møte på Treklyngen, blant annet med Trond Helleland, Anders Werp og Christoffer Wand (H). I tillegg deltok vi på politiske debattmøter.

Øvrig næringspolitikk

Den første norske konferansen om Tre-Arkitektur ble arrangert 11. juni i Oslo. Arrangementet ble støttet av blant andre Moelven, Innovasjon Norge og Viken Skog. I løpet av dagen var det i alt 20 innlegg fra arkitekter og treleverandører om bruk av tre. Høydepunktet for dagen var utdeling av Treprisen som for 2013 gikk til arkitektene Helen & Hard.

Viken Skog samarbeidet med Mjøsen Skog om et felles prosjekt for oppgradering av skogsbilveier. I tre kommuner (Fet, Nes og Eidsvoll) i Akershus er det avdekket et stort behov for oppgradering av dagens skogsbilveinett. Mjøsen Skog hadde gjort tilsvarende i andre deler av sitt område. Hele 86 av de registrerte veiene i de tre kommunene har ikke en standard som tilsværer veiklasse 3 (dagens nødvendige standard). Med tanke på målsettingen om at all tømmertransport i fremtiden må gå med vogntog med totalvekt 60 tonn og 24 m, for at skognæringen skal være konkurransedyktig, vil dette

være en stor utfordring. Prosjektet har tydeliggjort at veistandarden i skogen ikke holder helt mål og vi kjenner til at det på fylkes- og riksveier finnes en del flaskehalsar.

Viken Skog har deltatt på en rekke møter og konferanser om bruk av tre, treforedling og næringspolitikk. Blant annet Fellesforbundets bransjekonferanse for treforedling, Ringerikskonferansen, Ringeriksvirkninger, Ringerike Utvikling, Zero-konferansen og trekonferansen i Garmisch-Partenkirchen. På alle konferansene har det vært holdt innlegg fra Viken Skog.

Kvalitet- og Miljø

Primo februar 2013 gjennomførte Veritas en resertifisering av Viken Skog. I tillegg gjennomførte Veritas en revisjon i oktober. Tilbakemeldingene fra Veritas var i hovedsak positive, men både under resertifiseringen og revisjonen ble det funnet avvik som Viken Skog må jobbe videre med. Sertifikatene er fortsatt gyldige. Det vises for øvrig til egen miljørapport 2013.

Victoria Lassen Strømsod i klatrevæggen til Skogselskapet i Buskerud på nasjonal skogdag i Vikersund



Skogtjenester

– Mengdetall fordelt på aktivitetsområder

2010

| | Akershus | Østfold | Buskerud | Oppland | Vestfold/Tel. | Sum |
|------------------------|----------|---------|----------|-----------|---------------|-----------|
| Markberedning | 350 | | 400 | 130 | 40 | 920 |
| Plantesalg | 207 400 | 197 000 | 483 000 | 140 500 | 400 000 | 1 427 900 |
| Planting | 467 000 | 250 000 | 856 000 | 1 361 915 | 434 000 | 3 368 915 |
| Sprøyting | 130 | 150 | 210 | 50 | 2 600 | 3 140 |
| Ungskogpleie | 2 800 | 1 450 | 13 205 | 4 950 | 3 700 | 26 105 |
| Grøfterensk/supplering | | | | | | |
| Forhånsrydding | 475 | 100 | 500 | 800 | 163 | 2 038 |
| Vegkantrydding | | | | | | |
| Sluttavirkning maskin | 243 000 | 210 600 | 646 400 | 239 691 | 256 600 | 1 596 291 |
| Tynning – maskin | 22 600 | 19 000 | 102 200 | 10 909 | 4 100 | 158 809 |
| Sum skogsdrifter | 265 600 | 229 600 | 748 600 | 250 600 | 260 700 | 175 5100 |
| Skogsveier | | | | | | |
| Traktorveier | | | | | | |

