

# ÅRSMELDING 2021

---

VIKEN SKOG // ÅRET 2021 I TEKST OG BILDER





STYRELEDEREN HAR ORDET

**TIL DET BESTE FOR SKOGEIER OG SAMFUNN:** Vår bedrift har utviklet seg videre innen skog- og treindustri gjennom året. I tillegg har vi over lengre tid arbeidet for å få til mer innen prosessindustrien.

## ” Solid laginnsats i et år med både lyspunkter og prøvelser

Nok et «koronaår» satte sitt preg på hele verdikjeden innen skognæringen, og vårt store arrangement Tømmer & Marked lot seg ikke gjennomføre. Det var likevel mye positivt som skjedde i 2021, blant annet med tanke på økte tømmerpriser og økt avvirkning. Vi kan riktignok være enige om at tilveksten av skog gjør det mulig med et enda større uttak, og prisøkningen på tømmer kunne ha vært større.

Vår bedrift har utviklet seg videre innen skog- og treindustri. Det har bidratt til at Viken Skog som konsern øker i verdi, til beste for oss eiere. Resultatene av våre investeringer i sagbruksindustrien er svært gode, og dermed kan vi redusere gjeldsgraden betydelig. Men skyhøye strømpriser på slutten av året gjør at den elektrifiserte industrien får voldsomme økninger i utgiftene.

Vårt mål er å bidra til utvikling av norsk fastlandsindustri for å sikre verdiskaping av den fornybare og klimavennlige råvaren. Derfor har vi over lengre tid arbeidet bevisst for å få til mer innen prosessindustrien, og vi har gjort grundige forberedelser for å kunne engasjere oss sterkere i dette. Lykkes vi med vårt engasjement, vil det være til beste for både skogeierne og samfunnet. Vår satsing i Treklyngen Industripark i Hønefoss kan resultere i flere arbeidsplasser og mer verdiskaping i Norge. Da må myndighetene følge opp med konkurransedyktige rammebetingelser i et internasjonalt perspektiv.

Skogbruk er en fornybar næring som er viktig for både miljøet og klimaet. Vi skogeiere har vist at vi tar ansvar: Vi arbeider aktivt for å få på plass en ny utgave av Norsk PEFC Skogstandard og vi hilser nye klimatiltak velkommen. Spesielt er det gledelig at sentrale tiltak prioriteres, blant annet gjødsling av skog. Skogen er en effektiv kilde til fangst av CO<sub>2</sub>, og det vil sentrale myndigheter legge til rette for. Derfor var det en uventet nedtur at det ble en reduksjon av midler til skog i statsbudsjettet for 2022.

Den nye tømmerterminalen på Hauer seter ved Gardermoen er et godt eksempel på hvordan næringen jobber sammen for å finne gode løsninger for verdikjeden, klimaet og samfunnet. At mye massevirke fra områdene rundt Hauer seter nå går med tog til Norske Skog Saugbrugs i Halden, vil redusere CO<sub>2</sub>-utslippene samtidig som det blir mindre transport gjennom Oslo. Antall turer med tømmerbil kan reduseres betraktelig – på sikt et sted mellom 5 000 og 7 500 turer i året.

Stormfellingene i november var et stort økonomisk tilbakeslag for de berørte skogeierne. En vesentlig del av stormskadene rammet de nordlige deler av Viken-området. Det har blitt lagt ned en enestående innsats fra entreprenører, transportører og ansatte i Viken Skog for å rydde opp. Det er godt å kjenne på solidariteten mange andre skogeiere viser overfor de som har fått store ødeleggelser i sin skog. Laginnsatsen og fellesskapsfølelsen understreker viktigheten av et samvirke.

Det har vært utfordrende å drive organisasjonsarbeid i denne koronatiden. Bruk av digitale plattformer har imidlertid gått over all forventning, og digitale møter har vært et velfungerende alternativ til fysiske møter. Ellers er kommunikasjonen fra Viken Skog til oss eiere styrket, og det gir resultater.

Jeg vil takke styrekollegene for åpenhet og fine diskusjoner, alle våre ansatte, entreprenører, transportører, kunder, forvaltningen, tillitsvalgte og ikke minst alle andelseiere for støtte og flott innsats gjennom året.

*Sammen utvikler vi en bærekraftig og fremtidsrettet næring.*

Olav Breivik  
STYRELEDER | VIKEN SKOG SA





## INNHOOLD

- 02 STYRELEDEREN HAR ORDET
- 05 NØKKELTALL OG KONERNSTRUKTUR
- 06 STYRETS BERETNING
- 23 REGNSKAP
- 28 NOTER
- 42 VIRKESLEVERANSER 2020
- 43 TILLITSVALGTE



### VIKEN SKOG – ET SKOGSAMVIRKEFORETAK

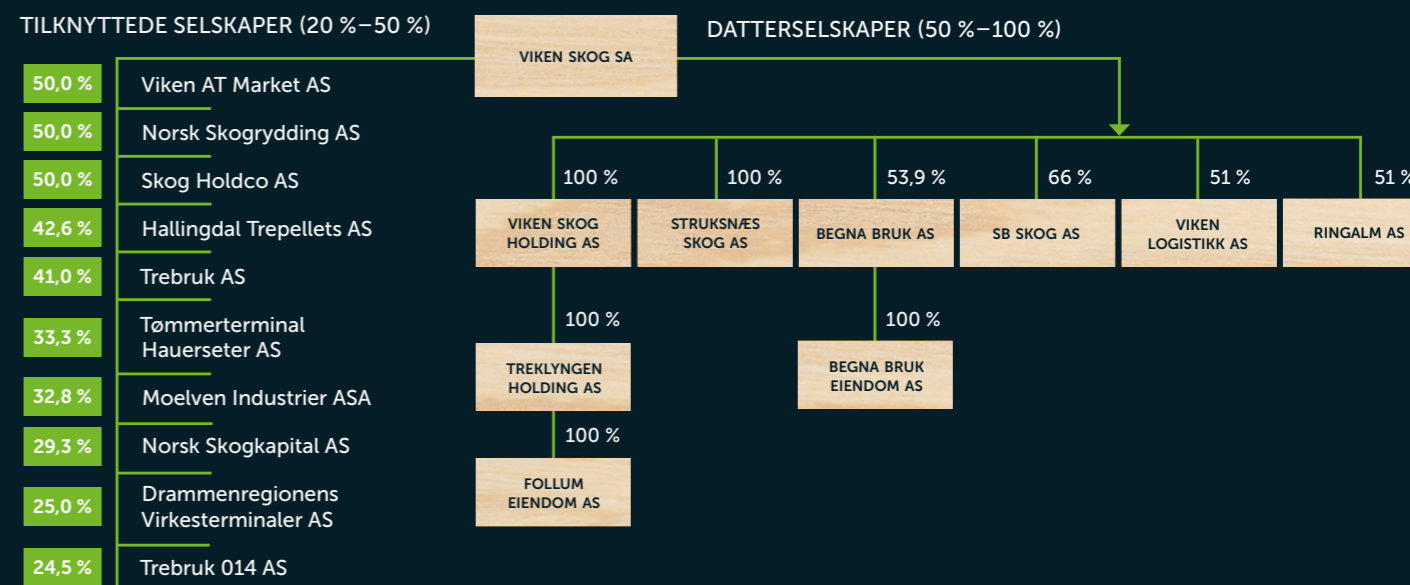
- » EID AV MER ENN 9 000 ANDELSEIERE PÅ ØSTLANDET
- » HAR HOVEDKONTOR I HØNEFOSS OG SEKS DISTRIKTSKONTORER
- » VI ER TIL STEDE GJENNOM 35 SKOGEIERLAG MED LOKAL TILHØRIGHET
- » OMSETTER TØMMER, LEVERER SKOG-TJENESTER OG DELTAR I HELE VERDIKJEDEN FRA PLANTE TIL INDUSTRI
- » 275 ANSATTE MED DATTERSELSKAPENE
- » SERTIFISERT ETTER ISO 9001, ISO 14001 (PEFC) OG FSC

## Nøkkeltall 2021

VIRKESOMSETNING		2021	2020
Omsetning	(m <sup>3</sup> )	2 418 000	2 116 000
<b>OPPDRAGSVIRKSOMHET</b>			
Biobrenselomsetning	(lm <sup>3</sup> )	159 271	118 000
Sluttavirkning	(m <sup>3</sup> )	1 828 588	1 587 715
Tynning	(m <sup>3</sup> )	94 896	121 400
Markberedning	(da.)	7 938	8 650
Planting	(ant. pl.)	7 819 465	8 333 670
Gjødsling	(da.)	4 387	4 494
Ungskogpleie	(da.)	15 278	32 684
<b>ANDELSEIERE</b>			
Andelseiere	(antall)	9 059	9 247
Leverandører	(antall)	3 226	3 083
<b>ANSATTE</b>			
Årsverk totalt	(antall)	88	87
<b>ØKONOMI</b>			
Driftsinntekter	(1 000 kr)	1 782 203	1 441 420
Driftsresultat	(1 000 kr)	23 516	7 980
Finansresultat	(1 000 kr)	165 712	26 497
Årsresultat	(1 000 kr)	187 946	33 284
Totalrentabilitet	(%)	16,5	4,6
Egenkapitalrentabilitet	(%)	25,5	4,9
Likviditetsgrad		1,21	1,92
Egenkapitalandel	(%)	58	64



## Konsernstruktur Viken Skog SA pr. 31.12.2021



## Trelastpriser til himmels og verste vindfall på lang tid

Med vaksine på plass så vi lyst på året, og vi gikk tilbake til normal drift mandag 30. august. Farten i hverdagen tilsa et nytt rekordår på tømmerkjøp og avvirking for Viken Skog. Vi så fremover mot igjen å kunne være der ute med skogeierne med kompetanse som lønner seg. Så kom en ny variant av koronaviruset, og dermed måtte vi på nytt innføre smitteverntiltak og en hverdag med digitale møter, munnbind og meteren.



Samtidig med den pågående pandemien globalt har markedene for skogbaserte produkter vært bedre enn noensinne. Det har vært rekordpriser på trelast, cellulose og emballasje. Årsaken er sterkt påvirket av massive nasjonale krisepakker for å stimulere økonomien, samtidig som det har vært ubalanse i forsyningslinjene, blant annet når det gjelder den internasjonale skipsfarten.

Tømmermarkedet i Norge opplevde rekordavvirking.

Det ble totalt innmålt 12,025 millioner kubikkmeter virke, en økning på 11 prosent fra 2020. Viken Skog avvirket 2,437 millioner kubikkmeter (+16 prosent fra 2020). Viken Skog fikk en markeds-

andel på 20,3 prosent (+0,9 prosent), mens konsernet samlet oppnådde en markedsandel på 28,3 prosent (+0,4 prosent). Mye av veksten i 2021 kan tilskrives et sterkt eksportmarked.

Viken Skogs eierengasjement i skogindustrien har gitt god avkastning i 2021, og utbytterne gir muligheter for nye investeringer og etterbetaling på andelseiernes tømmerleveranser.

Fredag 19. november ble flere kommuner rammet av storm. Mellom 1,5 og 1,7 millioner kubikkmeter med tømmer blåste ned. Sigdal-Eggedal, Nore og Uvdal, Rollag, Etnedal, Nordre Land og Sør-Aurdal ble særdeles hardt rammet. Oppryddingsarbeidet startet omgående, og vil mest sannsynlig pågå ut 2022.

Uavhengig av vær og marked er gode resultater bare mulig gjennom et tett og godt samarbeid mellom andelseiere, ansatte og samarbeidspartnere – hver dag, hele året og hvert år.



## Tømmermarkedet: En supersyklus etter trevarer

I 2021 ble det rekordinnmålinger for tømmer og svært høye priser på trevarer. Sagbrukene fikk et toppår med trelastpriser vi ikke har sett siden Korea-boomen i 1951.

Ved inngangen til året var det historisk lite sagtømmer på velteplassene. Også sagbrukene, både i Norge og ellers i Europa, hadde lite tømmer på tomtene sine. Med et stort underskudd av ferdigvare, og dessuten et sterkt marked der særlig USA og England var de store driverne, nådde prisene på trelast nye høyder. Det resulterte i at sagbrukene tjente penger som aldri før. Mye av overskuddet investeres nå i modernisering og økt produksjonskapasitet, i tillegg benyttes mye penger til oppkjøp som medfører en konsolidering hos sagbrukene. Et sterkt rehabiliterings-, ombyggings- og tilbyggingsmarked har sikret at de norske sagbrukene har hatt et godt hjemmemarked. Sverige og Tyskland har vært mer eksportrettet, og da særlig mot det amerikanske markedet.

Grafen viser utviklingen av trelastprisene i USA fra 2012 til nå. 1 000 board feet tilsvarer 2,36 kubikkmeter. Rekordene på 1 600 dollar (cirka 13 300 kroner) per 1 000 board feet ble satt på forsommeren i 2021. Kilde: Woodstat



Prisene på sagtømmer fortsatte å stige gjennom året på grunn av det gode markedet. Rekordhøye priser på trelast førte ikke til en like sterk utvikling i tømmerprisene, og gapet mellom tømmerpris og trelastpris har sjelden vært større. Dette medførte mange tøffe forhandlinger med sagbrukene for å få tømmerprisen opp. Fordi sagbrukene hadde god tilgang på tømmer gjennom store deler av året, var det vanskelig å øke tømmerprisene i tråd med de kraftige prisoppgangene på ferdigvarer. I tillegg begynte privatmarkedet å roe seg tidlig på høsten, noe som førte til

at sagbrukene begynte å bygge opp trelastlagrene tidligere enn normalt.

Et sterkt marked og underskudd på ferskt virke i Europa har ført til god etterspørsel etter norsk sagtømmer. Eksportvolumene øker, noe som blir lagt merke til både i det norske markedet og ute i verden. Eksportselskapet Viken AT Market hadde et rekordår, og nye internasjonale kunder har kommet til. I november satte selskapet ny rekord med 26 skipninger og 116 000 kubikkmeter med tømmer. Eksporten bekymrer den norske treindustrien, men var et nødvendig virkemiddel for å sikre avsetning og riktig tømmerpris.

Det har i 2021 vært en god balanse i markedet med tanke på tilbud og etterspørsel etter sagtømmer og massevirke. I 2020 var det derimot en ubalanse i avsetningen, og det var behov for å øke andelen sagtømmer. For å bedre situasjonen innførte vi flere tiltak, blant annet mindre toppdiameter og reduserte kvalitetskrav. Dette – i tillegg til en betydelig prisoppgang for sagtømmer – resulterte i at vi fikk en høyere sagtømmerandel i 2021. Viken Skog har ikke hatt en lavere massevirkeandel siden nedleggelsene av Norske Skog Follum i 2012 og Södra Cell Tofte i 2013. Nedleggelse av papirmaskiner og konvertering til kartong har styrket de norske massefabrikkene, som har økt produksjonen og markedsandelene i Europa. Fordi det var lite massevirke av gran på industritomtene og full fart i produksjonen, gikk prisene i det norske markedet opp mot slutten av året. Stora Enso besluttet i 2021 å legge ned papirfabrikken Kvarnsveden i Sverige, samtidig som de besluttet å ikke gjennomføre kapasitetsutvidelsen ved deres fabrikk i Skoghall, Karlstad.

Som følge av høye energipriser har etterspørselen etter biovirke vært stor. Vi opplever blant annet en økt etterspørsel etter energiflis fra bl.a. Danmark. Etterspørselen etter bjørk til industriformål er økende, noe som har vært utfordrende når en stor andel av bjørka går til vedproduksjon; som følge av et godt vedmarked.

I motsetning til i Europa og Sverige er virkesbalansen her til lands god. Vi antar derfor at norsk treforedlingsindustri vil gå for fullt i 2022, noe de selv også har signalisert.

DEBATT  
Høgere priser må koma skogeigarane til gode

Skogeigarane vil ha meir rekordstore trelastkatta

Mye oppmerksomhet i media!

Nytt prishopp på planker – skogeier føler seg snytt



VI UTVIKLER:

En verdikjede  
i verdensklasse

## Moelven Industrier ASA

Viken Skog besluttet i januar 2021 å benytte forkjøpsretten og kjøpe alle aksjene som ble tilbudt KLP av Glommen Mjøsen Skog SA. Vår eierandel etter oppkjøpet er 32,8 prosent. Moelven Industrier har i ettertid opplevd et rekordår som følge av et sterkt marked med

rekordpriser på trelast. Konsernet hadde i 2021 en omsetning på nesten 14,9 milliarder kroner og et resultat før skatt på rett i overkant av 3 milliarder kroner. Det var divisjonene Timber og Wood som bidro med brorparten av inntjeningen.

## Verdikjeden: Aktivitet 365 – fra oppbremsing til full fart



Å bygge kompetanse og kommunisere godt med entreprenørene står sentralt for å lykkes i det daglige.



Produksjonsfarten første halvår var preget av at det var mye massevirke på lager. Dette medførte at det ble innført produksjonskvoter for hogstentreprenørene, samt en tre ukers sommerstopp. Vi vil berømme og gi honnør til produksjonsapparatet. I krevende situasjoner – først med begrensningene i avvirkningen som følge av nedleggelsen av papirmaskinen hos Norske Skog Saugbrugs og senere innsatsen med å berge tømmerverdier for skogeierne med vindfallhogst – har entreprenørene og tømmertransportørene vist stor forståelse og vært svært fleksible. Dette er egenskaper en verdikjede i verdensklasse er avhengig av. Tiltakene vi innførte, virket. Fra høsten var det igjen balanse mellom tømmer Sortimentene. Dette medførte at kvoterestriksjonene ble fjernet og vi hadde rekordfart i produksjonen. Denne produksjonstakten forventes å fortsette inn i 2022.

Å bygge kompetanse sammen med våre samarbeidspartnere er en viktig oppgave. Vi gjennomførte derfor samlinger med hogstentreprenørene i september. Fem samlinger ble avholdt med fokus på marked, miljø og fagrelaterte tema. 150 entreprenører deltok. Det ble også gjennomført egne møter med hogstentreprenørene i forbindelse med arbeidet med vindfall.

God infrastruktur er vesentlig for skogbrukets lønnsomhet og miljøpåvirkning. I samarbeid med Nortømmer AS og Norske Skog Saugbrugs AS ble selskapet Tømmerterminal Hauer seter AS etablert. Dette er en midlertidig løsning for frakt av tømmer med tog fra Romerike. Skognæringen jobber parallelt for en permanent løsning med ny godsterminal på Hauer seter ved Gardermoen.



## Et år med ekstra stor innsats i skogen

Året ble dessverre preget av flere typer skogskader i store deler av Viken Skogs geografi. Det var snøbrekk i høyreligende områder vinteren 2020–2021. I noen områder førte det til oppryddingsarbeid gjennom hele året. En annen utfordring var oppblomstringen av stor granbarkbille, som har gjort særlig stor skade i Vestfold, men også i deler av Østfold og andre områder. De ekstreme stormfellingene mange skogeiere opplevde 19. november, vil også påvirke norsk skogbruk gjennom hele 2022.

Viken Skog har arbeidet målrettet for å begrense skogeierens økonomiske tap knyttet til skogskader, noe som har preget prioriteringen av maskinkapasiteten i store deler av Viken Skog sin geografi. Det er flyttet kapasitet fra ordinær hogst av stående skog til vindfallhogst. Hogst av hogstklasse 4 og 5 hos våre andelseiere er prioritert for å redde skogverdier det har tatt en generasjon eller to å få frem. Flere skogeiere var ikke forsikret mot stormfelling, noe som medførte en ekstra økonomisk belastning. Viken Skog må berømme de mange skogeierne som har vist stor forståelse og utsatt hogst av frisk, stående skog da vi har vært nødt til å prioritere skadet skog i mange områder.



Det er utarbeidet mye informasjonsmaterieill i forbindelse med snøbrekk, barkbiller og stormskader. Omfanget av skogskader som skyldes toppbrekk, stammebrekk og stormfelling kan påvirke skogbruket i lang tid fremover, særlig dersom man i tillegg får en enda større oppblomstring av barkbiller i disse områdene. Svekket og skadet skog er et enkelt bytte for barkbillene. Når trærnes forsvarsmekanismer er svekket, vil barkbillene kunne formere seg i et enda større tempo og utgjøre en større trussel i flere år fremover.

Det er viktig å kartlegge skadeomfangene og avvirkningsskadede skog og skog hvor det er potensial for større skader. Viken Skog har derfor lagt ned en betydelig innsats i kartleggingsarbeidet. Vi har brukt ulike metoder, fra manuell registrering der skogbruksleder er ute på befarings hos skogeierne til fly- og dronebilder og vurderinger av satellittbilder. Det er besluttet å gå videre med innkjøp av droner som skal benyttes til blant annet skadeplasskartlegging, planlegging av drifter og kartlegging av hjulspor. For å begrense barkbilleskadene ser man nytten av et aktivt skogbruk hvor skog blir skjøttet og avvirket før den begynner å svekkes, og dessuten at man raskt fanger opp skog som begynner å få nedsatt sunnhet. Våre dyktige skogbruksledere har kompetanse til å hjelpe skogeierne med disse vurderingene, og de kan bistå med å skaffe egnede hogstentreprenører.



FRA VELTE TIL INDUSTRI: Transportørene sørger for effektivitet, presisjon og sikkerhet på veien.



Alt i alt var 2021 på mange måter et krevende år i skogbruket, men i fellesskap med skogeierne, entreprenørene, tømmerbilsjåførene, næringen og andre aktører har vi funnet gode løsninger. Økt avvirkning gjennom året henger sammen med at veldig mange har lagt ned en betydelig ekstrainsats. For mange har det vært snakk om lange dager og overnatting langt hjemmefra for å hjelpe skogeierne med å redde verdier i skogen.

### Innreiserestriksjoner forårsaket en utfordrende skogkultursesong

Stengte grenser våren 2021 førte til store utfordringer med å få tilgang på utenlandsk arbeidskraft. Viken Skog tok oppfordringen fra politikerne om å rekruttere arbeidsledig og permittert norsk arbeidskraft. Dette var en meget ressurskrevende øvelse som ga noen gode resultater, men som også viste hvor krevende det er å finne egnede mannskaper til å gjennomføre skogfaglige oppgaver som skogplanting. For mange ble det nok tydelig at planting er en fysisk krevende utendørsjobb. Det kan være steikende sol den ene dagen og regnvær den neste. Planterne kan nok nyte skogens ro med kvitter fra småfuglene, men også kjenne på blodsugende insekter som mygg, knott og flekkefluer. En stor dugnadsinnsats førte til at over 1 million planter ekstra ble satt ut av skogeierne selv.

Økt innsats i høstplantingen førte til at Viken Skog likevel kom langt på vei med årets planting. Staten innførte en tilskuddsordning på 1,5 kroner per plante på grunn av merkostnadene knyttet til planting. Ungskogpleieaktiviteten ble imidlertid betydelig redusert som følge av mangel på arbeidskraft og prioritering av mannskapene til planting.

### Skogplanter Østnorge

– investering i Conniflex-anlegg  
Skogplanter Østnorge AS er en av Viken Skogs leverandører av skogplanter. De besluttet i 2021 å investere i et Conniflex-anlegg. Dette skal gi skogplantene bedre og mer langvarig beskyttelse mot gransnutebiller, og anses som mer miljøvennlig da prosessen ikke medfører bruk av kjemikalier.

### Mathiesen Eidsvold Værk og Romeriks Almenningene – leverandører til RingAlm Hauer seter

Med samfunnets søkelys på bærekraft og klima, kombinert med vekstplanene til RingAlm AS, er vi glade for at både Mathiesen Eidsvold Værk og Romeriks Almenningene ble leverandører av tømmer til sagbruket på Hauer seter. Dette gir forutsigbare leveranser i vekstfasen, i tillegg til at tømmeret er kortreist.

### Takstopppdrag i Follo og Holmestrand

Viken Skog vant takstopppdragene for Follo og Enebakk og Holmestrand. Dette medfører taksering av rundt 700 000 dekar med skog. I tillegg skal det gjennomføres kvalitetssikring og revisjon av miljøregistreringene, og det skal utarbeides skogbruksplaner med miljøregistreringer for skogeiendommene. Data samles inn ved bruk av fotografering og laserskanning fra fly.

## Eierorganisasjonen

Vitaliseringsutvalgets anbefalinger ble vedtatt av årsmøtet i 2019. Formålet var å gjennomføre endringer for å skape en vital, attraktiv og kostnadseffektiv organisasjonsstruktur. Et viktig mål var å skape sterkere tilhørighet og engasjement for Viken Skog blant andelseierne og i distriktene. I 2020 ble denne endringen gjennomført sammen med oppfølging av årsmøtets vedtak om å be de 40 skogeierlagsstyrene om å vurdere muligheten for å slå seg sammen med tilgrensende lag der skogeierlagene var små eller det var blitt innført endringer i kommunestrukturen.

Ved inngangen til 2022 er antall skogeierlag redusert til 35, og 32 av disse har inngått en fornyet samarbeidsavtale med Viken Skog. Koronapandemien gjorde det vanskelig å få avviklet årsmøter, og dette er hovedårsaken til at det fortsatt er tre skogeierlag uten samarbeidsavtale med Viken Skog.

Vitaliseringsutvalget foreslo en rekke andre tiltak for å gjøre Viken Skog mer relevant og attraktiv for andelseierne og øke motivasjonen for å være tillitsvalgt. Det viktigste tiltaket er en sterkere satsing på næringspolitisk arbeid i skogeierlagene, bedre opplæring av tillitsvalgte og styrket kommunikasjon på alle nivåer. I 2021 ble det innført en ny møtstruktur med faste digitale informasjonsmøter for samtlige tillitsvalgte. I tillegg ble det etablert regionale lederfora med skogeierlagslederne og en fast representant fra styret i Viken Skog. Dette ble godt mottatt, og vil bli videreført i 2022.

Vi har et mål om vekst i antall andelseiere. Suksesskriteriene er skogsamvirkets relevans for skogeierne. Viktige argumenter som vil bli vektlagt er blant annet:

- » Prioritet og sikkerhet for leveranser
- » Være en del av et fellesskap – et samlet talerør for skogeierne
- » Sikre grunneiernes rettigheter til å forvalte egen eiendom
- » Konkurransedyktig pris, avkastning på kapital og mulighet for etterbetaling
- » Tilgang på kompetanse, rådgivning, kurs og arrangementer
- » Gratis tilgang til DinSkog
- » Lokal tilhørighet gjennom et aktivt skogeierlag



Som andelseiere står vi sammen for å sikre grunneierrettighetene, og en høyest mulig tømmerpris. Du er også medlem i det lokale skogeierlaget.

I 2020 oppnevnte styret et utvalg for en fullstendig gjennomgang av vedtektene til Viken Skog. Utvalgets innstilling ble behandlet på et ekstraordinært årsmøte i 2021, der det blant mange endringer ble vedtatt å innføre et tilbud om å være støtte medlem for ungdom eller tidligere andelseiere med tilknytning til en nåværende andelseier. Styret vil i 2022 utarbeide egne retningslinjer for dette. Et annet spørsmål som ble behandlet var endringer i stemmerettsreglene, der forslaget fra utvalget innebar en økning i antall utsendinger, men hvor alle utsendinger kun fikk én stemme. Dette forslaget ble nedstemt. Utvalget foreslo også å endre grunnlaget for eventuell etterbetaling fra kun å omhandle tømmeromsætningen til å omhandle all samhandel mellom andelseierne og Viken Skog. Årsmøtet besluttet å beholde dagens bestemmelser på dette området. Utvalget fikk årsmøtets tilslutning til følgende tillegg i formålet til Viken Skog: Ved eierengasjement sikre innflytelse og avkastning fra skogindustri og tilknyttede verdikjeder.



ENDELIG SAMMEN I GJEN: Ekstraordinært årsmøte i Viken Skog 2021. Arne Hjeltnes gjestet årsmøtet med et foredrag der han dro paralleller mellom skognæringen og andre næringer.

## Kommunikasjon og marked

«Kompetanse som lønner seg» er kjernen i Viken Skog. Vi skal gjøre det enklere å eie og forvalte skog, og for oss handler det ikke bare om å omsette tømmer, men også om å tenke helhet – fra planting til foredling av råvaren. Dette er grunnpillaren vår, i tillegg til budskapet til våre eiere om at samvirket gir konkurransekraft og kompetanse, slik at vi sammen utvikler en langsiktig, bærekraftig og lønnsom næring. Dette skal gjøres med selskapets verdier som fundament; nytenking, entusiasme og nærhet.