2011

| | Akershus | Østfold | Buskerud | Oppland | Vestfold/Tel. | Sum |
|------------------------|----------|---------|-----------|-----------|---------------|-----------|
| Markberedning | 206 | | 1 324 | 1 878 | 35 | 3 443 |
| Plantesalg | 110 000 | 160 000 | 450 000 | 186 000 | 210 000 | 1 116 000 |
| Planting | 490 000 | 333 000 | 1 254 000 | 1 547 000 | 483 000 | 4 107 000 |
| Sprøyting | 54 | 293 | 362 | 254 | 2 721 | 3 684 |
| Ungskogpleie | 1 668 | 1 696 | 12 237 | 6 092 | 3 563 | 25 256 |
| Grøfterensk/supplering | | | | | | |
| Forhånsrydding | 362 | 615 | 1 038 | 748 | 220 | 2 983 |
| Vegkantrydding | | | | | | |
| Sluttavirkning maskin | | | | | | |
| Tynning – maskin | | | | | | |
| Sum skogsdrifter | | | | | | |
| Skogsveier | | | | | | |

2012

| | Akershus | Østfold | Buskerud | Oppland | Vestfold/Tel. | Sum |
|-----------------------|----------|---------|-----------|-----------|---------------|-----------|
| Markberedning | | | 100 | | | 100 |
| Plantesalg | 165 000 | 231 000 | 260 000 | 205 000 | 501 000 | 1 362 000 |
| Planting | 415 000 | 275 000 | 1 080 500 | 1 702 000 | 408 000 | 3 880 500 |
| Sprøyting | 245 | 730 | 577 | 310 | 2 386 | 4 248 |
| Ungskogpleie | 4 193 | 1 766 | 12 846 | 3 883 | 3 653 | 26 341 |
| Forhåndsrydding | 203 | 891 | 200 | 470 | 250 | 2 014 |
| Sum planter | | | | | | 5 242 500 |
| Sluttavirkning maskin | 250 500 | 153 500 | 501 500 | 303 500 | 215 080 | 1 424 080 |
| Tynning - maskin | 22 500 | 29 500 | 66 500 | 23 000 | 1 500 | 143 000 |
| Sum skogsdrifter | | | | | | 1 585 325 |
| Skogsveier | | | | | | |
| Traktorveier | | | | | | |

2013

| | Akershus | Østfold | Buskerud | Oppland | Vestfold/Tel. | Sum |
|-----------------------|----------|---------|-----------|-----------|---------------|-----------|
| Markberedning | | | 99 | 1 667 | 71 | 1 837 |
| Plantesalg | 181 900 | 228 400 | 432 900 | 195 100 | 230 500 | 1 268 800 |
| Planting | 471 700 | 387 200 | 788 800 | 1 752 200 | 418 600 | 3 818 500 |
| Sum planter | 653 600 | 615 600 | 1 221 700 | 1 947 300 | 649 100 | 5 087 300 |
| Sprøyting | 85 | 440 | 454 | 64 | 3 520 | 4 563 |
| Ungskogpleie | 1 988 | 2 344 | 6 106 | 4 983 | 2 558 | 17 979 |
| Forhåndsrydding | 20 | 72 | 110 | 17 | | 219 |
| Sluttavirkning maskin | 171 500 | 201 300 | 385 900 | 300 300 | 176 400 | 1 235 400 |
| Tynning - maskin | 15 900 | 11 800 | 27 300 | 13 200 | 800 | 69 000 |
| Sum skogsdrifter | 187 400 | 213 100 | 413 200 | 313 500 | 177 200 | 1 304 400 |
| Skogsveier | | | | | | |
| Traktorveier | | | | | | |

Foto: Terje Johannessen





Tillitsvalgte

Skogeirområder:

Skogeirområdenes ledere pr. 31.12.2013:

AKERSHUS OG ØSTFOLD:

Asker og Bærum
Follo
Hessa
Nedre Romerike
Sarpsborg - Ytre Østfold
Smaalenene
Våler og Svinndal
Østre Romerike
Øvre Romerike

Helge Lindstad
Gunnar Fjeld
Jon Hallvard Brevig
Jon Arild Huseby
Andrè Belsby
Ole Martin Rognerud
Asbjørn Drillestad
Vegard Tønsberg
Inger Cecilie Laake

BUSKERUD:

Drammen og Hurum
Eiker
Hallingdal
Krødsherad og Modum
Numedal
Ringerike
Sandsvær/Kongsberg
Sigdal-Eggedal