### Flermedialt kommunikasjonsarbeid og økt synlighet

I 2021 styrket vi kompetansen på kommunikasjon og fikk inn ressurser som skulle bidra til å styrke oss journalistisk og digitalt. Flermedialt kommunikasjonsarbeid sto sentralt, der blant annet nye konsepter som podkasten Skog & Flisespikkeri og nettsendingen Skog & Markedsnytt ble lansert. Det ble utgitt 27 nyhetsbrev til våre 10 500 abonnenter. I tillegg ble nyhetsbrevet Tømmer & Høggere lansert til våre samarbeidende entreprenører. Det ble dessuten laget en seervennlig og kortfattet film om det viktigste fra årsmeldingen for 2020, åpen for alle på YouTube.

Det er viktig at den menige mann og kvinne, politikere og myndigheter har forståelse for den viktige ressursen skogen er, særlig med tanke på det grønne skiftet og de fantastiske produktene tømmerstokken gir og kan gi. Det er også viktig å ivareta skogeierne rettigheter slik at vi i fremtiden kan bruke ressursene på en bærekraftig måte, som inkluderer lønnsomhet for skogeierne. Det er en overordnet oppgave for kommunikasjonsavdelingen i Viken Skog å rette oppmerksomheten mot disse temaene. Vi jobber derfor for økt synlighet i mediene, nasjonalt, regionalt og lokalt. Blant temaene som ble satt på dagsordenen i 2021 var kvalitetssikring av artsregistreringer, utfordringer med naturtypekartlegging, bærekraftig hogst, tilrettelegging av kunnskap om skogbruket langs mye brukte skogsbilveier og informasjon i forkant av hogst i nærheten av boligområder, hyttefelt og steder med mye friluftslivsaktivitet.

### Arrangementer og kurs

Det var med tungt hjerte vi avlyste konferansen Tømmer & Marked 2021. Det ble imidlertid mulig å gjennomføre en skogeierskole med 50 elever på Tuftegården i Vestfold i oktober. Denne ble gjennomført på en trygg og forsvarlig måte til tross for korona. I november 2020 lanserte Viken Skog sin første modul, «Skogens stammespråk», i nettkursserien «Skogeierskolen på nett». I 2021 kom to nye moduler på plass: «Skogen Min 365» og «Skogøkonomi». De nettbaserte kursene skal legge til rette for at skogeiere får kompetanse om hvordan de kan drive et lønnsomt og langsiktig skogbruk. Gjennom nettkursene skapes det bevissthet rundt skogeierrollen, og etter endt kurs skal skogeierne være motivert til å drive et langsiktig, bærekraftig og aktivt skogbruk. Det ble også gjennomført kurs i Norsk PEFC Skogstandard, samt digitale kurs i DinSkog. Gjennom skogeierlagene er det i tillegg gjennomført skogkurs, skogkvelder og fagmøter.

### Servicesenteret

Viken Skogs Servicesenter er «døren inn» til selskapet. Her skal man få kompetanse på skog og Viken Skog som organisasjon. De ansatte på Servicesenteret har som mål å hjelpe skogeierne med det meste innen tjenestene vi leverer – enten ved å løse oppgaven direkte eller ved å hjelpe videre til rett instans. I 2021 var det 20 000 telefonsamtaler og over 10 000 behandlete e-poster. Vi skal være tilgjengelig når kunden er «på tråden», og derfor vil åpningstidene fra 2022 være fra 08 til 18.

**VIKEN SKOG**

**SERVISESENTER**

☎ **32 10 30 00**  
 ✉ e-post@vikens.kog.no  
 vikens.kog.no

MAN-TOR **8-18** FRE **8-16**

” Klima, bærekraft og miljø er en global megatrend der skogen vil være en viktig bidragsyter.

VALGKAMP: Politikere med ut i felt ved Sokna i august.



## Næringspolitikk

### Globale og nasjonale klimamål

Klima, bærekraft og miljø er en global megatrend der skogen vil være en viktig bidragsyter. FNs klimapanel har uttalt at det ikke er mulig å nå globale og nasjonale klimamål uten å avvirke mer skog, plante mer skog og bruke skogens råstoff til å erstatte energi og materialer basert på fossile råstoff.

Samtidig har FNs naturpanel fått gjennomslag for forståelsen av at vi har en global naturkrise der endret arealbruk er definert som den viktigste trusselen. Dette blir benyttet aktivt av ulike pressgrupper for å stille økende krav også til forvaltningen av det norske skogarealet, til tross for at det finnes god dokumentasjon på at viktige kriterier for det biologiske mangfoldet er godt ivaretatt og utviklingen for rødlistearter i skogen er relativt stabil.

Green Deal er EU-kommisjonens overordnede strategi for å gjøre EU klimanøytralt i 2050. Som en oppfølging av Green Deal la kommisjonen i juli 2021 frem en rekke klimaforslag (Fit for 55), der flere av forslagene berører skogbruk. LULUCF (Land Use, Land Use Change and Forestry), Fornybardirektivet, EUs skogstrategi og Bærekraftig finans vil alle påvirke rammebetingelsene for å drive skogbruk også i Norge, begrense virkestilgangen og skogbrukets verdiskaping. Ett av tiltakene som fikk mye oppmerksomhet var EU-kommisjonens forslag om å forby flatehogst. Etter omfattende mobilisering fra blant annet de nordiske landene ble dette forslaget vesentlig svekket i kommisjonens endelige skogstrategi.

### En strategisk viktig næring for Norge

En av de største utfordringene vi står overfor er de internasjonale forpliktelsene til utslippsreduksjoner av CO<sub>2</sub> innen 2030, der jord- og skogbruket også må bidra betydelig. På lengre sikt er de fleste enige om at et aktivt skogbruk er bra for klimaet, men på kort sikt mener mange at klimakrisen nå er så alvorlig at det eneste effektive virkemiddelet er forlenget omløpsti og dermed redusert hogst.

Stortinget har tidligere definert skog- og trenæringen som en strategisk viktig næring for Norge. Politikerne og

myndighetene vil satse på skogen, og må dermed tilrettelegge med rammebetingelser for at tømmerstokken kan bli en bidragsyter i den globale omstillingen til et klimanøytralt samfunn. Dette er en mulighet til økt verdiskaping og sysselsetning i Distrikts-Norge. Regjeringen som tiltrådte høsten 2021, har en tydelig satsing på skog i sin regjeringsplattform. Dette var også tilfellet for den forrige regjeringen, uten at vi erfarte noen vesentlig økt satsing på skogbruket. Det er derfor viktig at skognæringen opptrer samlet for å få politisk gjennomslagskraft.

### Frivillig vern og naturkartlegginger

Ordningen med frivillig vern har vært effektivt for å redusere konfliktnivået i verneprosesser. Det er imidlertid avgjørende for å fortsette dette samarbeidet at frivilligheten ikke undergraves av ulike kartleggingsprosesser og påfølgende restriksjoner. Presset mot rammebetingelsene for å drive skogbruk som næring og grunneierne råderett over egen eiendom fortsetter å øke. Som næring står vi overfor sterke krefter i store deler av miljøbevegelsen, flere politiske partier og ikke minst de internasjonale prosessene i EU- og FN-systemet. Det er en økende risiko for at ulike holdninger – som at skogbruket må begrenses for å redde det biologiske mangfoldet og for å nå klimamålene for 2030/2050 – får sterkere støtte hos politikerne. Dette står i kontrast til forventningene om at skognæringen skal bidra mer i det grønne skiftet. Staten på den ene siden har lagt til rette for vekst gjennom bedre skatteordninger og en aktiv satsing på skogbrukets infrastruktur. Samtidig tas store arealer ut av produksjon, først og fremst som følge av vedtaket om vern av 10 prosent av skogen, hensyn til truede og sårbare arter og omfattende prosesser med kartlegging og klassifisering av store arealer til naturtyper.

Et eksempel på slike prosesser er hvordan flere av naturkartleggingene etter NiN (Natur i Norge) gjennomføres. Skogeierlaget i Eiker har satt søkelys på dette. Gjennom et eget prosjekt i regi av Landbruksdirektoratet og Universitetet i Oslo er det dokumentert at kartleggingen ikke gjennomføres i tråd med Stortingets vedtak, og resultatet fra disse naturkartleggingene er så usikre at de vanskelig kan tas hensyn til i forvaltningen av skogarealene.





Gjennom året har Viken Skog ytet bistand til flere skogeierlag for oppfølging av ulike kommunale planprosesser for naturmangfold. Dette er ressurskrevende, men nødvendig for å forebygge at skogbruket blir utsatt for ytterligere begrensninger og byråkratisering. Erfaringen er at det nytter å engasjere seg.

Gjennom behandlingen av Stortingsmeldingen «Natur for livet» i 2016 uttrykte regjeringen at de i samarbeid med miljømyndighetene og skog-eierorganisasjonene ville etablere prosedyrer for frivillig vern når naturverdiene er truet av skogsveibygging, hogst eller andre skogbrukstiltak. Norges Skogeierforbund har i samråd med Miljødirektoratet foreslått at det innføres en egen informasjonsrutine der alle tømmerkjøperne gjør en vurdering av om et område kan være aktuelt for frivillig vern og forespør skogeier om dette i forkant av hogst. Rutinen har i 2021 vært testet ut av Allskog, og klima- og miljøministeren uttrykte i Stortingets spørretime høsten 2021 en forventning til at dette nå skal testes over hele landet. Viken Skog har hele tiden vært kritisk til en slik rutine, men har forståelse for at dette kan være viktig for skogbrukets omdømme og tillit hos myndighetene og ulike interessegrupper.

#### Kvalitetssikring av artsregistreringer

I 2021 har Viken Skog engasjert seg sterkt i det vi mener er urimelige konsekvenser av et økende antall artsregistreringer. Selskapets budskap er at vi er tilhengere av ny kunnskap, men vi mener det ikke er riktig at skogeierne skal være nødt til å bære kostnadene ved kvalitetssikringen av registreringene. Vi mener også at det må innføres direkte varslings til skogeierne av nye registreringer av arter på rødlista. Viken Skog har tatt et tydelig standpunkt i mediene, og har som følge av dette fått i stand en konstruktiv dialog direkte med Artsdatabanken. Dette arbeidet skal videreføres i tiden fremover.

#### Jobber for ny tømmerterminal

Viken Skog har de siste årene engasjert seg mer for å sikre og forbedre infrastrukturen for skogbruket i vår region. Lierstranda er landets største og viktigste tømmerhavn, men må etter all sannsynlighet relokaliseres innen 2029 i henhold til vedtatte kommunale planer i Lier. Vi har arbeidet aktivt med alliansebygging og deltakelse i regionale og lokale planprosesser.



HOVEDKONTOR VIKEN SKOG: Bygget består av 8 forskjellige trematerialer; gran, furu, eik, malm, bjørk, kebonøy lønn og hassel. Kongla strekker seg gjennom byggets fire etasjer.

Etablering av nye jernbaneterminaler på Hauer-seter, Kongsvinger og Rudshøgda kan også redusere kostnadene og miljøbelastningen, samt øke konkurranseevnen til tømmeret fra vår region. Dette har Viken Skog vært en aktiv pådriver for.

#### Vi er med i mange viktige prosjekter

Økt bruk av tre har vært en langsiktig satsing som skogsamvirkene har stått sammen om med støtte fra myndighetene. Viken Skog har i tillegg engasjert seg som hovedeier i Trebruk, et selskap som arbeider som pådriver direkte mot byggherrer for å medvirke til at flere store bygg får tre i bærende konstruksjoner.

Viken Skog er deltaker i og sitter i styringsgruppen for Villsvinnprosjektet, der målet er å begrense utbredelsen av villsvinn i Norge. Prosjektet er grunneierne oppfølging av handlingsplanen mot villsvinn som Landbruks- og matdepartementet og Klima- og miljødepartementet la frem i 2019. Prosjektets hovedoppgave er å bidra til grunneier-samarbeid som gir en effektiv jakt i områder hvor villsvinn allerede er etablert og en effektiv kontroll for å hindre etablering av villsvinn i nye områder.



Viken Skog er medlem i Norwegian Wood Cluster, og har deltatt i arbeidsgruppene for bærekraft, byggesystemer og digitalisering. Gjennom året ble Viken Skog også partner i prosjektet SirkTre, som vant frem med sin søknad om finansiering gjennom Grønn Plattform-ordningen som regjeringen lanserte. Å bidra til å etablere den sirkulære verdikjeden for tre vil styrke omdømmet og konkurransekraften til tre som råstoff og skognæringen som helhet.

Viken Skog er medlem i Skogkurs og har en minoritetspost i Skogbrukets Konferansesenter AS (SKS). Styret i Skogkurs har vedtatt å flytte hovedkontoret til et nytt bygg i massivtre som er under bygging på Mjøs-kanten i Brumunddal. Styret i SKS har samtidig vedtatt å legge ut eiendommen på Biri for salg. Hovedbegrunnelsen for dette er at konferansesenteret i svært liten utstrekning benyttes av skognæringen, og det er derfor ikke lenger strategisk viktig å stå som eier og driver av dette.

#### Tenk Tre

Samfunnstrender som urbanisering, globalisering og miljø- og klimaspørsmål øker, og det samme gjelder oppslutningen om miljøorganisasjonene og miljøpartiene. Samtidig viser holdningsundersøkelser utført av Norges Skogeierforbund et svært lavt kunnskapsnivå om skogbruk i befolkningen. Dette er bakgrunnen for at hele den norske skog- og trenæringen i 2018 samlet seg om kommunikasjonsprosjektet Tenk Tre.



GRØNN STORSATSNING: Samarbeid om ombruk av returtre. Viken Skog er partner i prosjektet SirkTre.

Det overordnede målet var å mobilisere skog- og trenæringen ved å skape stolthet rundt bidraget til samfunnet, vise folk flest at norsk skog- og trebasert næring er fremtidsrettet og gir klimavennlig verdiskaping, samt å overbevise politikere og myndigheter om at skog- og trenæringen er en viktig del av svaret på hva Norge skal leve av etter oljen. Viken Skog har vært en aktiv deltaker både finansielt og i gjennomføringen av prosjektet. Fra 2022 går Tenk Tre over i en fase der vi skal trekke vekslar på det som allerede er produsert, men med færre ressurser siden oppslutningen fra industrien i stor grad opphører.



SKILT LANGS TURVEIEN: Skilte med informasjon om skogbruk og skognæringen er et av initiativene Tenk Tre har jobbet med gjennom året. Dette er fra Asker. Se [tenktre.no](http://tenktre.no)



Samfunnstrender som urbanisering, globalisering og miljø- og klimaspørsmål øker.



ØNSKER KVALITETSSIKRING: Mandag 21. juni 2021 deltok Tor Henrik Kristiansen, daglig leder i Viken Skog, i debatt på Dagsnytt 18 om kvalitetssikring av artsregistreringer. Foto: NRK





## Styrets arbeid

Styret i Viken Skog hadde 12 møter i 2021, fordelt på digitale og fysiske møter, avhengig av pandemi- og smittesituasjonen i Norge gjennom året. Styret har behandlet til sammen 128 saker. Oppkjøp og finansiering av aksjene i Moelven Industrier ASA ble behandlet i flere styremøter. Det samme gjorde utvikling av ny industri på Treklyngen.

Styret har pr. i dag ikke en egen styreforsikring.

*STYRET I VIKEN SKOG: Styremedlem Hallgeir Thorsen, styremedlem Kristine Nore, styremedlem Ragnhild Hallenstvedt, styreleder Olav Breivik, nestleder i styret Erlend Lundby, styremedlem Anders Wåla, styremedlem Lars Fredrik Stuve.*

## Teknologi: Digitalisering og DinSkog

Dagens muligheter for å nyttiggjøre seg av data fra hele verdikjeden kan skape en konkurransekraft og øke profesjonaliteten for Viken Skog. Det siste året er det derfor satset stort på å videreutvikle mange av dagens applikasjoner for å gjøre hverdagen enklere for våre skogkulturansvarlige, skogbruksledere og hogstentreprenører. Vi investerte også i teknologi for å effektivisere arbeidshverdagen for våre produksjonsplanleggere med nye arbeidsverktøy i 2021. Når vi nå har skapt en kjede av applikasjoner som nyttiggjør seg av data helt fra innkjøp hos skogeier og planlegging av oppdrag til selve gjennomføringen er utført i skogen, vil vi kunne jobbe mer effektivt og smartere. Dette for å bidra til en enklere hverdag for skogeieren gjennom flere digitale og brukervennlige tjenester.

Full integrasjon mot fellesløsningen Virkeshandel, med automatiske overføringer mellom systemene, har vært en stor prosess gjennom året.

DinSkog er en digital løsning for skogeiere med skogbruksplan. Løsningen tar imot, lagrer, behandler og distribuerer geografisk informasjon. Med Din Skog har skogeierne en god og oppdatert oversikt over skogeiendommen – de ser hva de har gjort og hva de bør gjøre. I juni ble DinSkog lansert for smarttelefon og nettbrett, og i løpet av seks måneder fikk den over 1 000 brukere. Den nye løsningen er basert på en mobil GIS-teknologi. Selve brukergrensesnittet har ny funksjonalitet der alt er tilrettelagt for offline-funksjonalitet (frakoblet modus). I løpet av året ble det gjort to oppgraderinger basert på dialog og diskusjon med skogeierne. DinSkog er fortsatt gratis for våre andelseiere, og det digitale verktøyet vil være plattformen for utvikling sammen med eiere og brukere.

For flere av våre kunder er distribusjon av informasjon og toveiskommunikasjon svært viktig når de velger en plattform for sin virksomhet. Dette gjelder blant annet for Stangeskovene og Mathiesen Eidsvold Værk, som valgte DinSkog som sitt skogplanleggingsverktøy.

BLI KJENT I EGEN SKOG

Få tilgang til

**DIN DIGITALE SKOGBRUKSPLAN**

NY VERSJON LANSERT

## Regnskap og økonomi

Økt aktivitet for Viken Skog SA og flere av datterselskapene bidro til at driftsinntektene i konsernet økte med 36 prosent til 3 milliarder kroner i 2021. Mørselskapet Viken Skog økte inntektene med 24 prosent til 1,8 milliarder kroner i 2021 som følge av økt aktivitet i skogen og økte priser på tømmer.

Økning i lønnskostnader er knyttet til generell lønnsvekst, samt noe økt bemanning. Økning i andre driftskostnader er hovedsakelig knyttet til en økt satsing på digitalisering og IT-utvikling, samt en økt aktivitet i selskapet sammenlignet med 2020.

Konsernets driftsresultat for året ble 286,3 millioner kroner mot 46,7 millioner i 2020. For morselskapet ble driftsresultatet 23,5 millioner kroner mot 8,0 millioner i 2020.

Årets finansresultat ble 286,3 millioner kroner for konsernet og 165,7 millioner for morselskapet. Det positive finansresultatet skyldes hovedsakelig utbytte fra Moelven Industrier ASA. Det har også vært utbetalt utbytter fra SB Skog, Viken AT Market, Norsk Skogrydding, Begna Bruk og Hauerset Tomt. I tillegg har salg av verdipapirer fra finansporteføljen gitt gevinster. Selskapet har i 2021 reversert tidligere nedskrivninger på aksjene i Struksnæs Skog og SB Skog som følge av positive resultater i disse selskapene.

Konsernet endte med et årsresultat på 978 millioner kroner i 2021 mot 162,4 millioner i 2020. Som følge av årsresultatet på 187,9 millioner kroner i morselskapet er egenkapitalen økt til 796,1 millioner kroner, hvor andelskapitalen utgjør 216,9 millioner kroner. Egenkapitalandelen i morselskapet per 31.12.2021 var 58 prosent mot 64 prosent året før.

Kontantstrømoppstillingen viser en økning i bankbeholdningen på 71,9 millioner kroner. Bankbeholdning og kortsiktige markedsbaserte investeringer utgjorde totalt 177,7 millioner kroner ved utløpet av året.

Selskapet har en solid finansiell stilling. Styret mener derfor at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetningen.

Styret foreslår for årsmøtet å utbetale 7,5 millioner kroner i utbytte for 2021, dette gir 3,5 prosent på obligatorisk andelskapital og 4 prosent på tilleggskapital til andelseierne. Styret foreslår videre å etterbetale 50 millioner kroner til andelseierne basert på gjennomsnittlig tømmerleveranser de siste fem år.



Styret foreslår for årsmøtet at årets overskudd disponeres slik:

Utbytte på andelskapital	TNOK	7 483
Overført til etterbetalingsfond	TNOK	100 000
Overført fra etterbetalingsfond	TNOK	-50 000
Etterbetaling på tømmerleveranser	TNOK	50 000
Overført til annen egenkapital	TNOK	80 463

**Sum** **TNOK** **187 946**

### Operasjonell risiko

Viken Skog er sertifisert etter kvalitetsstandarden ISO 9001 og miljøstandarden ISO 14001. Et sentralt element i kvalitets- og risikostyringen er internkontroll og avviksrapportering.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å håndtere operasjonell risiko gjennom tiltak i verdikjeden. I løpet av de siste årene er oppbygging av grøntlager, etablering av Viken AT Market for eksport og etablering av datterselskapet Viken Logistikk for samordning av logistikktiltak for å optimalisere verdikjeden og dermed redusere operasjonell risiko.

Selskapets innstilling til finansiell risiko er at det er salg av tømmer og skogtjenester fremfor finanstransaksjoner som skal skape de nødvendige forutsetninger for lønnsomhet, sammen med verdiskaping i industrien via Viken Skogs strategiske eierposter. Styret har vedtatt en plasseringsstrategi for Viken Skogs likvide kapital som sier at midlene til enhver tid skal forvaltes i prioritert rekkefølge etter kriteriene sikkerhet, risikospredning, likviditet og avkastning. Viken Skog har gjennom året hatt en reduksjon i varelageret. Finansporteføljen er redusert som følge av oppkjøpet av aksjer i Moelven Industrier ASA.

Finansporteføljen er plassert i rentebærende instrumenter, aksjefond, private equity, hedgefond og eiendom. Investeringene er følgelig spredt på forskjellige instrumenter og bransjer for å redusere markedsrisikoen. En del av investeringene er i utenlandsk valuta, og det er inngått terminforretninger for å utligne valutarisikoen. Risikoen for at plasseringene ikke kan gjøres om til kontanter er liten. Viken Skog benytter finansiell rådgiver i sitt plasseringsarbeid.

Salg og kjøp av tømmer foregår hovedsakelig i norske kroner. Kundene stiller i noe grad bankgaranti for leveransene fra Viken Skog.

## Personal og HMS: Nytenkning, entusiasme og nærhet!



*Også 2021 var preget av korona, med både lokale og nasjonale regler og anbefalinger. Selskapet har kommet seg godt gjennom pandemien, men den har også tært på ansatte. Det er varierende hvor godt hver enkelt håndterer hjemmekontor og sosial distanse over en lengre periode.*

Vi har gjennom året tatt særskilte hensyn til ansatte som trenger tilpasninger, enten av personlige grunner eller i jobbsammenheng. Alle nyansatte, de nyansattes faddere og alle som gjennomfører opplærings- og utviklingsaktiviteter har helt eller delvis hatt tilgang på sine kontorer. Vi ser at dette har vært avgjørende for å bli kjent, for å kunne gjennomføre opplæringsaktiviteter og for nyansatte til å få en god start i Viken Skog.

tar for seg aspekter forbundet til helse, arbeidsmiljø og sikkerhet, livsstil og livskvalitet. Vi har dessuten medarbeiderundersøkelse annethvert år. Undersøkelsene tar for seg helheten; livsstil, trivsel, stress, kompetansebehov, arbeidsmiljø og mobbing/trakassering. Årlige vernerunder gjennomføres på alle våre kontorer. Kontorfasiliteter, hygiene, sikkerhet og andre viktige hjelpemidler i hverdagen har høy prioritet i vernerundene.

Bedriftens arbeidsmiljøutvalg har behandlet alle overordnede saker rundt verne- og miljøarbeidet i selskapet og fulgt med på utviklingen av arbeidsmiljøet. I tillegg har utvalget behandlet selskapets handlingsplan for HMS.

Det ble gjennomført ny medarbeiderundersøkelse i 2021. Tilbakemeldingene verifiserer trivsel, arbeidsmoral, kollegialt samhold og noe økt behov for opplæring. Resultatene er gjennomgått med alle ansatte, og det er etablert egen handlingsplan med ulike tiltak. Handlingsplanen følges opp av arbeidsmiljøutvalget, bedriftens fagforeninger og ledelsen.

### Trivsel, inkludering og mangfold

Digitale allmøter med informasjon til de ansatte har vært viktige i en tid hvor vi fysisk ikke kan samles. Innhold i møtene har vært løpende oppdatering om selskapets drift, temaer som er relevante for selskapet, informasjon i forbindelse med personalendringer og tiltak som berører selskapet og ansatte gjennom pandemien. Møtene er godt mottatt av de ansatte, og de har god oppslutning.

Viken Skog har i 2021 gjennomført en ansatt-samling på Hafjell. Formålet med samlingen var å styrke det kollegiale og sosiale samholdet, samt å bygge videre på fellesskapet «Vi i Viken»-kulturen.

### HMS og sykefravær

Arbeidsmiljøet anses som godt og kollegialt i Viken Skog. Selskapet hadde ingen alvorlige skader eller ulykker i 2021. Sykefraværet anses som lavt, og endte på 1,8 prosent. Det er en nedgang på 0,7 prosent fra 2020. Sykefraværet for konsernet endte på 5,8 prosent, som er en nedgang på 0,8 prosent fra 2020. Konsernet har arbeidet aktivt med å redusere sykefraværet, og det forventes at tiltakene gir en normalisering av fraværet og at det kommer ned på linje med sammenlignende virksomheter.

Viken Skog har gode systemer for å ivareta de ansatte gjennom arbeidsgrupper, gode opplæringsprogrammer, erfaringsutveksling og stor åpenhet. HMS-arbeid brukes systematisk og hensiktsmessig.

Viken Skog gjennomfører systematisk årlige arbeidsmiljøkartlegginger gjennom bedriftshelse-tjenesten med fokus på vår bransje. Kontrollene



Antall årsverk utført i konsernet gjennom 2021 var 273,3. Tallene fordeler seg på følgende måte for selskapene:

	2021	2020
Viken Skog SA	88,3	87,1
SB Skog AS	30,9	30,5
Begna Bruk AS	57,6	54,7
RingAlm AS	80,1	71,1
Treklyngen Holding AS	0,0	2,5
Follum Eiendom AS	5,5	4,3
Struksnæs Skog AS	6,8	6,8
Viken Logistikk AS	4,0	3,9
<b>Viken Skog – Konsern</b>	<b>273,3</b>	<b>261,9</b>

Antall årsverk i konsernet økte noe gjennom året. Dette skyldes i hovedsak den tremekaniske virksomheten og økt produksjon. Endringen for Treklyngen Holding skyldes overføring av ansatte til Follum Eiendom. Øvrige selskaper har mindre endringer.

Andelen kvinner i Viken Skogs styrende organer og konsern:

	2021	2020
Styremedlemmer Viken Skog	40,0 %	40,0 %
Ledere skogeierlag	11,4 %	20,0 %
Styremedlemmer skogeierlag	20,8 %	18,6 %
Medarbeidere konsern	14,0 %	15,1 %

Andelen kvinnelige styreprerentanter i Viken Skog er beregnet blant de skogeiervalgte representantene. Skognæringen har tradisjonelt vært en mannsdominert bransje. Det har også gjenspeilet seg i utdanningene, men i løpet av de siste årene har vi sett en positiv utvikling med en jevn økning i andelen kvinner.

Mangfold skaper resultater, og selskapets ledelse jobber aktivt for å øke kjønnsbalansen og mangfoldet i selskapet gjennom hele organisasjonen. Andelen kvinner varierer noe, og har økt jevnlig de siste årene. For 2021 var andelen på 24 prosent. Kompetanse, ferdighet, språk og egnethet vektlegges ved ansettelse, uavhengig av alder, kjønn, legning, etnisitet m.m.

Viken Skog har som hovedregel at alle ansettelse skal være i faste stillinger. Selskapet har gjennom året ikke hatt midlertidige ansatte, men ved behov brukt underleverandører og enkeltmannsforetak.

Selskapet har i 2021 hatt sju ansatte som jobber deltid. Dette fordeler seg ut fra kjønn på følgende måte: Fire deltidsstillinger for menn og tre for kvinner. Ansatte som jobber deltid har selv valgt stillingsgraden med unntak av én ansatt. Arbeidsoppgavene skiller seg ut fra virksomhetens øvrige kompetansebehov.