Trond Avdal
Erik Petter Hægstad
Torleiv Dengerud
Per Korsbøen
Halvor Garås
Knut Bjella
Anders Wåla
Eli Reistad

OPPLAND:

Hadeland
Nordre Land - Etnedal
Søndre Land og Fluberg
Sør-Aurdal
Øvre Valdres

Anders M. E. Hohle
Hans Chr. Endrerud
Kristen Granum
Marit Hougsrud
Ole Martin Alfstad

VESTFOLD OG TELEMARK:

Lardal og Siljan
Midtre Vestfold
Nedre Lågen
Nordre Vestfold
Tønsbergdistriktet

Ole Røsholt
Magne Gran
Kennet Carlsen
Hans E. Aamodt
Lars Sollie

ALMENNINGER:

Hadeland
Romerike

Per Almquist
Lars Even Nordby

Styret i Viken Skog:

Leder:

Helge Evju, Sandsvær/Kongsberg (2000)

Nestleder:

Gudbrand Gulsvik, Hallingdal (2009)

Styremedlemmer:

Olav Breivik, Hessa (2012)
Ann-Mari Skinne, Smaalenene (2013)
Vidar Skjeggerud, avdelingskoordinator (2005)
Grete Sønsteby, Numedal (2011)
Hans Jørgen Tangevold, innkjøper (2012)

Varamedlemmer (skogeiervalgte, i rekkefølge):

1. Nils-Ivar Grøv, Sør-Aurdal (2013)
2. Kristine Nore, Krødsherad-Modum (2013)
3. Magne Gran, Midtre Vestfold (2013)

Varamedlemmer (ansattevalgte, i rekkefølge):

Grunnet omorganisering og opprykk til styret har ansatte pr. 31.12.2013 ingen varamedlemmer.

Innvalgt år i parentes.

Kontrollkomitè:

Medlemmer:

Karl-Arnt Bårnes, Nedre Lågen, leder
Steinar Fretheim, Søndre Land og Fluberg
Olav O. Evju, Numedal

Varamedlemmer:

Turid Berglund Ekeberg, Hallingdal
Tone Granerud, Follo

Ordfører:

Berit Pinnestad, Lardal og Siljan

Varaordfører:

Marit Hougsrud, Sør-Aurdal

Valgkomitè:

Representanter:

Jens-Kristian Waaler, Akershus, leder
Kjell Arne Bøe, Vestfold
Sigurd Storemoen, Buskerud
Kari Marie Engnæs, Oppland
Jon Hallvard Brevig, Østfold

Varamedlemmer:

1. Ole Semming Wiig, Akershus
2. Anne Andvik, Vestfold

Revisor:

ERNST & YOUNG AS
Hønefoss

Æresmedlemmer:

Torkel Wetterhus (utnevnt 1991)
Per Stamnes (utnevnt 2000)