Alle ansatte får og har rett på foreldrepermisjon i henhold til lov og avtaler. Antall uker med foreldrepermisjon har økt de siste årene, noe som henger sammen med både kjønnsfordeling og gjennomsnittsalderen blant selskapets ansatte. For 2021 hadde ansatte 28,7 uker foreldrepermisjon. Tallene fordeler seg på 16,7 uker for kvinner og 12 uker for menn. Selskapet legger til rette for stor grad av fleksibel arbeidstid – for alle ansatte.

Selskapet har ingen skjevfordeling av lønn og godtgjørelser mellom kvinner og menn. Lønn godtgjøres etter stilling, uavhengig av alder, kjønn, legning, etnisitet m.m.

Viken Skog fremmer diskrimineringslovens formål innen vår virksomhet. Selskapet jobber aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering på arbeidsplassen.

### Rekruttering

Rekruttering og riktig kompetanse er essensielt for oss. Det startet 12 nye medarbeidere i 2021. Ut fra beregninger vil cirka 6–10 prosent av de ansatte gå av med pensjon de neste to–tre årene. Ut fra sammensetningen vil selskapet trenge nye medarbeidere med både skogfag og annen kompetanse.

Statistikken viser at det ikke utdannes nok kandidater innen skogfag til å dekke behovene i privat og offentlig sektor. Selskapet jobber aktivt på ulike arenaer der ungdom skal velge utdanning. Vi har gjennom året hatt inne skogfagstudenter til sommerjobb og benytter lærlingeordningen innen skogfag, noe som fungerer godt til rollen som skogbruksleder. I 2022 vil vi ta inn nye lærlinger dersom vi finner egnede kandidater.

### Kompetanse, opplæring og arbeidsmetodikk

Opplærings- og introduksjonsprogrammet er grunnleggende for alle nyansatte i Viken Skog. Dette blir meget godt mottatt, uavhengig av hvilken funksjon de nyansatte skal fylle i selskapet. Programmet revideres, forbedres og tilpasses løpende, og det vil i tillegg inngå som en del av Viken-standard.



## Miljø

Å ivareta miljøet, men samtidig kunne drive et aktivt skogbruk, har høyeste prioritet i Viken Skog. Miljø er derfor definert som det høyeste risikoelementet for selskapet. Viken Skog revideres hvert år og innehar sertifikater på Norsk PEFC, FSC og ISO 9001/14001. For ytterligere informasjon viser styret til Miljørapporten 2021 på [viken.skog.no](http://viken.skog.no)

LES MILJØRAPPORTEN HER >

**FSC – Forest Stewardship Council** er en ideell organisasjon som sertifiserer bærekraftig skogbruk. FSC-merket er et råvaremerke som viser at trevareproduktet er fra skog som er forvaltet på en bærekraftig måte. FSC-sertifisering kontrolleres av FSC samt et uavhengig kontrollorgan.

**PEFC – Programme for the Endorsement of Forest Certification** er en ideell organisasjon som fremmer forsvarlig skogbruk, sikrer sporbarhet i alle ledd i verdikjeden og som sertifiserer bærekraftig skogbruk. PEFC-merket er et råvaremerke som viser at tømmeret eller trevareproduktet er fra skog som er forvaltet på en bærekraftig måte. PEFC-sertifisering gjøres av uavhengige tredjepartsorganer.

**Norsk PEFC Skogstandard** er tilpasset norske forhold. **ISO 9001** er en standard for kvalitetsstyringssystemer. Standardens mål er at det skal være lønnsomt for en bedrift å ha god kvalitet i alle ledd, noe som blant annet gjør at bedriften unngår feil, lærer av feil og øker kundetilfredsheten.

**ISO 14001** er en standard for miljøstyringssystemer. Standardens mål er at en bedrift skal ha god kontroll med bruk av råvarer og energi, noe som skal gi innsparinger for bedriften og belaste miljøet mindre.

## Datterselskaper og tilknyttede selskaper

*Viken Skog har regelmessige gjennomganger av sine strategiske eierposter med porteføljeoversikt, finansiell status samt vurdering rundt eierskapet. Viken Skog-konsernet søker å utnytte synergier mellom selskapene, og flere av selskapene kjøper interne tjenester for økonomi og IT gjennom morselskapet. Samtidig er samlokalisering av enkelte funksjoner viktig for å optimalisere samarbeidet i verdikjeden.*

**SB Skog AS** har hatt en økning i omsetning på 15 prosent, og leverer et positivt årsresultat på 9,8 millioner kroner, mot 8,1 millioner kroner i 2020. Selskapet har som overordnet visjon å være Norges mest effektive tømmerkjøper, som med en smidig og effektiv organisasjon skal tilby konkurransekraftige tjenester innen omsetning av tømmer, salg av skogkulturtjenester og drift og forvaltning av skogressurser.

**Viken AT Market AS** hadde en omsetningsøkning i 2021 på 64 prosent sammenlignet med 2020. Selskapet leverte et årsresultat i 2021 på -0,9 millioner kroner, mot 0,7 millioner kroner i 2020. Selskapet har i løpet av året økt sin handel med Baltikum, og satte rekord med 213 skipninger mot 161 skipninger i 2020. Viken AT Market har sammen med samarbeidsselskapet Sapin, gjennomført en vellykket testskipning fra Larvik via Nederland til Sauerland i Tyskland. Denne eksporten, som blant annet inkluderte bruk av lektere på kanaler i Nederland og Tyskland, viser interessen for og verdien av norsk sagtømmer i utlandet.

**Norsk Skogrydding AS** har oppdrag innen linje- og trasérydding av skog, samt tilhørende tjenester. Selskapet har som mål å legge til rette for fremtidig vekst. I 2021 hadde Norsk Skogrydding en omsetningsøkning på 7 prosent. Selskapet leverte et positivt årsresultat i 2021 på 2,6 millioner kroner, mot 3,3 millioner kroner i 2020.

**Viken Logistikk AS** hadde en økt omsetning i 2021 på 40 prosent, og leverte et årsresultat på 536 tusen kroner i 2021, mot 10 tusen kroner i 2020.

**Struksnæs Skog AS** har tre hogstmaskinlag, og driver maskinell skogsmaskinhogst i Land og Hadeland. Selskapet leverte et positivt årsresultat på 1,4 millioner kroner i 2021, mot et resultat på 1,7 millioner kroner i 2020. Selskapet har en lang historikk med å ha lærlinger, og flere av disse har også fått fast jobb i selskapet etter endt læretid. Ved utgangen av året hadde selskapet skiftkjøring på to av selskapets maskinlag. Dette skal på sikt kunne bidra til økt produksjon.

**Treklyngen Industripark** solgte i begynnelsen av 2021 en tomt på 60 dekar til dataselskapet Digiplex, som planlegger å bygge datasenter på området. Det planlegges å benytte en opsjonsavtale for kjøp av et tilliggende areal nord på Follum som i dag eies av Ringerike kommune. Det jobbes også aktivt med utvikling av nye aktuelle prosjekter på området.

**Begna Bruk AS** har merket effekten av et fantastisk marked for trelast i 2021, med stor etterspørsel og en historisk god inntjening. Selskapet leverer et årsresultat på 102,6 millioner kroner i 2021, mot 7,7 millioner i 2020. Selskapet planlegger byggingen av et nytt administrasjonsbygg i 2022, og arbeider dessuten med å kartlegge fremtidig kapasitetsøkning.

**RingAlm AS** har på samme måte som Begna Bruk AS merket effekten av et godt trelastmarked i 2021. Selskapet leverer et årsresultat på 80,6 millioner kroner i 2021, mot et resultat på 2,5 millioner kroner i 2020. God inntjening muliggjør og legger grunnlag for investeringer i økt kapasitet, noe som vil få effekt allerede i 2022.

**Hallingdal Trepellets AS** hadde en økning i omsetningen på 88 prosent i 2021, og leverte et årsresultat på 2,1 millioner kroner, mot 0,5 millioner kroner i 2020. Selskapet har hatt en god etterspørsel etter sine produkter. Høye strømpriser er blant årsakene til at de har hatt flere henvendelser enn normalt.

**Moelven Industrier ASA**  
Viken Skog økte i begynnelsen av 2021 sin eierandel i Moelven Industrier ASA fra 20,8 prosent til 32,8 prosent. 2021 ble et godt år økonomisk for Moelven Industrier med totale driftsinntekter på 14 872 millioner kroner og et årsresultat på 2 361 millioner kroner. Selskapet økte sine inntekter og resultater som en følge av gode markedsforhold for tremekaniske produkter, både internasjonalt og i Skandinavia.

## Blir 2022 året da pandemien endelig er over?

Det er stor usikkerhet rundt markedsutviklingen for skogbaserte produkter inn i 2022. Vi vet ennå ikke om pandemien er over. I tillegg kan flere makroøkonomiske faktorer få betydning for markedet, blant annet inflasjon, rentenivå, støtteordninger, fraktrater, valuta, barkilleproblematikk og russisk forbud mot eksport av tømmer. Russlands krigføring i Ukraina kan dessuten få store konsekvenser for verdenshandelen i lang tid fremover, og det vil trolig påvirke prisnivå og eksport. Selv med mange ukjente faktorer antas det at de langsiktige prognosene for økt bruk av tre er positive. Det forventes også at prisene for skogbaserte produkter, og da spesielt trelast, vil stabilisere seg på et høyere nivå enn før koronapandemien. Samtidig er skogen en konjunkturutsatt næring.

Partnerskapet med BillerudKorsnäs AB om bygging av en tremassefabrikk i Treklyngen Industripark i Hønefoss vil være en milepæl de neste årene. Denne vil kunne bidra til mer nasjonal verdiskaping i Fastlands-Norge, samt sikre avsetning av virke for skogeierne og flis fra sagbrukene i Viken-området. Dersom fabrikkene blir en realitet, vil den bli et viktig bidrag til

at Norge kan nå målsettingen om økt bruk av skogen og ambisjonen om en årlig avvirkning av 15 millioner kubikkmeter med tømmer.

Vi vil i 2022 arbeide med å implementere en ny strategiplan og videreutvikle våre eierengasjementer i verdikjeden. Dette vil kreve tid, økonomi og mennesker med riktig kompetanse.

Hver dag vil vi jobbe målrettet videre for en enklere hverdag for skogeierne. Dette skal gjøres med nytenkning, entusiasme og nødvendig konkurransekraft. Sammen skal vi gi eierne kompetanse som lønner seg i en stadig mer krevende hverdag.

Suksesskriteriet er fortsatt å bidra til en forutsigbar, fleksibel og effektiv verdikjede – hver dag, hele året og hvert år. Bare dette sikrer en verdikjede i verdensklasse.

**Styret vil takke andelseiere, ansatte og samarbeidspartnere for et spennende år. Vi ser frem til fortsettelsen.**

HØNEFOSS, 23. MARS 2022 » I STYRET FOR VIKEN SKOG SA



*Olav Breivik*  
**OLAV BREIVIK**  
Styreleder



*Erland Lundby*  
**ERLAND LUNDBY**  
Nestleder



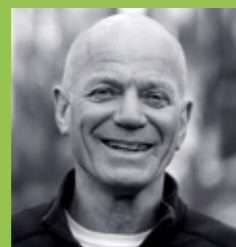
*Ragnhild Hallenstvedt*  
**RAGNHILD HALLENSTVEDT**  
Styremedlem



*Kristine Nore*  
**KRISTINE NORE**  
Styremedlem



*Lars Fredrik Stuve*  
**LARS FREDRIK STUVE**  
Styremedlem



*Hallgeir Thorsen*  
**HALLGEIR THORSEN**  
Styremedlem



*Anders Wåla*  
**ANDERS WÅLA**  
Styremedlem



*Tor Henrik Kristiansen*  
**TOR HENRIK KRISTIANSEN**  
Daglig leder

## Resultatregnskap

Alle tall i hele tusen

NOTE	MORSELSKAP		KONSERN		
	2021	2020	2021	2020	
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>					
Salgsinntekt	2	1 759 671	1 417 462	2 964 975	2 178 616
Annen driftsinntekt		22 532	23 958	78 257	47 450
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 782 203</b>	<b>1 441 420</b>	<b>3 043 232</b>	<b>2 226 066</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					
Beholdningsendring varer under tilvirkning og ferdigvarer				-42 744	-
Varekostnad		1 626 131	1 313 783	2 390 307	1 885 096
Lønnskostnad	3,4	78 581	70 734	193 652	151 295
Avskrivning	5	3 112	4 306	23 366	20 155
Annen driftskostnad	3	50 864	44 618	192 303	122 827
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 758 688</b>	<b>1 433 440</b>	<b>2 756 884</b>	<b>2 179 373</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>23 516</b>	<b>7 980</b>	<b>286 348</b>	<b>46 693</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Inntekt/tap (-) på investering i tilknyttet selskap	8	-	-	728 847	124 539
Inntekt på andre investeringer		163 546	26 702	3 455	4 093
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		915	2 470	-	-
Annen finansinntekt	6	7 406	4 256	11 444	6 133
Verdiendring finansielle instrumenter		103	-71	103	-71
Nedskrivning finansielle eiendeler	8,10	2 900	1 550	-300	-200
Annen finanskostnad	6	-9 158	-8 411	-15 834	-13 903
<b>Netto finansposter</b>		<b>165 712</b>	<b>26 497</b>	<b>727 716</b>	<b>120 591</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>189 228</b>	<b>34 477</b>	<b>1 014 064</b>	<b>167 284</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	16	1 282	1 193	36 064	4 873
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>187 946</b>	<b>33 284</b>	<b>978 000</b>	<b>162 411</b>
Minoritetens andel				90 713	11 696
Majoritetens andel				887 287	150 715
<b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>					
Avsetning utbytte andelskapital	15	7 483	6 464		
Overføring til etterbetalingsfond	15	100 000	0		
Overføring fra etterbetalingsfond	15	-50 000	0		
Etterbetaling på tømmerleveranser	15	50 000	0		
Overføringer annen egenkapital	15	80 463	26 819		
<b>Sum disponert</b>		<b>187 946</b>	<b>33 284</b>		

# Balanse pr. 31. desember

Alle tall i hele tusen

	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2021	2020	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Datasystemer, lisenser og FoU	5	4 092	3 662	5 497	5 478
Utsatt skattefordel	16	-	-	4	1 631
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 092</b>	<b>3 662</b>	<b>5 500</b>	<b>7 109</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	38 502	39 573	184 107	185 816
Maskiner og anlegg	5	-	-	98 549	74 909
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l	5	2 009	1 756	7 520	6 142
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>40 511</b>	<b>41 329</b>	<b>290 177</b>	<b>266 868</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Investeringer i datterselskap	8	113 080	97 430	-	-
Lån til foretak i samme konsern	14	47 800	80 400	-	-
Investeringer i tilknyttet selskap	8	718 566	435 848	1 469 952	625 374
Investeringer i aksjer og andeler	10	497	497	500	800
Lån til andelseiere		8 800	8 551	8 800	8 551
Andre fordringer	13,14	3 814	2 135	4 814	2 208
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>892 557</b>	<b>624 861</b>	<b>1 484 065</b>	<b>636 933</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>937 159</b>	<b>669 852</b>	<b>1 779 742</b>	<b>910 910</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Beholdning av varer	9	47 695	50 377	167 671	123 952
<b>Fordringer</b>					
Kundefordringer	13,14	174 831	159 348	299 424	246 461
Andre fordringer		<b>31 254</b>	<b>20 893</b>	47 311	32 190
<b>Sum fordringer</b>		<b>206 085</b>	<b>180 241</b>	<b>346 735</b>	<b>278 651</b>
<b>Investeringer</b>					
Markedsbaserte aksjer		6 202	9 442	6 202	9 442
Markedsbaserte obligasjoner	11	27 913	48 525	27 913	48 525
Andre finansielle instrumenter		<b>11 290</b>	<b>14 686</b>	11 290	14 686
<b>Sum investeringer</b>		<b>45 405</b>	<b>72 653</b>	<b>45 405</b>	<b>72 653</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	132 322	60 410	202 726	73 612
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>431 507</b>	<b>363 681</b>	<b>762 536</b>	<b>548 869</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 368 666</b>	<b>1 033 533</b>	<b>2 542 278</b>	<b>1 459 778</b>

	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2021	2020	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
Andelskapital - obligatorisk	15	168 151	168 274	168 151	168 274
Andelskapital - tilleggskapital	15	39 937	40 464	39 937	40 464
Andelskapital - ikke innbetalt	15	8 800	8 551	8 800	8 551
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>216 888</b>	<b>217 289</b>	<b>216 888</b>	<b>217 289</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Etterbetalingsfond	15	152 500	102 500	152 500	102 500
Annen egenkapital	15	426 747	346 284	1 320 484	538 883
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>579 247</b>	<b>448 784</b>	<b>1 472 984</b>	<b>641 383</b>
Minoritetsinteresser	15			121 189	51 444
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>796 135</b>	<b>666 073</b>	<b>1 811 060</b>	<b>910 116</b>
<b>GJELD</b>					
<b>Avsetninger for forpliktelser</b>					
Utsatt skatt	16	-	-	5 114	3 764
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 114</b>	<b>3 764</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
Øvrig langsiktig gjeld	12	2 729	3 049	2 729	3 049
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	212 667	175 000	279 667	278 456
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>215 396</b>	<b>178 049</b>	<b>282 396</b>	<b>281 506</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	-	-	0	13 822
Leverandørgjeld	14	114 547	84 587	207 585	140 802
Betalbar skatt	16	1 244	1 093	32 263	1 813
Skyldige offentlige avgifter	7	9 196	7 331	21 024	16 408
Medlemsinnskudd		33 444	34 888	33 444	34 888
Annen kortsiktig gjeld	13	198 705	61 513	149 391	56 661
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>357 136</b>	<b>189 411</b>	<b>443 708</b>	<b>264 393</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>572 532</b>	<b>367 460</b>	<b>731 218</b>	<b>549 662</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 368 666</b>	<b>1 033 533</b>	<b>2 542 278</b>	<b>1 459 778</b>

HØNEFOSS, 23. MARS 2022 » I STYRET FOR VIKEN SKOG SA

  
OLAV BREIVIK  
Styreleder

  
ERLAND LUNDBY  
Nestleder

  
RAGNHILD HALLENSTVEDT  
Styremedlem

  
KRISTINE NORE  
Styremedlem

  
LARS FREDRIK STUVE  
Styremedlem

  
HALLGEIR THORSEN  
Styremedlem

  
ANDERS WÅLA  
Styremedlem

  
TOR HENRIK KRISTIANSEN  
Daglig leder

  
VIBEKE T. TESLO-ANDERSEN  
Økonomisjef



VINDFALL I ETNEDAL: Skogbruksleder Hallgeir Thorsen sammen med skogeierne Gunnar Berg og André Berg.

## Kontantstrømoppstilling

Alle tall i hele tusen

### KONTANTSTRØMMER FRA ÅRETS VIRKSOMHET

Ordinært resultat før skattekostnad	189 228	34 477
Periodens betalte skatt	-1 093	-1 153
Ordinære avskrivninger	3 112	4 306
Nedskrivninger (-reversering) av anleggsmidler og finansielle omløpsmidler	-2 900	-1 550
Tap/gevinst ved salg av varige driftsmidler/aksjer	0	0
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	17 159	-13 426
Endring i andre fordringer	-1 679	-1 742
Endring i øvrig kortsiktig gjeld	0	-2 559
Endring i konsernkontoordning	79 876	30 128
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-2 165	226
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>281 538</b>	<b>48 707</b>

### KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGER

Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 724	-2 145
Innbetaling er ved salg av varige driftsmidler	-	-
Innbetaling på lån i samme konsern og tilknyttet selskap	32 600	10 625
Utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer og andeler	-295 467	-209 613
Resultatandel tilknyttet selskap	0	0
Mottatt utbytte	0	0
Innbetalt kapital ifm. kapitalforhøyelse	0	0
Endringer i markedsbaserte investeringer	27 248	-4 156
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-238 343</b>	<b>-205 289</b>

### KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER

Økning (nedgang) langsiktig gjeld	37 026	175 305
Økning (nedgang) medlemsinnskudd	-1 444	-2 784
Økning (nedgang) innbetalt egenkapital	-401	-1 961
Utbetalt utbytte	-6 464	-6 293
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>28 718</b>	<b>164 268</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	71 912	7 686
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 01.01.	60 410	52 724
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 31.12.</b>	<b>132 322</b>	<b>60 410</b>

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
1 014 064	189 228	34 477	1 014 064	167 284
-2 160	-1 093	-1 153	-2 160	-925
23 365	3 112	4 306	23 365	20 133
0	-2 900	-1 550	0	200
-31 363	0	0	-31 363	-1 664
-29 898	17 159	-13 426	-29 898	43 214
-17 726	-1 679	-1 742	-17 726	-8 869
15 842	0	-2 559	15 842	-4 198
79 876	79 876	30 128	79 876	30 128
-83 031	-2 165	226	-83 031	-62 254
<b>968 970</b>	<b>281 538</b>	<b>48 707</b>	<b>968 970</b>	<b>183 049</b>
-50 707	-2 724	-2 145	-50 707	-17 652
35 095	-	-	35 095	2 253
0	32 600	10 625	0	1 250
-283 718	-295 467	-209 613	-283 718	-202 533
-728 847	0	0	-728 847	-124 539
156 928	0	0	156 928	0
12 249	0	0	12 249	0
27 248	27 248	-4 156	27 248	-4 156
<b>-831 752</b>	<b>-238 343</b>	<b>-205 289</b>	<b>-831 752</b>	<b>-345 377</b>
570	37 026	175 305	570	172 619
-1 444	-1 444	-2 784	-1 444	-2 784
-401	-401	-1 961	-401	-1 961
-6 830	-6 464	-6 293	-6 830	-8 154
<b>-8 105</b>	<b>28 718</b>	<b>164 268</b>	<b>-8 105</b>	<b>159 721</b>
129 114	71 912	7 686	129 114	-2 608
73 612	60 410	52 724	73 612	76 220
<b>202 726</b>	<b>132 322</b>	<b>60 410</b>	<b>202 726</b>	<b>73 612</b>



# Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i hele tusen

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP)

### KONSOLIDERING

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemte innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. I konsolideringen er bokført verdi av aksjer i morselskapet eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Viken Skog SA og datterselskapene Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Follum Eiendom AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Struksnæs Skog AS, SB Skog AS, Viken Logistikk AS og RingAlm AS.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

### DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

### SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer etter følgende prinsipper:

- » Salg av tømmer og andre varer inntektsføres ved leveringstidspunktet.
- » Skogplanprosjekter vurderes som tjenesteleveranser over tid, og inntektene regnskapsføres over leveransetiden.
- » Salg av skogsdriftsoppdrag, transport- og andre tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdning av tilvirkede varer og ferdigvarer er vurdert til full tilvirkningskost.

### KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INVESTERINGER (OMLØPSMIDLER)

Markedsbaserte finansielle investeringer føres i balansen når selskapet blir part i de kontraktmessige vilkårene til investeringen. Selskapet har ikke verdipapirer som klassifiseres som handelsportefølje. Markedsbaserte investeringer klassifisert som omløpsmidler er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Investeringene i rentebærende investeringer, egenkapitalinvesteringer og alternative investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Gevinst og tap ved salg av markedsbaserte finansielle investeringer inngår i andre finansinntekter og kostnader.

For å minimere forvaltningsrisikoen foretas en diversifisering av porteføljen. Diversifiseringsprinsippene anvendes for å fordele porteføljens plasseringer innen og mellom ulike aktivaklasser/markeder med formål å redusere risikoen og/eller øke avkastningen i porteføljen.

Investeringer i utenlandsk valuta blir valutasikret. Hensikten med valutasikringsstrategien er å forsøke å eliminere valutaelementet i avkastningen, slik at avkastningen kun avspeiler utviklingen i de underliggende plasseringene i porteføljen. Det benyttes valutaterminkontrakter som sikringsinstrument der valutasikringen ikke gjøres direkte i produktet. Gevinster og tap på valutaterminkontraktene inngår i andre finansinntekter og -kostnader.

### VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

### FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernet er engasjert i forskning og utvikling innen skognæringen. Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over eiendelens økonomiske levetid.

### IMMATERIELLE EIENDELER

Lisens og andel av utviklingskostnader til dataprogrammer er aktivert og blir avskrevet over den perioden bruksretten varer.

### AVSETNINGER

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig.

### PENSJONER

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Premier for de innskuddsbaserte ordningene blir løpende kostnadsført. Tidligere ytelsesbaserte pensjonsordninger er avvirket.

### SKATTER

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt.

Viken Skog SA må svare formuesskatt (0,15 %).

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



TREKLYNGEN INDUSTRIPARK I HØNEFOSS: Nærheten til skogrike områder og god kraftforsyning er faktorer som gjør industriparken attraktiv. I tillegg er det gode fraktmuligheter videre med tog.

## NOTE 2

### SALGSINNTEKTER

#### Per virksomhetsområde

	MORSELSKAP	
	2021	2020
Tømmersalg	1 244 825	912 288
Salg av andre varer	19 628	43 768
Salg av skogtjenester	371 594	352 848
Salg av andre tjenester	123 624	108 558
<b>Sum</b>	<b>1 759 671</b>	<b>1 417 462</b>

#### Geografisk fordeling

	MORSELSKAP	
	2021	2020
Tømmersalg Norge	1 244 825	912 288
Annet salg i Norge	514 846	505 174
<b>Sum</b>	<b>1 759 671</b>	<b>1 417 462</b>

Eksport av tømmer i Viken Skog går via det felleskontrollerte selskapet Viken AT Market AS. Viken Skog sin andel av salget i selskapet var 45 % i 2021 og 46 % i 2020.



## NOTE 3

### LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

#### LØNSKOSTNADER

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Lønninger	60 097	55 389	153 469	122 953
Arbeidsgiveravgift	9 419	8 351	20 906	15 589
Pensjonskostnader	5 199	4 730	11 159	8 653
Andre ytelser	3 866	2 263	8 118	4 100
<b>Sum</b>	<b>78 581</b>	<b>70 734</b>	<b>193 652</b>	<b>151 295</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	88	87	259	255
Godtgjørelse til styret	920	1 201	1 404	2 025
Lønn til daglig leder	2 248	1 926	-	-
Pensjonskostnader daglig leder	161	102	-	-
Annen godtgjørelse daglig leder	29	44	-	-
<b>Sum</b>	<b>3 357</b>	<b>3 273</b>	<b>1 404</b>	<b>1 201</b>

#### LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE ANSATTE, TILLITSVALGTE OG AKSJEEIERE MV.

Ansatte har lån i morselskapet på tilsammen TNOK 1 700 pr. 31.12.21. Beløpet inngår i Andre fordringer under Finansielle anleggsmidler. Boliglån nedbetales over inntil 10 år. Lånene er sikret ved pant i fast eiendom. Billån nedbetales over inntil 5 år. Renten tilsvarende skattefrie rentesats fastsatt av myndighetene.

For ansatte som kjører over 8 000 km i tjeneste i året, er renten 2 prosentpoeng lavere enn skattefrie rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved salgspant i motorvogn.

Ved en eventuell oppsigelse har daglig leder krav på ni måneders etterlønn. Daglig leder inngår i selskapets ordinære låneordning til de ansatte. Daglig leder har ikke lån i selskapet pr. 31.12.21. Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsordning.

#### GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER FORDELT PÅ FØLGENDE:

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Lovpålagt revisjon	489	466	1 158	1 118
Andre attestasjonstjenester	22	39	129	68
Skatterådgivning	113	0	144	77
Andre revisjonsnære tjenester	353	212	608	613
<b>Sum</b>	<b>977</b>	<b>717</b>	<b>2 039</b>	<b>1 877</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret. Andre tjenester er kostnadsført gjennom året.