Virkesleveranser 2013

| SKOGEIEROMRÅDE | MASSEVIRKE | | | | | SAGTØMMER * | | | |
|--------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------------|
| | Antall leverandører | Antall andelseiere | Gran m ³ | Furu m ³ | Annet m ³ | Gran m ³ | Furu m ³ | Annet m ³ | Gj.snitt kr/m ³ |
| Asker og Bærum | 28 | 108 | 4 535 | 33 | 0 | 8 255 | 100 | 0 | 365 |
| Drammen - Hurumlandet | 94 | 336 | 14 068 | 1 324 | 0 | 25 560 | 2 516 | 9 | 356 |
| Eiker | 113 | 328 | 9 101 | 5 029 | 0 | 11 644 | 6 753 | 537 | 365 |
| Follo | 82 | 434 | 18 664 | 1 579 | 0 | 30 515 | 2 284 | 0 | 364 |
| Hadeland | 189 | 509 | 59 097 | 6 648 | 0 | 72 061 | 11 104 | 381 | 386 |
| Hallingdal | 266 | 833 | 46 610 | 21 016 | 0 | 33 217 | 17 537 | 664 | 368 |
| Hessa | 123 | 512 | 31 328 | 2 397 | 19 | 43 786 | 2 649 | 0 | 352 |
| Lardal og Siljan | 59 | 173 | 9 433 | 187 | 0 | 14 521 | 453 | 20 | 354 |
| Midtre Vestfold | 176 | 407 | 19 742 | 1 219 | 0 | 28 504 | 1 778 | 11 | 347 |
| Krødsherad - Modum | 198 | 433 | 20 680 | 5 441 | 0 | 31 295 | 18 011 | 928 | 364 |
| Nedre Romerike | 39 | 193 | 10 598 | 408 | 0 | 17 842 | 812 | 0 | 362 |
| Nedre Lågen | 130 | 422 | 14 333 | 1 134 | 0 | 13 938 | 1 740 | 76 | 346 |
| Nordre Land og Etnedal | 168 | 372 | 52 137 | 2 693 | 0 | 50 052 | 3 252 | 0 | 388 |
| Nordre Vestfold | 89 | 355 | 11 817 | 815 | 0 | 11 641 | 2 095 | 0 | 349 |
| Numedal | 195 | 625 | 19 182 | 4 647 | 0 | 31 076 | 12 184 | 1 262 | 379 |
| Tønsbergdistriktet | 101 | 429 | 11 509 | 1 264 | 44 | 10 361 | 1 282 | 70 | 344 |
| Ringerike | 239 | 538 | 34 321 | 12 991 | 0 | 52 128 | 36 495 | 2 342 | 346 |
| Sandsvær/Kongsberg | 42 | 292 | 5 126 | 1 008 | 0 | 5 723 | 3 402 | 30 | 349 |
| Sarpsborg - Ytre Østfold | 128 | 443 | 15 262 | 1 464 | 10 | 28 242 | 3 433 | 0 | 359 |
| Sigdal-Eggedal | 121 | 289 | 14 718 | 5 361 | 0 | 18 131 | 11 875 | 365 | 371 |
| Smaalenene | 111 | 461 | 18 903 | 2 436 | 0 | 30 312 | 5 784 | 0 | 352 |
| Søndre Land og Fluberg | 133 | 156 | 41 558 | 5 955 | 0 | 44 951 | 5 318 | 0 | 389 |
| Sør-Aurdal | 103 | 346 | 26 241 | 4 537 | 0 | 21 356 | 8 472 | 834 | 408 |
| Våler og Svinndal | 51 | 122 | 7 178 | 403 | 86 | 13 167 | 1 014 | 0 | 362 |
| Østre Romerike | 144 | 564 | 16 678 | 6 150 | 0 | 27 695 | 10 513 | 204 | 354 |
| Øvre Romerike | 207 | 436 | 22 625 | 1 747 | 0 | 44 171 | 3 822 | 69 | 355 |
| Øvre Valdres | 153 | 490 | 31 385 | 5 205 | 0 | 20 167 | 9 293 | 682 | 385 |
| Div. lev. Viken Skog | 8 | 0 | 1 991 | 537 | 0 | 1 241 | 1 122 | 0 | |
| SUM 2013 | 3 490 | 10 606 | 588 819 | 103 629 | 158 | 741 554 | 185 094 | 8 485 | 366 |
| SUM 2012 | 4 187 | 10 890 | 802 473 | 147 661 | 88 | 770 974 | 246 705 | 4 797 | 378 |