## NOTE 4

### PENSJONER

#### MORSELSKAP

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte i 2013. Det ble opprettet et innskuddsfond hvor bokførte midler pr 31.12.21 er TNOK 112. Selskapet har nå en innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Dagens AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor

premiebetalingene kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Premien er fastsatt til 2,5 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

#### KONSERN

Seks av datterselskapene har ansatte. Disse selskapene har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



## NOTE 5

### VARIGE DRIFTSMIDLER

#### MORSELSKAP

	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	16 215	64 312	12 705	<b>93 232</b>
Tilgang driftsmidler	1 521	198	1 004	<b>2 724</b>
Anskaffelseskost 31.12.	17 737	64 510	13 709	<b>95 956</b>
Akk. avskrivning 31.12.	-13 645	-20 008	-11 701	<b>-45 353</b>
Akk. nedskrivninger 31.12.	-	-6 000	-	<b>-6 000</b>
Balanseført pr. 31.12.	4 092	38 502	2 010	<b>44 603</b>
Årets avskrivninger	1 092	1 270	751	<b>3 112</b>
Økonomisk levetid	5 år	25–50 år	4–10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

#### TOMTER OG BYGNINGER

##### BELIGGENHET

	TYPE	BRUK	2021
Hønefoss	Kontorbygg	Eget bruk	38 733
Ski	Lagerplass	Eget bruk	0
<b>Sum</b>			<b>38 734</b>

#### KONSERN

	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	MASKINER OG ANLEGG	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	18 519	288 094	242 102	14 631	<b>563 549</b>
Tilgang driftsmidler	1 524	8 757	39 346	1 004	<b>50 631</b>
Avgang driftsmidler		-3 540	-3 042		<b>-6 582</b>
Anskaffelseskost 31.12.	20 043	293 311	278 406	15 635	<b>607 395</b>
Akk. avskrivning 31.12.	-14 547	-112 017	-157 533	-12 399	<b>-296 495</b>
Akk. nedskrivninger 31.12.	-	-6 000	-9 226	-	<b>-15 226</b>
Balanseført pr. 31.12.	5 495	175 293	111 647	3 237	<b>295 673</b>
Årets avskrivninger	1 505	5 692	15 306	859	<b>23 366</b>
Økonomisk levetid	5 år	20–50 år	5–10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Mottatte investeringstilskudd har redusert investeringen det gjelder (nettoføring). Konsern har i 2021 solgt en eiendom i Follum Eiendom AS. Gevinst ved salg av eiendom utgjør TNOK 29 735.

## NOTE 6

### POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

#### ANNEN FINANSINNTÉKT

	MORSELSKAP 2021	MORSELSKAP 2020	KONSERN 2021	KONSERN 2020
Renteinntekt på bankinnskudd	19	157	19	157
Renteinntekt på kortsiktige obligasjoner	0	0	23	73
Renteinntekt på fond	-545	1 403	-545	1 403
Renteinntekt på lån til ansatte	17	24	17	24
Realisert og urealisert gevinst markedsbaserte aksjer og obligasjoner	7 632	2 001	7 632	2 001
Valutagevinst, finans	0	0	2 568	2 611
Gevinst ved salg av aksjer	0	0	1 500	0
Andre renteinntekter/finansinntekter	283	671	433	855
<b>Sum annen finansinntekt</b>	<b>7 406</b>	<b>4 257</b>	<b>11 647</b>	<b>7 124</b>

#### ANNEN FINANSKOSTNAD

Pantelånsrenter	8 052	5 556	11 017	10 022
Renter annen langsiktig gjeld	15	27	67	400
Renter medlemsinnskudd	254	268	254	268
Renter til leverandør og kjøpere	12	9	12	9
Andre rentekostnader	26	123	574	690
Garantiprovisjoner	24	24	206	190
Valutatap, finans	299	591	2 953	4 749
Tap ved salg aksjer	42	113	42	113
Diverse finanskostnader	434	1 699	709	3 761
<b>Sum annen finanskostnad</b>	<b>9 158</b>	<b>8 411</b>	<b>15 834</b>	<b>20 203</b>

## NOTE 7

### BANKINNSKUDD

#### MORSELSKAP

Selskapet har ingen bundne skattetrekkmidler. Det er stilt bankgaranti for trekkansvaret. Totalt garantiansvar pr. 31.12. er TNOK 4 000.

#### KONSERN

Bundne skattetrekkmidler i konsern utgjør TNOK 3 056. Totalt skattetrekksgarantiansvar i konsern utgjør TNOK 6 150.

Konsern har et konsernkontosystem hvor datterselskapene deltar. Alle selskapene er solidarisk ansvarlig for trekk på kontoen. Kontoinnehaver er Viken Skog SA. Netto innskudd i ordningen er klassifisert som bankinnskudd i mor og konsern, samt mellomværende med selskaper i samme konsern. Se note 14.

OPPGRADERER VEIEN: Skogeier  
Astrid Berg Langvandsbråten i sin  
skogeiendom på Sokna.



## NOTE 8 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

### MORSELSKAP

DATTERSELSKAP	ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME-ANDEL	RESULTAT 2021	EGEN-KAPITAL PR. 31.12.	BOKFØRT VERDI PR. 31.12.
Viken Skog Holding AS	27.03.2012	Hønefoss	100,0 %	100,0 %	1 461	52 340	50 120
Begna Bruk AS	01.01.2012	Begna	53,9 %	53,9 %	102 593	120 541	9 378
Struksnæs Skog AS	01.01.2014	Bjoneroa	100,0 %	100,0 %	1 401	9 570	11 669
SB Skog AS	17.04.2015	Elverum	66,0 %	66,0 %	9 819	26 427	14 718
Viken Logistikk AS	07.12.2015	Hønefoss	51,0 %	51,0 %	536	2 217	255
RingAlm AS	01.09.2020	Ringsaker	51,0 %	51,0 %	80 559	143 379	26 940
<b>Sum</b>							<b>113 080</b>

Viken Skog SA kontrollerer gjennom Viken Skog Holding AS også Treklyngen Holding AS og Follum Eiendom AS. I 2021 er TNOK 1 400 av tidligere nedskrivninger knyttet til aksjene i Struksnæs Skog AS reversert. I 2021 er TNOK 1 500 av tidligere nedskrivninger knyttet til aksjene i SB Skog AS revertert.

TILKNYTTETE SELSKAP	STIFTET/ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME-ANDEL	RESULTAT 2021	EGEN-KAPITAL PR. 31.12.	BOKFØRT VERDI PR. 31.12.
Hallingdal Trepellets AS	08.07.2004	Ål	42,6 %	42,6 %	2 051	37 262	8 500
Trebruk AS	28.06.2012	Vestby	41,0 %	41,0 %	9	1 472	420
Trebruk 014 AS	10.07.2014	Vestby	24,5 %	24,5 %	47	217	53
Drammensregionens Virkesterminaler AS	25.08.2014	Lierstranda	25,0 %	25,0 %	326	4 815	1 075
Viken AT Market AS	10.08.2015	Hønefoss	50,0 %	50,0 %	-901	20 041	8 700
Norsk Skogkapital AS	23.11.2017	Oslo	29,3 %	29,3 %	-64	20 017	5 938
Skog Holdco AS	02.07.2018	Lillestrøm	50,0 %	50,0 %	0	4	14
Norsk Skogrydding AS	24.05.2018	Skien	50,0 %	50,0 %	2 581	28 695	15 100
Moelven Industrier ASA	21.01.2020	Ringsaker	32,8 %	32,8 %	2 361 000	4 600 000	678 414
Tømmerterminaler Hauerseier AS	12.06.2020	Hønefoss	33,3 %	33,3 %	-53	1 000	353
<b>Sum</b>							<b>718 566</b>

Viken Skog SA har i 2021 kjøpt ytterligere 12 % av aksjene i Moelven Industrier ASA. Det er gjennomført en kapitalforhøyelse i RingAlm AS i 2021 hvor Viken Skog SA har tilført selskapet TNOK 12 750. Det er gjennomført en kapitalnedsettelse i Viken AT Market i 2021 med totalt MNOK 10. Vikens andel av tilbakebetalt kapital utgjør MNOK 5.

### KONSERN

TILKNYTTETE SELSKAP ER REGNSKAPSFØRT ETTER EGENKAPITALMETODEN	KONTOR	EIERANDEL	STEMMEANDEL
Hallingdal Trepellets AS	Ål	42,6 %	42,6 %
Trebruk AS	Vestby	41,0 %	41,0 %
Trebruk 014 AS	Vestby	24,5 %	24,5 %
Skog Holdco AS	Lillestrøm	50,0 %	50,0 %
Drammensregionens Virkesterminaler AS	Lierstranda	50,0 %	50,0 %
Kistefos Skogtjenster AS	Dokka	49,6 %	49,6 %
Sikker Skogrydding AS	Namsos	50,0 %	50,0 %
Viken AT Market AS	Hønefoss	50,0 %	50,0 %
Norsk Skogkapital AS	Oslo	29,3 %	29,3 %
Norsk Skogrydding AS	Skien	50,0 %	50,0 %
Moelven Industrier ASA	Ringsaker	32,8 %	32,8 %
Tømmerterminal Hauerseier AS	Hønefoss	33,3 %	33,3 %

## NOTE 9 VARER

	MOELVEN INDUSTRIER ASA	ANDRE	TOTALT
Aksjeverdi etter EK-metoden 01.01	565 711	59 663	625 374
+/- tilgang/avgang i perioden	287 718	0	287 718
+ resultatandel	726 431	2 416	728 847
+ internfortjenester	-9 063	-375	-10 060
- utbytte	-154 643	-2 285	-156 928
+/- egenkapitaljustering ført direkte mot egenkapital		0	
+/- innbetalt/tilbakebetalt egenkapital i perioden	-	-5 000	-5 000
<b>= aksjeverdi etter EK-metoden 31.12</b>	<b>1 416 154</b>	<b>54 420</b>	<b>1 469 952</b>

Viken Skog SA har kjøpt ytterligere aksjer i Moelven Industrier ASA i 2021 for MNOK 288. Eierandel er økt fra 20,8 % til 32,8 %. Total bokført egenkapital i Moelven Industrier ASA utgjør pr. 31.12.2021 MNOK 4 600. Det foreligger en aksjonæravtale mellom de to hovedaksjonærene i Moelven Industrier ASA.

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Beholdning tømmer	939	14 092	28 423	25 523
Trelastbeholdning	0	-	92 509	61 848
Beholdning rotkontrakter	16 275	11 401	16 257	11 697
Beholdning råvarer flis	30 481	24 883	30 481	24 883
<b>Sum</b>	<b>47 695</b>	<b>50 377</b>	<b>167 671</b>	<b>123 952</b>

Viken Skog SA og SB Skog AS kjøper tømmer på rot. Beholdningen består av kontrakter inngått med skogeier som selger og Viken Skog SA eller SB Skog AS som kjøper. Verdien av rotkontrakten tilsvarer anslått volum multipliseres med en beregnet nettoverdi pr. m<sup>3</sup>. Inntil 80 % av verdien for en rotavtale kan utbetales ved kontraktsinngåelse. Endelig oppgjør finner sted på grunnlag av ordinær måling utført av tømmermålingen.

## NOTE 10 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAPER

### MORSELSKAP

SELSKAP	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ANSLÅTT VERDI
Øvrige foretak		497	497
<b>Sum</b>		<b>497</b>	<b>497</b>

### KONSERN

SELSKAP	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ANSLÅTT VERDI
Øvrige foretak		500	500
<b>Sum</b>		<b>500</b>	<b>500</b>

## NOTE 11 OBLIGASJONER

### MORSELSKAP/KONSERN

	VALUTA	BALANSEFØRT VERDI	MARKEDSVERDI
Obligasjonsfond	NOK	27 913	27 913

Obligasjonsfond omfatter plassering i 6 ulike fond, både pengemarkeds- og obligasjonsfond.

## NOTE 12 PANT OG GARANTIER

### MORSELSKAP

Viken Skog SA er deltaker i oppgjørs- og driftskredittordningen for landbruket og er derved forpliktet til å dekke sin andel av eventuelt fremtidige tap som måtte oppstå innenfor den gjeldende ordning. Regnskapsmessige tap i driftskredittordningen har de siste årene vært ubetydelige. Viken Skog SA har en bevilget kreditttramme i bank på TNOK 50 000. Det er ikke trukket på denne kreditten pr. 31.12. Som sikkerhet for kreditten er det inngått factoringavtale med pant i enkle pengekrav.

Viken Skog SA har stilt sikkerhet i factoring, fondsaktiver og fast eiendom for ethvert mellomværende i tillegg til kausjonserklæring for konsernkontoordning for inntil TNOK 116 500. Det er gitt kausjonserklæring inntil TNOK 30 000 for ethvert mellomværende mellom banken og SB Skog AS.

Viken Skog SA har i 2021 tatt opp et nytt lån på MNOK 250 i forbindelse med ytterligere oppkjøp av

aksjer i Moelven. Lånet har en nedbetalingstid på 15 år. Covenantskrav i tilknytning til lånet er egenkapitalandel på over 20 %.

### KONSERN

I konsernets langsiktige gjeld inngår ansvarlig lån fra medlemmene i morselskapet på TNOK 2 729.

Konsernet er innvilget en kreditttramme på til sammen TNOK 116 500 pr 31.12.21. Viken Skog SA har stilt sikkerhet ved kausjonserklæring inntil TNOK 116 500 og SB Skog AS har stilt sikkerhet ved kausjonserklæring. Det er stilt følgende covenantskrav knyttet til kreditttrammen:

- Totalt trekk på kassekreditt skal maksimalt utgjøre 60 % av bokført verdi på utestående fordringer og varelager i konsernet
- EBIT for konsernet skal utgjøre TNOK 20 000 innen 31.12.2020 og fremover.

knyttet til skogdriftsoppdrag m.m. med TNOK 832.

Selskapet har gitt et lån til Skogplanter Østnorge på TNOK 2 000, inkludert i posten andre fordringer.

MORSELSKAP		KONSERN	
2021	2020	2021	2020
866 599	564 485	864 353	592 187
108	111	115	676
<b>866 707</b>	<b>564 596</b>	<b>864 468</b>	<b>592 863</b>
47 800	80 400	-	-
88 311	57 160	71 448	41 368
<b>136 111</b>	<b>137 560</b>	<b>71 448</b>	<b>41 368</b>
3 299	2 658	3 085	2 185
105 678	30 128	-	-
<b>108 978</b>	<b>2 658</b>	<b>3 085</b>	<b>2 185</b>

## NOTE 13 KUNDEFORDRINGER/ ANNEN KORTSIKTIG GJELD

### MORSELSKAP

I kundefordringer inngår fordringer knyttet til skogplanprosjekter med TNOK 10 607.

Forskudd på skogplanprosjekter inngår i annen kortsiktig gjeld med TNOK 0 sammen med gjeld

## NOTE 14 TRANSASJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP

### OMSETNING

Tømmersalg  
Tjenestesalg

**Sum**

### FORDRINGER

Lån til foretak i samme konsern  
Kundefordringer datterselskap/tilknyttet selskap

**Sum**

### GJELD

Leverandørgjeld datterselskap/tilknyttet selskap  
Annen kortsiktig gjeld datterselskap/tilknyttet selskap, inkl. konsernkontoordning

**Sum**

## NOTE 15 EGENKAPITAL

### MORSELSKAP

	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL		
	OBLIGATORISK	TILLEGGSKAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETALINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM
Egenkapital 01.01.	168 274	40 464	8 551	102 500	346 284	<b>666 073</b>
Årets kapitalendringer	-123	-527	249	-	-	<b>-401</b>
Årets resultat	-	-	-	100 000	87 946	<b>187 946</b>
Årets etterbetaling	-	-	-	-50 000	-	<b>-50 000</b>
Avsatt utbytte andelskapital	-	-	-	-	-7 483	<b>-7 483</b>
Egenkapital 31.12.	168 151	39 937	8 800	152 500	426 747	<b>796 135</b>

Ikke innbetalt andelskapital er ført opp som en fordring i balansen. Den innbetales ved trekk i tømmeroppgjør, utbytte, etterbetalinger eller ved kontantoppgjør.

Obligatoriske andeler kan ikke omsettes. Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i andelslaget, men disse gir ingen rettigheter utover rett til eventuelt utbytte.

Obligatorisk andelskapital er økt med innbetalt andelskapital fra andelseiere og redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser. Tilleggskapital er redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør, utmeldelser og oppsigelser. Ikke innbetalt andelskapital er økt ved innmelding av nye andelseiere og redusert ved innbetalt andelskapital fra andelseiere og utmeldelser.

### KONSERN

	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL			
	OBLIGATORISK	TILLEGGSKAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETALINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	MINORITET	SUM
Egenkapital 01.01.	168 274	40 464	8 551	102 500	538 883	51 444	<b>910 115</b>
Årets kapitalendringer	-123	-527	249	-	-	-	<b>-401</b>
Utbytte	-	-	-	-	-	-32 524	<b>-32 524</b>
Årets resultat	-	-	-	100 000	787 287	90 713	<b>978 000</b>
Avsetning etterbetaling	-	-	-	-50 000	-	-	<b>-50 000</b>
Økning minoritetsinteresse	-	-	-	-	-	12 249	<b>12 249</b>
Andre endringer	-	-	-	-	-6 379	-	<b>-6 379</b>
Egenkapital 31.12.	168 151	39 937	8 800	152 500	1 319 791	121 883	<b>1 811 060</b>

## NOTE 16 SKATT

Alle tall i hele tusen

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:</b>				
Betalbar inntektsskatt	-	-	31 110	1 331
Endring i utsatt skatt	-	-	3 368	2 349
For mye avsatt tidligere år	38	101	385	101
Formuesskatt	1 244	1 093	1 244	1 093
<b>Årets totale skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>1 282</b>	<b>1 193</b>	<b>36 107</b>	<b>4 873</b>
<b>BETALBAR SKATT I ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:</b>				
Resultat før skattekostnad	189 228	34 477	1 014 121	167 284
Permanente forskjeller	18	859	-718	-6 545
Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi	0	71	0	71
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året	-2 900	-1 550	300	200
Regnskapsmessig tap realisasjon av aksjer og andre verdipapir	42	113	42	113
3 % av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	4 874	795	4 874	795
Skattemessig overskudd på andel i deltakerliknet selskap	-2 047 786	-	-2 048	0
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	-160 422	-26 702	-3 494	-2 322
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	-103 341	0	-728 951	-124 539
Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre verdipapir	-3 473	-1 056	-3 473	-1 056
Skattemessig underskudd på andel i deltakerliknet selskap	-	-	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-2 568	-3 811	-951	-1 691
<b>Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, i skattekonsern</b>	<b>22 647</b>	<b>3 196</b>	<b>136 140</b>	<b>7 821</b>
Anvendt fremførbart underskudd, i skattekonsern	22 647	3 196	-54 192	-7 821
Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, utenfor skattekonsern			226 726	24 491
Anvendt fremførbart underskudd, utenfor skattekonsern			-85 013	-18 441
Skatt, 22 %, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat	-	-	31 177	1 331
Skattepliktig i overskudd i datterselskap som ikke inngår i skattekonsern				
<b>Betalbar skatt i resultatregnskap</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31 177</b>	<b>1 331</b>
<b>BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SLIK:</b>				
Betalbar formuesskatt	1 244	1 093	1 244	1 093
Betalbar inntektsskatt	-	-	31 177	1 331
SkatteFUNN	-	-	-157	-611
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>1 244</b>	<b>1 093</b>	<b>32 264</b>	<b>1 813</b>



Alle tall i hele tusen

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
<b>UTSATT SKATT FREMKOMMER SLIK:</b>				
<i>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</i>				
<i>Forskjeller som inngår i utligning</i>				
Anleggsmidler	-23 723	-26 736	10 325	9 007
Varebeholdning	0	-254 760	-1 135	85
Omløpsmidler	-1 350	-842	-2 900	-1 680
Gevinst- og tapskonto	768	960	664	829
Avsetninger	-	-	-2 137	-1 506
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-	-	-	-
Netto pensjonsmidler	113	113	113	113
<b>Sum</b>	<b>-24 191</b>	<b>-26 759</b>	<b>4 931</b>	<b>6 850</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-65 693	-88 598	-392 110	-534 860
Ubenyttet godtgjørelse aksjeutbytte/kreditfradrag til fremføring				
Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12.	-89 884	-115 357	-387 179	-528 011
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/skattefordel	89 884	115 357	410 406	537 704
<b>Utsatt skatt (+) /skattefordel (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 110</b>	<b>2 133</b>
<i>Forskjeller som ikke inngår i utligning</i>				
Anleggsmidler (merverdi konsern)			4 808	5 011
<b>Utsatt skatt</b>			<b>1 058</b>	<b>1 102</b>
<i>Midlertidige forskjeller i selskap som ikke inngår i skattemessig konsern</i>			18 419	4 683
Utsatt skatt			4 056	2 662
<b>Utsatt skattefordel</b>			<b>-4</b>	<b>-1 631</b>

## NOTE 17 COVID-19

Viken Skog har i forbindelse med koronapandemien fortløpende vurdert og innført tiltak i tråd med myndighetenes råd og anbefalinger. Selskapet har klart å opprettholde tilnærmet normal drift slik at permitteringsordninger ikke har vært benyttet i 2021. Samtidig med den pågående pandemien globalt har markedene for skogbaserte produkter vært bedre enn noensinne. Det har vært rekordpriser på trelast, cellulose og emballasje. Årsaken er sterkt påvirket av massive nasjonale krisepakker for å stimulere økonomien, samtidig som det har vært ubalanse i forsyningslinjene, blant annet når det gjelder den internasjonale skipsfarten.

Det er stor usikkerhet rundt markedsutviklingen for skogbaserte produkter inn i 2022. Vi vet ennå ikke om pandemien er over. I tillegg kan flere makroøkonomiske faktorer få betydning for markedet, blant annet inflasjon, rentenivå, støtteordninger, fraktrater, valuta, barkbilleproblematikk og russisk forbud mot eksport av tømmer. Russlands krigføring i Ukraina kan dessuten få store konsekvenser for verdenshandelen i lang tid fremover, og det vil trolig påvirke prisnivå og eksport. Selv med mange ukjente faktorer antas det at de langsiktige prognosene for økt bruk av tre er positive. Det forventes også at prisene for skogbaserte produkter, og da spesielt trelast, vil stabilisere seg på et høyere nivå enn før koronapandemien. Samtidig er skogen en konjunkturutsatt næring.



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Armemannsveien 3  
3510 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøtet i Viken Skog SA

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Viken Skog SA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonell skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatenes og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Hønefoss, 23. mars 2022  
ERNST & YOUNG AS

  
Håvard Norstrøm  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Viken Skog SA 2021  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Skogeierlag	Antall leverandører	Antall andelseiere	TØMMERKJØP*				GJENNOMSNIITSPRIS*	
			2021		2020		2021	2020
			m <sup>3</sup>	Kroner	m <sup>3</sup>	Kroner	kr/m <sup>3</sup>	kr/m <sup>3</sup>
Asker og Bærum	20	99	18 334	8 150 881	17 469	5 874 770	445	336
Eiker	66	219	32 586	14 082 612	40 268	14 782 500	432	367
Etnedal	26	115	18 802	8 110 092	10 653	3 461 323	431	325
Follo	114	366	140 254	62 259 019	63 534	24 878 776	444	392
Hadeland	113	429	85 261	38 575 435	68 460	24 484 698	452	358
Hallingdal	279	724	136 212	55 311 642	129 087	45 330 117	406	351
Østfold og Omegn	135	419	100 862	44 982 182	82 146	30 688 424	446	374
Hole	22	76	13 972	6 531 252	13 734	4 816 019	467	351
Hurdal	40	98	29 146	13 702 628	24 116	9 424 958	470	391
Hurum og Røyken	25	114	20 828	7 835 161	18 548	6 520 458	376	352
Krødsherad - Modum	177	375	112 257	48 677 536	103 140	37 290 636	434	362
Lardal og Siljan	54	150	45 025	19 319 296	35 831	13 281 539	429	371
Lier	19	117	25 220	10 942 684	28 628	10 288 602	434	359
Sandefjord	101	345	40 452	15 250 724	71 508	23 763 415	377	332
Nedre Lågen	113	359	40 682	16 059 175	36 278	12 540 114	395	346
Nedre Romerike	46	162	25 841	10 837 579	25 969	9 569 518	419	368
Nes (Romerike)	133	198	144 248	59 728 584	112 699	43 857 977	414	389
Nordre Land	54	103	45 467	18 890 257	45 422	16 599 791	415	365
Nordre Vestfold	116	276	91 941	37 002 590	64 462	22 488 544	402	349
Numedal	181	569	125 481	55 098 829	105 241	37 119 490	439	353
Ringerike	183	395	205 399	95 902 842	192 883	74 661 603	467	387
Sandsvær-Kongsberg	68	247	42 473	17 531 244	43 353	15 524 772	413	358
Sarpsborg	48	169	32 194	15 336 435	17 986	7 247 871	476	403
Sigdal-Eggedal	101	263	61 750	27 645 259	45 059	16 345 692	448	363
Drammen	21	128	12 498	5 055 661	3 926	1 322 271	405	337
Smaalenene	119	339	67 642	30 611 325	81 830	33 324 483	453	407
Søndre Land og Fluberg	91	166	120 564	54 078 686	87 464	33 476 351	449	383
Sør-Aurdal	95	305	83 853	36 021 258	55 399	20 465 393	430	369
Torpa	40	95	20 094	8 104 974	47 397	17 167 190	403	362
Tønsbergdistriktet	141	355	57 778	21 378 362	57 437	18 698 443	370	326
Våler og Svinndal	23	92	18 442	8 306 448	18 517	6 893 149	450	372
Valdres	94	408	67 104	26 970 846	55 466	17 855 243	402	322
Ytre Østfold	90	198	48 878	22 676 362	52 414	22 483 250	464	429
Østre Romerike	164	286	132 111	56 283 542	127 423	50 980 039	426	400
Øvre Romerike	95	289	75 027	31 932 215	56 414	20 673 341	426	366
Div. lev. Viken Skog	15	2	9 938	3 854 003	22 845	8 959 491	388	392
Hadelandalmenningen	4	4	69 388	30 497 182	52 825	24 045 649	440	455
Romeriksalmenningene	0	5	-	-	-	-	0	0
<b>SUM</b>	<b>3 226</b>	<b>9 059</b>	<b>2 418 005</b>	<b>1 043 534 800</b>	<b>2 115 832</b>	<b>787 185 899</b>	<b>432</b>	<b>372</b>

\* Grot/heltre er ikke med i TØMMERKJØP og GJENNOMSNIITSPRIS

## Tillitsvalgte

Innvalgt år i parentes

## SKOGEIERLAG

Asker og Bærum  
Drammen  
Eiker  
Etnedal  
Follo  
Hadeland  
Hallingdal  
Hole  
Hurdal  
Hurum og Røyken  
Indre Østfold og omegn  
Krødsherad - Modum  
Lardal og Siljan  
Lier  
Nedre Lågen  
Nedre Romerike  
Nes  
Nordre Land  
Nordre Vestfold  
Numedal  
Ringerike  
Sandefjord  
Sandsvær/Kongsberg  
Sarpsborg  
Sigdal-Eggedal  
Smaalenene  
Søndre Land og Fluberg  
Sør-Aurdal  
Torpa  
Tønsbergdistriktet  
Valdres  
Våler og Svinndal  
Ytre Østfold  
Østre Romerike  
Øvre Romerike

## LEDERE PR. 31.12.2021:

Helge Lindstad  
Hans Eid Grøhold  
Kristoffer Røren  
Jon Olav Espeliødegård  
Lars Rustad  
John-Anders Strande  
Oddvar Berg  
John Fekjær  
Trond Hammeren  
Hans T. Gjersøyen  
Katharina Kirkerød  
Steinar Skinnes  
Bjørn Ruberg  
Pål Svere  
Kristian Fredrik Gudem  
Jon Arild Huseby  
Ole Einar Bakke  
Hans Chr. Endrerud  
Nils Erland Aasnæs  
Lars Simensen  
Ola Stave  
Ragnhild Hallenstvedt  
Petter Bø Bjerknes  
Lars Talberg  
Per Lyder Frøvoll  
Ole Ludvig Gjølby  
Mona Tønnesland Tholin  
Lars Elsrud  
Knut Kind  
Arne Petter Christensen  
Andris J. Kvam  
Lars Lundem  
Gustav Thorsø Mohr  
Morten Haugerud  
Tone Lauten Skaar

## ALMENNINGER

Hadeland  
Romerike

Lars Olav Jensen  
Johannes Enersen

## STYRET I VIKEN SKOG

## Leder

Olav Breivik, Indre Østfold og omegn (2012)

## Nestleder

Erland Lundby, Hurdal (2018)



☆☆☆

**ÆRESMEDLEMMER**

**TORKEL WETTERHUS**  
(UTNEVNT 1991)

**PER STAMNES**  
(UTNEVNT 2000)

**HELGE EVJU**  
(UTNEVNT 2019)

*Tidligere æresmedlem og administrerende direktør  
Per Stamnes døde 4. februar 2022.*



Tlf. 32 10 30 00  
e-post@viken.skog.no  
www.viken.skog.no

FOR OSS HANDLER DET IKKE BARE OM Å OMSETTE TØMMER,  
MEN OM Å TENKE HELHET – FRA PLANTING TIL FOREDLING AV RÅVARE.  
VI GIR VÅRE EIERE KONKURRANSEKRAFT OG KUNNSKAP, SLIK AT VI SAMMEN  
SKAPER EN LANGSIKTIG, BÆREKRAFTIG OG LØNNSOM NÆRING.  
VI JOBBER FOR Å UTVIKLE EN VERDIKJEDE I VERDENSKLASSE!