* SAGTØMMER omfatter også spesialtømmer

** Grot/heltre er ikke med i TØMMERKJØP og GJ.SNITTSPRISER

| ENERGIVIRKE | | TØMMERKJØP ** | | | | GJ.SNITTSPRIS ** | |
|--------------------------|--------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Tømmer m ³ | Grot/heltre lm ³ | 2013 | | 2012 | | 2013 kr/m ³ | 2012 kr/m ³ |
| | | m ³ | kroner | m ³ | kroner | | |
| 218 | 0 | 13 141 | 4 019 931 | 16 494 | 5 184 320 | 306 | 314 |
| 5 276 | 3 301 | 48 752 | 14 318 737 | 53 424 | 16 719 889 | 294 | 313 |
| 3 002 | 410 | 36 066 | 10 594 179 | 58 526 | 19 206 117 | 294 | 328 |
| 3 841 | 3 885 | 56 883 | 17 371 151 | 58 284 | 18 026 738 | 305 | 309 |
| 2 109 | 3 285 | 151 399 | 46 568 072 | 166 193 | 53 054 487 | 308 | 319 |
| 4 925 | 0 | 123 968 | 33 443 804 | 148 459 | 44 229 427 | 270 | 298 |
| 2 194 | 3 796 | 82 372 | 24 162 773 | 61 113 | 18 694 564 | 293 | 306 |
| 1 693 | 0 | 26 307 | 7 683 564 | 29 981 | 9 333 504 | 292 | 311 |
| 10 968 | 4 852 | 62 222 | 16 958 202 | 90 820 | 27 625 768 | 273 | 304 |
| 10 528 | 2 621 | 86 884 | 25 982 303 | 114 382 | 36 008 044 | 299 | 315 |
| 557 | 9 450 | 30 217 | 9 183 754 | 20 876 | 6 721 526 | 304 | 322 |
| 4 174 | 540 | 35 396 | 9 445 024 | 51 203 | 15 389 423 | 267 | 301 |
| 1 672 | 156 | 109 805 | 32 300 179 | 110 469 | 35 900 298 | 294 | 325 |
| 3 435 | 3 269 | 29 804 | 8 273 951 | 39 589 | 12 150 834 | 278 | 307 |
| 6 651 | 0 | 75 003 | 23 065 902 | 99 701 | 31 602 466 | 308 | 317 |
| 5 673 | 8 023 | 30 203 | 7 949 475 | 38 674 | 11 342 478 | 263 | 293 |
| 12 784 | 9 941 | 151 060 | 44 209 043 | 186 773 | 58 394 615 | 293 | 313 |
| 1 151 | 1 012 | 16 439 | 4 754 642 | 24 493 | 7 541 943 | 289 | 308 |
| 1 990 | 4 484 | 50 401 | 15 641 193 | 72 786 | 23 050 021 | 310 | 317 |
| 4 025 | 0 | 54 475 | 16 232 289 | 69 084 | 21 824 114 | 298 | 316 |
| 1 610 | 897 | 59 045 | 17 668 255 | 70 518 | 22 272 617 | 299 | 316 |
| 3 241 | 845 | 101 023 | 30 209 288 | 119 643 | 38 548 325 | 299 | 322 |
| 3 569 | 0 | 65 010 | 19 581 420 | 82 105 | 26 442 286 | 301 | 322 |
| 588 | 2 052 | 22 438 | 6 902 775 | 13 824 | 4 338 794 | 308 | 314 |
| 3 332 | 8 320 | 64 573 | 19 096 052 | 97 440 | 30 456 141 | 296 | 313 |
| 4 504 | 32 670 | 76 938 | 22 910 765 | 138 253 | 42 798 842 | 287 | 310 |
| 2 084 | 0 | 68 816 | 19 466 163 | 55 705 | 17 293 001 | 283 | 310 |
| 809 | 1 454 | 5 702 | | 2 115 | | | |
| 106 604 | 105 263 | 1 734 342 | 507 992 887 | | | 293 | |
| 118 229 | 134 577 | | | 2 090 927 | 654 150 583 | | 313 |



Treklyngen

Treklyngen er et heleid datterselskap i Viken Skog-konsernet. Viken Skog vil gjennom Treklyngen tilrettelegge for ny fremtidsrettet skogindustri, sentralt beliggende i forhold til store skogressurser. Treklyngen er et industrikonsept der hele treet med sine ulike sortimenter skal foredles på ett sted. På den måten oppnås besparelser i hele verdikjeden, noe som vil bidra til økt lønnsomhet både for skogbruk og industri. Follumområdet med sine industritradisjoner, ligger sentralt i vei- og banenettet, og besitter fortsatt verdifull infrastruktur og arealreserver for å kunne utvikle en effektiv skogindustriklynge. Treklyngen kan tilby industrien kortreist råstoff og gode forbindelser til det nordiske markedet samt til eksporthavn i Drammen.

Gjennom det halvannet året som har gått, har hovedfokus vært følgende:

- Utvikle klyngekonseptet med vekt på finne lønnsomme og fremtidsrettede produkter
 - Samarbeid med industrielle aktører som søker råstoff og plassering for skogindustriell satsing
 - Sikre tilstrekkelige arealreserver gjennom omregulering av tilgrensende områder til industri
 - Sanere gamle bygg og anlegg, ta vare på gammel og tilrettelegge for ny infrastruktur
 - Bygge nettverk til private og offentlige aktører, og få plass en industriinkubator, Pan Innovasjon AS, med differensiert eierskap av aktører som har felles mål om verdiskaping basert på skog.
- Ved nedleggelsen av Södra Cell Tofte opphørte driften av tømmerrenseriet. Fem av medarbeiderne ble overført til Hønefoss Fjernvarme og syv medarbeidere ble oppsagt. Follum Drift AS ble fusjonert med Follum Eiendom AS som nå er navnet på driftsselskapet.

Skog som råstoff har utallige anvendelser, og mange ulike miljøer og bedrifter ser i dag til skogen for å skape produkter med god bærekraft. Byggematerialer har alltid vært og vil fortsatt være driveren i skognæringen. Derfor er fortsatt produktutvikling og vekst i bruk av tre i bygg, avgjørende for å skaffe råstoff til andre deler av skogindustrien. Foredling av massevirke og øvrige sortimenter er viktig for å gi avsetning på

hele hogsten og for å foredle de store sidestrømmene fra sagbrukene.

Vi deler Treklyngen inn i tre hovedelementer:

- Tremekanisk: Sagbruk og videreforedling
- Treforedling: Trefiberprodukter, materialer og kjemikalier
- Bioenergi: Brensel og drivstoff

Treklyngen har aktuelle prosjekter knyttet til alle tre hovedelementene.

Pan Innovasjon

Pan Innovasjon skal fungere som et SIVA-støttet, nasjonal industriinkubator, med fokus på nyhet, fornyelse og nyskaping innen skog- og trebasert industri.



Rivingsarbeidet pågår for fullt på Follum for å få på plass Treklyngen. Foto: Steffen Mørtvedt



Rolf Jarle Aaberg ble ansatt som daglig leder på Treklyngen i slutten av 2013. Foto: Futuria

Den primære funksjonen vil være å identifisere forretningsidéer, finne ressurspersoner som kan – og er villig til – å trekke i gang nye bedrifter, og å følge opp bedriftsutviklingene som aktiv bidragsyter. Pan Innovasjon skal besitte kompetanse og nettverk, samt stille til rådighet administrative- og operative fasiliteter for nystiftede selskaper og gründerbedrifter.

Innovasjon i industriinkubatoren vil typisk skje i relasjon til Treklyngen, som et «verktøy» for å tilrettelegge og gjennomføre prosessene, frem til etablering av ny treforedlingsindustri på Follum. Pan Innovasjon vil også være initiativtaker og/eller deltaker i FoU-prosjekter som tar sikte på å fremskaffe strategisk viktig immaterielle rettigheter (IPR), som har hovedfokus på ny, unik, bærekraftig og lønnsom utnyttelse av tre.

Status Treklyngen:

- Sanering av gamle bygg og anlegg: Avsluttes i 2014
- Reguleringsplan for utvidet industriområde: Avsluttes 2014
- Etablert skogindustriinkubator, Pan Innovasjon AS, med diversifisert eierskap: Siva, Avinor, Vardar, Viken Skog
- Utvikling av Treklyngens tre hovedben: byggematerialer, materialer/kjemikalier, energibærere (brensel/drivstoff)
- Partnersamarbeid om konkrete etableringer. Første byggebeslutning i 2014
- Forskning- og utviklingsprosjekter med ledende fagmiljøer og industrielle aktører innen et vidt spekter av produkter
- Treklyngen Holding AS og Follum Eiendom AS har i dag 12,8 årsverk knyttet til drift og utviklingsprosjekter
- Hønefoss Fjernvarme er etablert med produksjon og salg av fjernvarme
- Bilfinger Industriservice er etablert i Treklyngen, og tilbyr et bredt spekter av tjenester



Besøksadresse: Hvervenmovn. 47, 3511 Hønefoss
Postadresse: Pb. 500 Sentrum, 3504 Hønefoss

Telefon: 32 10 30 00
Telefaks: 32 10 30 01

E-postadresse: e-post@viken.skog.no
Internett-adresse: viken.skog.no